



CURRICULUM VITAE

DATI PERSONALI

Cognome e nome: Minen Donatella

Codice Fiscale: MNN DTL 70P58 D014H - P. IVA. 02355820305

Data e luogo di nascita: 18 settembre 1970, Cormons (GO)

Residenza: Via Pradamano 5/B, 33042 Buttrio (UD)

Telefono: 339 7483867

E-mail: dminen@tiscali.it - Skype: minen.donatella

ISTRUZIONE

LAUREA IN SCIENZE ECONOMICHE E BANCARIE (Facoltà di Economia e Commercio) conseguita presso l'Università degli studi di Udine in data 2 luglio 1996 con il punteggio di 98/110;

CORSI POST-LAUREA:

Master in Europrogettazione 2016-2020

Operatore dei mercati finanziari internazionali

Ricercatore del mercato del lavoro

DIPLOMA DI ANALISTA CONTABILE

conseguito presso l'Istituto professionale di Stato per il commercio "Bonaldo Stringher di Udine il 18 luglio 1989 con il punteggio di 60/60.

ESPERIENZE DI LAVORO

Da agosto 2018: inserita nel gruppo di liberi professionisti che operano sulla piattaforma "Noleggia Un Manager" per la consulenza alle PMI online;

Da agosto 2004: esercizio della libera professione;

Gennaio 2002 - luglio 2004: occupata presso la società Dinsi Une Man s.c.r.l. con mansioni di responsabile amministrativo e del controllo di gestione;

Luglio 2000 - dicembre 2001: collaborazione con l'IRES - FVG (area di consulenza aziendale);

Gennaio 2000 - giugno 2000: collaborazione con la società Fin.re.co s.c.r.l. con l'incarico di svolgere analisi economico finanziarie ed organizzative di imprese associate nell'ambito del progetto comunitario ADAPT;

Ottobre 1998 - dicembre 1999: occupata presso la società Idealservice s.c.r.l. con funzione di responsabile del controllo di gestione;

Marzo-settembre 1998: collaborazione con la Camera di Commercio di Udine nell'ambito della ricerca "Osservatorio sul distretto della sedia" come rilevatrice; collaborazione con l'IRES - FVG nell'ambito di una consulenza aziendale (analisi di bilancio per indici e per flussi, budget e pianificazione aziendale) svolta per conto della società Idealservice s.c.r.l..



COMPETENZE PROFESSIONALI

ANALISI DELLA PERFORMANCE AZIENDALE A CONSUNTIVO

- analisi di bilancio per indici e per flussi per la valutazione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale;
- impostazione di sistemi di analisi di bilancio comparativi (benchmarking);
- predisposizione di piani di rientro/consolido e ristrutturazione economica per società in difficoltà o in fase di forte crescita.

CONTROLLO DI GESTIONE

- sviluppo di tutte le fasi che caratterizzano l'introduzione del controllo di gestione in azienda e conseguente riprogettazione dei processi aziendali: progettazione del sistema di controllo contabile, implementazione sistemi di raccolta, inserimento, analisi dei dati e quadratura con la contabilità generale;
- impostazione ed implementazione del sistema dei budget per centri di costo, per centri di responsabilità e profitto;
- realizzazione del sistema di report periodici economici, finanziari e patrimoniali;
- progettazione e realizzazione di sistemi di contabilità analitica per commessa e lotto, sia per società di produzione che di servizi; determinazione di costi standard e individuazione dei driver più opportuni per la suddivisione di costi indiretti e generali; analisi degli scostamenti per area di attività;
- cost analysis, analisi make or buy.

PIANIFICAZIONE FINANZIARIA AZIENDALE

- determinazione ed analisi del cash flow, verifica della capacità di rimborso aziendale e della coerenza tra indebitamento e flussi dell'attività caratteristica;
- analisi di bilancio storiche e prospettive finalizzate alla valutazione dell'affidabilità bancaria e del rating;
- elaborazione piani di ristrutturazione finanziaria aziendale.

ANALISI ORGANIZZATIVA

- analisi organizzativa, stesura e razionalizzazione di organigrammi e mansionari;
- riprogettazione dei processi aziendali;
- verifica dei carichi di lavoro e studio di metodi di incentivazione del personale.

BUSINESS PLANNING

- valutazione di piani di investimento e relative coperture finanziarie;
- redazione di business plan per l'analisi della sostenibilità economico-finanziaria degli investimenti per ampliamento e diversificazione di attività;
- sviluppo e valutazione di business plan per lo start up d'impresa e la riorganizzazione aziendale;
- predisposizione di business plan per l'affidamento bancario o la concessione di garanzie.

