

UFFICIO CONTABILITA' E BILANCIO

---

## Bilancio di Esercizio al 31/10/2018

---

In conformità al Regolamento di contabilità D.P.R. 2/11/2005 n. 254  
e al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del  
27/3/2013

Documento approvato con delibera di Consiglio

n. .. del .././2019

---

## CAMERA DI COMMERCIO DI ANCONA

| ALL. C CONTO ECONOMICO<br>(previsto dall'articolo 21, comma 1) | 2017                 | VALORI al<br>31.10.2018 | DIFFERENZE          |
|--|----------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>GESTIONE CORRENTE</b>                                       |                      |                         |                     |
| <b>A) Proventi correnti</b>                                    |                      |                         |                     |
| 1 Diritto Annuale  | 4.970.902,82         | 4.754.480,33            | -216.422,49         |
| 2 Diritti di Segreteria  | 2.018.515,59         | 1.718.212,24            | -300.303,35         |
| 3 Contributi trasferimenti e altre entrate                     | 428.879,65           | 473.375,14              | 44.495,49           |
| 4 Proventi da gestione di beni e servizi                       | 168.567,22           | 173.443,56              | 4.876,34            |
| 5 Variazione delle rimanenze                                   | 2.131,59             | 17.998,19               | 15.866,60           |
| <b>Totale proventi correnti A</b>                              | <b>7.588.996,87</b>  | <b>7.137.509,46</b>     | <b>-451.487,41</b>  |
| <b>B) Oneri Correnti</b>                                       |                      |                         |                     |
| 6 Personale  | -2.975.914,67        | -2.249.684,76           | 726.229,91          |
| a competenze al personale                                      | -2.187.981,74        | -1.640.432,28           | 547.549,46          |
| b oneri sociali  | -537.684,10          | -395.142,66             | 142.541,44          |
| c accantonamenti al T.F.R.                                     | -193.029,63          | -166.048,60             | 26.981,03           |
| d altri costi  | -57.219,20           | -48.061,22              | 9.157,98            |
| 7 Funzionamento  | -1.589.207,40        | -1.454.125,70           | 135.081,70          |
| a Prestazioni servizi  | -739.374,71          | -688.470,86             | 50.903,85           |
| b godimento di beni di terzi                                   | -16.933,56           | -12.812,78              | 4.120,78            |
| c Oneri diversi di gestione                                    | -540.494,79          | -479.201,27             | 61.293,52           |
| d Quote associative  | -255.663,73          | -244.278,43             | 11.385,30           |
| e Organi istituzionali   | -36.740,61           | -29.362,36              | 7.378,25            |
| 8 Interventi economici   | -2.020.406,75        | -2.693.093,39           | -672.686,64         |
| 9 Ammortamenti e accantonamenti                                | -1.582.945,31        | -739.862,93             | 843.082,38          |
| a Immob. immateriali   | -2.932,51            | -1.978,24               | 954,27              |
| b Immob. materiali   | -58.559,26           | -46.149,29              | 12.409,97           |
| c svalutazione crediti   | -1.404.846,00        | -662.931,40             | 741.914,60          |
| d fondi rischi e oneri   | -116.607,54          | -28.804,00              | 87.803,54           |
| <b>Totale Oneri Correnti B</b>                                 | <b>-8.168.474,13</b> | <b>-7.136.766,78</b>    | <b>1.031.707,35</b> |
| <b>Risultato della gestione corrente A-B</b>                   | <b>-579.477,26</b>   | <b>742,68</b>           | <b>580.219,94</b>   |
| <b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>                                 |                      |                         |                     |
| 10 Proventi finanziari   | 11.517,44            | 30.555,81               | 19.038,37           |
| 11 Oneri finanziari  | -379,08              | -149,72                 | 229,36              |
| <b>Risultato della gestione finanziaria</b>                    | <b>11.138,36</b>     | <b>30.406,09</b>        | <b>19.267,73</b>    |
| <b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>                               |                      |                         |                     |
| 12 Proventi straordinari                                       | 450.641,06           | 26.756,81               | -423.884,25         |
| 13 Oneri straordinari  | -28.561,22           | -524.186,61             | -495.625,39         |
| <b>Risultato della gestione straordinaria</b>                  | <b>422.079,84</b>    | <b>-497.429,80</b>      | <b>-919.509,64</b>  |
| <b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>            |                      |                         |                     |
| 14 Rivalutazioni attivo patrimoniale                           |                      |                         |                     |
| 15 Svalutazioni attivo patrimoniale                            | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                |
| <b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>         |
| <b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B -C -D</b>          | <b>-146.259,06</b>   | <b>-466.281,03</b>      | <b>-320.021,97</b>  |

**ALL. D - ATTIVO STATO PATRIMONIALE AL 31.10.2018 (previsto dall'articolo 22, comma 1 del DPR 254/2005)**

| ATTIVO                             |               |                | Valori al<br>31.12.2017 |                      |                | Valori al<br>31.10.2018 |                      |
|------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------|----------------------|----------------|-------------------------|----------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>         |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
| <b>a) Immateriali</b>              |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | 5.103,70             |                | €                       | 4.146,20             |
|                                    |               |                | €                       | 602,08               |                | €                       | 372,94               |
|                                    |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | <b>5.705,78</b>      |                | €                       | <b>4.519,14</b>      |
| <b>b) Materiali</b>                |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | 2.365.127,40         |                | €                       | 2.352.990,21         |
|                                    |               |                | €                       | 793,00               |                | €                       | 12.770,62            |
|                                    |               |                | €                       | 13.454,29            |                | €                       | 11.457,22            |
|                                    |               |                | €                       | 46.190,52            |                | €                       | 38.274,46            |
|                                    |               |                | €                       | 12.394,68            |                | €                       | 9.742,78             |
|                                    |               |                | €                       | -                    |                | €                       | -                    |
|                                    |               |                | €                       | -                    |                | €                       | -                    |
|                                    |               |                | €                       | <b>2.437.959,89</b>  |                | €                       | <b>2.425.235,29</b>  |
| <b>c) Finanziarie</b>              |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI  |                         |                      | ENTRO 12 MESI  | OLTRE 12 MESI           |                      |
|                                    | .....         | € 931.912,16   | €                       | 931.912,16           | .....          | € 923.892,16            | € 923.892,16         |
|                                    | .....         | .....          | €                       | -                    | .....          | .....                   | € -                  |
|                                    | .....         | € 896.905,31   | €                       | 896.905,31           | .....          | € 857.668,48            | € 857.668,48         |
|                                    | .....         | € 1.828.817,47 | €                       | <b>1.828.817,47</b>  | .....          | € 1.781.560,64          | € 1.781.560,64       |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>     |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | <b>4.272.483,14</b>  |                | €                       | <b>4.211.315,07</b>  |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>        |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
| <b>d) Rimanenze</b>                |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | 29.266,36            |                | €                       | 47.264,55            |
|                                    |               |                | €                       | <b>29.266,36</b>     |                | €                       | <b>47.264,55</b>     |
| <b>e) Crediti di funzionamento</b> |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    | ENTRO 12 MESI | OLTRE 12 MESI  |                         |                      | ENTRO 12 MESI  | OLTRE 12 MESI           |                      |
|                                    | 87.555,01     | 4.928.013,58   | €                       | 5.015.568,59         | 436.069,93     | 3.801.067,11            | € 4.237.137,04       |
|                                    | 134.278,71    | .....          | €                       | 134.278,71           | 55.371,00      | .....                   | € 55.371,00          |
|                                    | 216.182,46    | .....          | €                       | 216.182,46           | 161.506,22     | .....                   | € 161.506,22         |
|                                    | 32.681,76     | .....          | €                       | 32.681,76            | 26.642,04      | .....                   | € 26.642,04          |
|                                    | 357.043,05    | .....          | €                       | 357.043,05           | 375.094,44     | .....                   | € 375.094,44         |
|                                    | -             | .....          | €                       | -                    | -              | .....                   | € -                  |
|                                    | € 827.740,99  | € 4.928.013,58 | €                       | <b>5.755.754,57</b>  | € 1.054.683,63 | € 3.801.067,11          | € 4.855.750,74       |
| <b>f) Disponibilità liquide</b>    |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | 7.507.547,39         |                | €                       | 7.942.096,24         |
|                                    |               |                | €                       | 11.040,66            |                | €                       | 4.391,31             |
|                                    |               |                | €                       | <b>7.518.588,05</b>  |                | €                       | <b>7.946.487,55</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>    |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | <b>13.303.608,98</b> |                | €                       | <b>12.849.502,84</b> |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | -                    |                | €                       | -                    |
|                                    |               |                | €                       | 1.788,04             |                | €                       | -                    |
|                                    |               |                | €                       | <b>1.788,04</b>      |                | €                       | -                    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>               |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | <b>17.577.880,16</b> |                | €                       | <b>17.060.817,91</b> |
| <b>D) CONTI D'ORDINE</b>           |               |                |                         |                      |                |                         |                      |
|                                    |               |                | €                       | 390.653,94           |                | €                       | 230.265,65           |
|                                    |               |                | €                       | <b>17.968.534,10</b> |                | €                       | <b>17.291.083,56</b> |