FINANZA AGEVOLATA E CONTRIBUTI A FONDO PERSO

- presentazione di domande per prestiti agevolati;
- predisposizione di domande di contributo a fondo perso a valere sui fondi provinciali, regionali ed europei indiretti per investimenti, consulenze e ricerca e sviluppo;
- rendicontazione delle spese, con redazione di tutta la modulistica, sia contabile che descrittiva.



INCARICHI SVOLTI

CONSULENZA

- Progetto “Distretto metallurgia – controllo di gestione”-“Distretto sedia – controllo di gestione”: consulenze svolte su incarico dell’Azienda Speciale della Cciaa di Udine Ricerca e Formazione;
- “Progetto Artigiani” promosso da Italia Lavoro a favore di imprese artigiane del Distretto della Sedia, svolto su incarico della CNA di Udine, e finalizzato alla creazione di filiere del legno;
- Incarico di consulenza “Elementi di base del bilancio di esercizio e del controllo di gestione” affidato dalla Camera di Commercio di Udine, Azienda Speciale Promozione;
- “Ar.Co. – programma di sviluppo del territorio per la crescita”: progetto promosso da Italia Lavoro per verificare la fattibilità di una filiera tra le imprese operanti nel settore della nautica da diporto in Regione;
- Incarico di consulenza per il progetto Imprenderò 3.0 e 4.0 Funzione 1 e 2 (start up e passaggio generazionale) svolto per conto dell’Azienda ITER della CCAA di Udine, Ires Fvg e CFF;
- Incarico di consulente per la redazione dei business plan nel progetto “Start it up – Nuove imprese di cittadini stranieri” svolto per conto dell’Azienda Speciale Ricerca & Formazione della Camera di Commercio di Udine;
- Consulenze per il supporto alla stesura del business plan per la Camera di Commercio di Venezia;
- Consulenza nel progetto Coop Startup svolto per conto di Coopfond (sia a regionale che nazionale);
- Incarichi di consulenza affidati da aziende private ed enti pubblici finalizzati all’analisi della performance, allo studio e alla successiva implementazione del sistema di controllo di gestione in azienda, sviluppo di business plan per ristrutturazione e start up aziendale, piani di rilancio economico/finanziari, analisi e ridefinizione delle politiche del credito, redazione di domande di contributo in conto capitale e interessi.

RELAZIONI A SEMINARI

- Preparazione ed erogazione web seminar in tema di start up d’impresa (Progetto Imprenderò), in collaborazione con il Punto Nuova Impresa della Camera di Commercio di Udine;
- “Rilevare un’impresa con successo” (Camera di Commercio di Udine);
- “La pianificazione economico finanziaria per lo start up d’impresa” (Camera di Commercio di Udine);
- “Lo start up d’impresa e le fonti di finanziamento” (Progetto Imprenderò);
- “Opportunità e contributi per le aziende” (Confimprese Nordest);
- “Impresa e banche: come ottenere finanziamenti per sostenere la nostra attività” e “Pianificare lo start up d’impresa” (Progetto Imprenderò);
- “Programmazione e controllo” (progetto Coopstartup nazionale).

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

- Docente dal 1998 di contabilità analitica, budget, analisi di bilancio, organizzazione aziendale, sviluppo di idee imprenditoriali e stesura di business plan, contabilità generale e bilancio; partecipazione a percorsi di orientamento nei progetti di alternanza scuola-lavoro;
- progettazione e coordinamento di percorsi formativi post diploma e post laurea nelle materie di amministrazione e contabilità, gestione delle PMI, sviluppo del business plan, analisi di bilancio e controllo di gestione;
- Partecipazione alle selezioni dei corsisti e commissario d’esame;
- Incaricata dalla Camera di Commercio di Pordenone e Udine della formazione nelle aree amministrazione, finanza e controllo.



ALLEGATO AL CURRICULUM VITAE

Vengono elencati di seguito i percorsi di consulenza e di formazione finanziati che ho svolto nell'ultimo decennio.