**ALL. D - PASSIVO STATO PATRIMONIALE AL 31.10.2018 (previsto dall'articolo 22, comma 1 del DPR 254/2005)**

| PASSIVO   |                       |               |          | Valori al<br>31.12.2017 |                       | Valori al<br>31.10.2018 |                      |
|---|-----------------------|---------------|----------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
| <i>Patrimonio netto esercizi precedenti</i>                     |                       |               |          | €                       | 10.699.123,34         | €                       | 10.552.864,28        |
| <i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>                     |                       |               |          | -€                      | 146.259,06            | -€                      | 466.281,03           |
| <i>Riserve da partecipazioni</i>                                |                       |               |          | €                       | 381.577,17            | €                       | 379.643,17           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                                  |                       |               |          | €                       | <b>10.934.441,45</b>  | €                       | <b>10.466.226,42</b> |
| <b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>                               |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
| <i>Mutui passivi</i>  |                       |               |          | €                       | -                     | €                       | -                    |
| <i>Prestiti ed anticipazioni passive</i>                        |                       |               |          | €                       | -                     | €                       | -                    |
| <b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>                           |                       | <b>0</b>      | <b>0</b> | €                       | <b>-</b>              | €                       | <b>-</b>             |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                          |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
| <i>F.do trattamento di fine rapporto</i>                        |                       |               |          | €                       | 3.908.409,21          | €                       | 3.753.751,62         |
| <b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>                           |                       |               |          | €                       | <b>3.908.409,21</b>   | €                       | <b>3.753.751,62</b>  |
| <b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>                               |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
|   | ENTRO 12 MESI         | OLTRE 12 MESI |          |                         | ENTRO 12 MESI         | OLTRE 12 MESI           |                      |
| <i>Debiti v/fornitori</i>                                       | 820.974,11            |               | €        | 820.974,11              | 1.153.383,10          | €                       | 1.153.383,10         |
| <i>Debiti v/società e organismi del sistema</i>                 | 140.466,17            |               | €        | 140.466,17              | 19.000,14             | €                       | 19.000,14            |
| <i>Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie</i> | 183.357,50            |               | €        | 183.357,50              | 37.664,90             | €                       | 37.664,90            |
| <i>Debiti tributari e previdenziali</i>                         | 204.563,56            |               | €        | 204.563,56              | 90.132,41             | €                       | 90.132,41            |
| <i>Debiti v/dipendenti</i>                                      | 225.884,84            |               | €        | 225.884,84              | 274.327,53            | €                       | 274.327,53           |
| <i>Debiti v/Organi Istituzionali</i>                            | -                     |               | €        | -                       | -                     | €                       | -                    |
| <i>Debiti diversi</i>   | 324.653,58            |               | €        | 324.653,58              | 334.504,58            | €                       | 334.504,58           |
| <i>Debiti per servizi c/terzi</i>                               | 157.950,96            |               | €        | 157.950,96              | 506.588,12            | €                       | 506.588,12           |
| <i>Clienti c/anticipi</i>                                       | -                     |               | €        | -                       | -                     | €                       | -                    |
| <b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>                           | <b>€ 2.057.850,72</b> | <b>€ -</b>    | €        | <b>2.057.850,72</b>     | <b>€ 2.415.600,78</b> | €                       | <b>2.415.600,78</b>  |
| <b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                             |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
| <i>Fondo imposte</i>  |                       |               |          | €                       | 22.000,00             | €                       | -                    |
| <i>Altri fondi</i>  |                       |               |          | €                       | 172.023,04            | €                       | 425.239,09           |
| <b>TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI</b>                            |                       |               |          | €                       | <b>194.023,04</b>     | €                       | <b>425.239,09</b>    |
| <b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                              |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
| <i>Ratei passivi</i>  |                       |               |          | €                       | 2.043,03              | €                       | -                    |
| <i>Risconti passivi</i>   |                       |               |          | €                       | 481.112,71            | €                       | -                    |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                          |                       |               |          | €                       | <b>483.155,74</b>     | €                       | <b>-</b>             |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   |                       |               |          | €                       | <b>6.643.438,71</b>   | €                       | <b>6.594.591,49</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>                        |                       |               |          | €                       | <b>17.577.880,16</b>  | €                       | <b>17.060.817,91</b> |
| <b>G) CONTI D'ORDINE</b>  |                       |               |          |                         |                       |                         |                      |
|   |                       |               |          | €                       | <b>390.653,94</b>     | €                       | <b>230.265,65</b>    |
| <b>TOTALE GENERALE</b>  |                       |               |          | €                       | <b>17.968.534,10</b>  | €                       | <b>17.291.083,56</b> |

UFFICIO CONTABILITA' E BILANCIO

---

# Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio 2018

---

In conformità all'art. 23 del Regolamento di  
contabilità D.P.R. 2/11/2005 n. 254

Documento approvato con delibera di Consiglio  
n. del

---



la Camera  
di Commercio  
di Ancona  
è registrata  
EMAS

# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018

## ART. 23 DPR 254/2005

### 1 Premessa generale

Con il DPR 2 novembre 2005 n. 254 è stato emanato il nuovo Regolamento concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, mentre con Circolare n. 3622/C del 5/2/2009 il Ministero dello Sviluppo Economico ha trasmesso i quattro documenti elaborati dalla Commissione ex art. 74 del citato DPR, istituita per l'interpretazione e l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Regolamento, in coerenza con la natura e le funzioni dei soggetti disciplinati:

- Documento n. 1 – Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel “Regolamento” per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio;
- Documento n. 2 - Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi;
- Documento n. 3 – Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio;
- Documento n. 4 – Periodo transitorio – Effetti in bilancio derivanti dall'applicazione dei nuovi principi contabili.

La suddetta Circolare ha inoltre previsto la costituzione di una apposita “task force” presso Unioncamere, per la risoluzione delle problematiche e delle fattispecie di carattere tecnico che possono discendere dall'applicazione dei principi contenuti nei documenti suesposti; i lavori di tale commissione, che ha esaminato nel corso del 2009 richieste e chiarimenti di vario tipo provenienti dal sistema camerale, sono stati raccolti nei documenti allegati alle Note del Ministero dello Sviluppo Economico n. 15429 del 12.02.2010 e n. 102813 del 4.08.2010. Tali documenti rappresentano, pertanto, necessari strumenti di armonizzazione del quadro normativo camerale con i principi contabili nazionali recentemente revisionati dall' Organismo Italiano di Contabilità (d'ora in avanti OIC) e, dunque, un'ulteriore base di riferimento per la corretta interpretazione e applicazione dei principi contabili allegati alla Circolare 3622/C del 2009.