PROGETTI DI CONSULENZA FINANZIATI

ANNO	INCARICO	ENTE
2009	Sportello donna - formazione imprenditoriale: consulenza	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2010	Sportello donna - consulenza	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2010	Orientamento per l'imprenditoria femminile e giovanile	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2011	Sportello donna - consulenza	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2011	Consulenza bando imprenditoria femminile-giovanile	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Consulenza bando imprenditoria femminile-giovanile	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Consulenze Imprenderò	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Start it up - nuove imprese di cittadini stranieri	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Consulenze sportello imprenditoria 2012	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2012	Valorizzazione del capitale intellettuale in azienda: la redazione del business plan	Camera di Commercio di Venezia
2013	Consulenze sportello imprenditoria 2013	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2014	Consulenza Imprenderò	CCIAA di Udine – Az. Sp.Ric. Formaz.
2015	Consulenza Imprenderò	CCIAA di Udine – Az. Sp.I-Ter
2015	Accompagnamento e consulenza Imprenderò	Consorzio Friuli Formazione
2015	Accompagnamento e consulenza start up d'impresa	Ires FVG FVG
2016	Assistenza personalizzata per il sostegno allo start up d'impresa	CCIAA di Udine – Az. Sp.I-Ter
2017	Redazione del business plan per spin off (impresa associata)	SISSA - Trieste
2018	Consulenza per la redazione del business plan progetto CoopstartUp	Legacoop FVG
2017	Consulenza per il progetto "Accelerazione d'impresa"	Coopfond (Roma)

Ho iniziato a ricevere incarichi da enti pubblici e che ho partecipato a progetti di promozione imprenditoriale finanziati dalla Regione a partire dal 2000.

Da allora gli incarichi sono stati continuativi e sono tuttora in corso, realizzati per diversi Enti del territorio, sia privati che pubblici.



DOCENZE IN CORSI FINANZIATI

La mia attività di formatrice è iniziata nel 1998. Nelle tabelle che seguono sono riepilogati solo i miei interventi in percorsi finanziati.

Le docenze sono state svolte per conto di enti di formazione (in corsi finanziati e non), aziende private, Università (di Udine e Venezia), associazioni di categoria ed enti pubblici. I percorsi sono stati sviluppati sia in ambito di corsi di qualifica professionale, post diploma, post laurea e master universitari di primo livello.

Sono stati inseriti in questo riepilogo anche i seminari tenuti per diversi enti (Camere di Commercio, associazioni di categoria, enti di formazione, ecc.).

Di seguito si riporta il dettaglio dei corsi di formazione e dei seminari più rilevanti tenuti nell'ultimo decennio:

ANNO	TITOLO CORSO	COMMITTENTE
2009	La gestione amministrativa aziendale	Ires FVG
2009	La gestione amministrativa del personale	Ires FVG
2009	Audit di bilancio	Enaip
2009	La redazione e l'analisi di bilancio	Enaip
2009	Orientamento per l'imprenditoria femminile e giovanile	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2009	Lettura di bilancio e analisi per indici	Ires FVG
2009	Gestire la commessa integrando competenze e processi	Paganin e Associati
2009	Tecnico delle relazioni commerciali con l'estero	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2009	La gestione amministrativa del magazzino	Ires FVG
2009	Sportello donna: formazione imprenditoriale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2009	La gestione finanziaria aziendale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2010	Fonti di finanziamento e business plan per l'impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2010	Gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2010	Business Plan (Sportello donna)	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2010	Dall'idea al business plan	Enaip
2010	Seminario: preventivazione economico finanziaria	Ires FVG
2010	Gestire la commessa integrando competenze e processi	Paganin e Associati
2010	Tecniche del commercio estero	Ires FVG
2010	Realizzare il controllo di gestione	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2011	Cultura d'impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Tecniche di segreteria e contabilità d'impresa	Ires FVG
2011	Realizzare il controllo di gestione	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Equilibrio economico e B.E.P.	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Leggere e analizzare il bilancio	Ires FVG
2011	Valutare e gestire il rischio stress lavoro correlato	Ires FVG
2011	Seminario: rilevare un'impresa con successo	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Gestire le risorse umane	Ires FVG
2011	Gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2011	Gestire la finanza aziendale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Analizzare il bilancio di esercizio	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2011	Gestione amministrativa avanzata	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Competenze gestionali del management no profit	Paganin e Associati
2012	Analizzare il bilancio di esercizio	Az. Spec. Ricerca e Formaz