La Camera di Commercio di Ancona svolge le attività previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, tenendo distinte l'attività istituzionale prettamente detta, da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa fiscale vigente per gli enti non commerciali. Va menzionata, al riguardo, l'emanazione del decreto legislativo di riforma delle Camere di Commercio previsto dall'art. 53, comma 1 della legge 23 luglio 2009, n. 99 (c.d. Legge Sviluppo); la norma, varata il 10 febbraio 2010, prende le mosse dal nuovo Titolo V della parte seconda della Costituzione, ha assicurato e valorizzato l'autonomia delle Camere di Commercio, il raccordo con le Regioni e la funzione di indirizzo del Ministero dello Sviluppo Economico fino alla emanazione della recente riforma, concretizzatasi nell'approvazione del decreto di attuazione della riforma delle Camere di Commercio, **il Decreto legislativo 25 novembre 2016 n. 219**, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.276 del 25/11/2016. Tale norma ha apportato sostanziali modifiche alla Legge 580 del 1993, definendo le norme per gli accorpamenti tra le Camere nell'ottica di una razionalizzazione del sistema e stabilendo i nuovi, stringenti, confini delle funzioni che gli enti camerali possono svolgere nell'ambito del tessuto imprenditoriale della circoscrizione di riferimento.

Vale la pena ricordare, in tale sede, che a partire dall'approvazione del bilancio d'esercizio dell'anno 2014 sono state applicate le disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni; il predetto decreto, all'art. 16, ha previsto l'emanazione di un decreto attuativo che stabilisca i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico e del bilancio d'esercizio delle amministrazioni pubbliche in regime di contabilità economica. In attuazione di tale articolo è stato emanato il Decreto 27 marzo 2013 con il quale il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha fornito le prime metodologie per la predisposizione del budget economico per l'anno 2014; il Ministero dello Sviluppo Economico, con le Note n. 148123 del 12/09/2013 e n. 50114 del 9/04/2015, d'intesa con il Ministero delle Finanze, ha dettato omogenee indicazioni alle camere di commercio, consentendo alle stesse di assolvere, nelle more dell'emanazione del testo di riforma del DPR 254/2005, gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e di rendicontazione nelle forme previste dal citato decreto 27 marzo 2013.

Nella presente premessa non si può prescindere dalla illustrazione della riforma camerale che ha coinvolto la Camera di Commercio di Ancona nell'accorpamento con le altre quattro camere della Regione; Il Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 febbraio 2018 ha disposto l'istituzione delle nuove camere di commercio, in attuazione del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 219 concernente "Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura".

Il processo di accorpamento delineato dal Decreto del febbraio 2018 – Decreto che ha individuato anche denominazione della nuova Camera, sede legale, sedi secondarie e commissario ad acta – ha condotto alla costituzione del nuovo ente camerale marchigiano a decorrere dalla data di insediamento del nuovo consiglio. Per la Camera di Commercio delle Marche, la data di insediamento del nuovo organo è stata fissata il 31 ottobre 2018, di conseguenza la data di decorrenza di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi in capo alla nuova Camera è stata il giorno successivo, vale a dire 1 novembre 2018.

Ciò premesso, ne deriva che **la Camera di Commercio di Ancona, così come tutte le altre camere della Regione, ha cessato di esistere in data 31 ottobre 2018, pertanto la chiusura delle partite di bilancio dell'anno comprende solo i primi dieci mesi del 2018, così come tutte le rendicontazioni e i documenti a corredo del conto consuntivo. I restanti mesi del 2018, novembre e dicembre, saranno consuntivati in capo alla Camera di Commercio delle Marche con corrispondente attività di rendicontazione, ai sensi della normativa vigente.**

In tale sede vanno riportate infine le prescrizioni contenute nel **decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 (in Gazzetta Ufficiale - serie generale - n. 144 del 24 giugno 2014)**, coordinato con la legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 (in questo stesso Supplemento ordinario - alla pag. 1), recante: «Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari», che all'art. 28 prevede misure di ***Riduzione del diritto annuale delle camere di commercio e determinazione del criterio di calcolo delle tariffe e dei diritti di segreteria***. In particolare, la disposizione che impatta in maniera più forte sulla gestione ordinaria del sistema camerale è quella relativa al comma 1, laddove il legislatore prescrive quanto segue: ***"1. Nelle more del riordino del sistema delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, l'importo del diritto annuale di cui all'art. 18 della legge 29 dicembre 1993, n. 580, e successive modificazioni, come determinato per l'anno 2014, e' ridotto, per l'anno 2015, del 35 per cento, per l'anno 2016, del 40 per cento e, a decorrere dall'anno 2017, del 50 per cento."***

Oltre a ciò, si riporta **la modifica normativa introdotta dall'art. 18 comma 10 della Legge 580/1993 come modificato dal D.Lgs. 219/2016, che prevede, nella sua nuova formulazione, la possibilità di aumentare la misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20% per il finanziamento di programmi e progetti presentati dalle camere di commercio, condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese.**

Nel prosieguo della trattazione verrà dato conto in maniera analitica delle implicazioni della norma.

## 2 Criteri di formazione

Con l'emanazione del citato Decreto Ministeriale 27 marzo 2013, sono stati aggiornati, già dal bilancio 2014, i criteri di formazione ai quali è improntata la redazione del bilancio d'esercizio oggetto della presente Nota Integrativa.

Il comma 1 dell'articolo 5 del Decreto suddetto prevede che *“i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alla disciplina civilistica, ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo italiano di contabilità ed ai principi contabili generali previsti dall'art. 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”*.

Dunque, alla luce di tale prescrizione e tenendo ferme le disposizioni del DPR 254/2005 (specie con riferimento alla Commissione per l'applicazione dei principi contabili di cui all'art. 74), i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nella Circolare 3622/c emanata dal Ministero dello Sviluppo Economico il 5/02/2009 ai quali si devono uniformare le camere di commercio, devono essere armonizzati con le disposizioni descritte dall'art. di cui sopra.

Ne consegue che qualsiasi problema interpretativo o applicativo deve essere risolto applicando in maniera armonica ed equilibrata le indicazioni fornite dal Regolamento di contabilità (DPR 254/2005), dalla Circolare del MSE n. 3622/C del 5/2/2009, arricchita via via dal contributo fornito dai documenti emanati dalla “task force”; dai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo italiano di contabilità e dai principi contabili generali previsti dall'art. 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

Per quanto riguarda poi il riferimento temporale, i principi contabili stabiliti dalla Circolare 3622/2009 hanno trovato integrale applicazione a decorrere dal 1° gennaio 2008, con l'unica eccezione per gli immobili e le partecipazioni di “nuova iscrizione” i cui criteri di valutazione sono stati applicati già a partire dal 1° gennaio 2007. Inoltre, per il trattamento contabile di alcune poste tipiche delle Camere di Commercio, come ad esempio il diritto annuale, la Circolare suddetta ha previsto l'applicazione di un regime transitorio per la chiusura dell'esercizio 2008, con la definitiva introduzione del principio contabile “a regime” a partire dal bilancio d'esercizio 2009.

Occorre, inoltre, rilevare che, ai sensi dell'art. 26 comma 6 del DPR 254/2005, a partire dall'esercizio 2011 sono state apportate modifiche nei criteri di ammortamento applicati ai fabbricati, che sono stati classificati in base alla loro rilevanza storico-architettonica.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2014, come suggerito dal parere del Ministero dello Sviluppo Economico n. 212337 del 1/12/2014, si è proceduto all'azzeramento della percentuale di ammortamento applicata agli immobili di interesse storico e alle relative manutenzioni straordinarie, in applicazione del principio contabile OIC 16.