2012	Gestione amministrativa del personale e buste paga	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Analizzare il bilancio di esercizio	Cramars
2012	Gestire una piccola impresa	Formindustria
2012	Seminario: la pianificazione economico finanziaria per lo start up d'impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Corso di formazione per imprenditoria straniera	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Seminario: lo start up d'impresa e le fonti di finanziamento	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2012	Gestire la finanza aziendale	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2013	Amministrazione del personale e buste paga	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2013	Tecniche commerciali del visual merchandising	Ires FVG
2013	Introduzione al business plan	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2013	Gestione dell'ufficio commerciale	Civiform
2014	Tecniche di gestione dell'ufficio commerciale	Ires FVG
2014	Gestire i rapporti relazionali e comunicativi in azienda	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2014	Sviluppare applicazioni web	Civiform
2014	Creare e gestire una nuova impresa	Az. Spec. Ricerca e Formaz
2015	Diritto del lavoro e buste paga	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2015	Creare e gestire una nuova impresa	Ires FVG
2015	Analizzare il bilancio di esercizio	Api Fvg
2015	Seminario: pianificare lo start up d'impresa (più edizioni)	Ires FVG
2015	Tecniche amministrative e contabili	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2015	Operatore amministrativo-segretariale	Enaip
2015	Operatore amministrativo-segretariale	Ires FVG
2015	Seminario: impresa e banche: come ottenere finanziamenti per l'attività	Ires FVG
2015	Appaltistica ed esternalizzazione di processi	Civiform
2015	Muoversi nel mercato del lavoro	Ial
2015	Project management per l'impresa sociale	Civiform
2015	Industrial management: percorso di alta formazione per tecnici JR	Ferriere Nord Spa
2016	Corso aziendale: il controllo di gestione	Ergon Sistemi Srl
2016	Credito e finanziamenti agevolati	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2016	Corso di formazione per il business plan	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2016	Crisi di liquidità: perché si genera e come superarla	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2016	Operatore ai servizi di vendita	Ires FVG
2016	Gestione amministrativa e contabile	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2016	Sviluppo dei servizi di sostegno alla creazione e allo start up di nuove imprese	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2016	Qualificazione dei progettisti sociali	IUSVE
2016	Lettura e analisi di bilancio	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2016	Crisi di liquidità: capire la cause e trovare le soluzioni	Legacoop FVG
2016	Lettura e analisi di bilancio per non specialisti	Ferriere Nord Spa
2016	Master universitario 1° livello - gestione risorse umane	Consorzio Friuli Formaz.
2017	La gestione dei progetti: logiche e strumenti operativi	Officina Pittini
2017	Corso formazione soci e neo amministratori	Isfid Prisma
2017	Gestire un'organizzazione consapevole e responsabile	Civiform
2017	Formazione membri del Cda e coordinatori	Isfid Prisma
2017	Novità normative nel settore della produzione ed erogazione servizi idrici	Ires FVG
2017	Master universitario 1° livello - gestione risorse umane	Consorzio Friuli Form.
2018	Come si sceglie il finanziamento giusto per la propria impresa?"	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	La relazione con le banche	Edileco
2018	Formazione soci e neo amministratori: il business plan	Isfid Prisma



2018	Budget del personale (Master di 1° livello risorse umane)	Università di Udine
2018	Come impostare il budget economico finanziario	Confservizi srl
2018	Redazione del business plan (progetto Coopstartup)	Legacoop FVG
2018	Rating bancario: come e perché è cambiato il rapporto tra banche e imprese	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Controllo di gestione: che cos'è e a che cosa serve	Confservizi srl
2018	Leggere e analizzare il bilancio di esercizio	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Bilancio e pianificazione	Isfid Prisma
2018	Lettura e analisi di bilancio per non specialisti	Ferriere Nord Spa
2018	Gestire le relazioni commerciali in lingua inglese	Ires FVG
2018	L'analisi dei costi per la predisposizione corretta dei preventivi	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Imprenditività al femminile del Medio Friuli	Legacoop FVG
2018	Corso di formazione imprenditoriale	Consorzio Friuli Formaz.
2018	Corso di formazione imprenditoriale	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Tecniche per l'amministrazione economico – finanziaria – gestione gare e appalti	Ires FVG
2018	Diritto del lavoro e buste paga	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Come impostare il budget economico finanziario	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Corso di formazione imprenditoriale	Az. Spec. I.Ter – CCIAA UD
2018	Corso di formazione imprenditoriale	Consorzio Friuli Formaz.
2018	Costi di prodotto, di produzione e di trasformazione	Ferriere Nord Spa

Si autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs 196/2003 e successive modifiche e del Regolamento Europeo 679/2016 per tutti i fini previsti dalla normativa.

24 gennaio 2019

Dorothea Minen