Il principio in esame consente la possibilità di ridurre o non calcolare la quota di ammortamento (a partire dall'esercizio al 31/12/2014, dunque anche all'esercizio in chiusura di cui trattasi) di particolari beni patrimoniali, per i quali il valore contabile è notevolmente inferiore al prezzo di realizzo o di mercato. Poiché tale requisito si verifica sia per la Sede camerale di piazza XXIV Maggio che per la Loggia dei Mercanti, si è deciso, sentito il Collegio dei Revisori, di apportare le modifiche citate, annullando di fatto il relativo calcolo dell'ammortamento.

Oltre a ciò, richiamando il disposto dell'art. 39 comma 13 del DPR 254/2005, si segnala che nel corso del 2018 non è stata disposta alcuna cancellazione dall'inventario di beni.

Infine, va ricordato che l'obbligo introdotto dalla Legge di Stabilità 2014 (art. 1, comma 551), applicato alle pubbliche amministrazioni locali di cui all'elenco ISTAT di accantonare, in un apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta, per le aziende speciali, istituzioni e società partecipate che registrino un risultato di esercizio o saldo finanziario negativo, applicato a decorrere dall'anno 2015 al 2017 come disposto dalla **Nota n. 23778/20.02.2015**, non impatta sul consuntivo dell'anno 2018.

### 3 Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali o postulati (veridicità, universalità, continuità, prudenza, chiarezza) richiamati dagli artt. 1 e 2 del DPR 254/2005 e dal Principio Contabile n. 11 dell'O.I.C. e a quelli applicati, elaborati con specifico riferimento alle voci omogenee dello stato patrimoniale e del conto economico, richiamati anch'essi dal DPR 254/2005 e dal citato Principio Contabile n. 11.

L'applicazione del principio di veridicità ha imposto l'effettuazione di stime attendibili e imparziali, effettuate nel rispetto delle norme e con il massimo sforzo analitico volto ad una corretta rappresentazione contabile.

In applicazione del principio di universalità l'informazione fornita è completa e documentabile, mentre, in ossequio al principio della continuità (modalità applicativa del principio della competenza economica), la valutazione dei fatti di gestione è stata fatta secondo criteri di funzionamento e nella costanza di applicazione dei principi contabili e dei criteri di valutazione, garantendo la compatibilità dei valori da un esercizio all'altro.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la rilevazione dei proventi della gestione solo se realizzati (rinviando all'esercizio successivo i ricavi presunti) e degli oneri della gestione anche se presunti, mitigando il principio della competenza economica, in base al quale l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, indipendentemente da quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Infine, l'applicazione del principio della chiarezza ha imposto l'adozione di schemi di bilancio comprensibili, comparabili nel tempo, intelligibili e privi di compensazione di partite.

In particolare, i criteri di valutazione adottati sono stati quelli previsti dall'art. 26 del DPR 254/2005 (Criteri di valutazione dei beni patrimoniali), in analogia con quanto disposto dall'art. 2426 del c. c., tenendo conto dei principi contabili contenuti nel documento n. 2 elaborato dalla Commissione ex art. 74 del DPR 254/2005 trasmesso con Circolare n. 3622/C del 5/2/2009 e delle prescrizioni già citate relative ai criteri ammortamento di cui al parere del Ministero dello Sviluppo Economico n. 212337 del 1/12/2014.

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

##### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo di acquisto in quanto minore di quello di stima o di mercato, come previsto dall'art. 26 comma 3 del DPR 254/2005. Sono stati iscritti in bilancio "beni immateriali" relativi a software e licenze d'uso; per quanto riguarda, invece, i programmi applicativi, occorre far presente che la Camera di Ancona utilizza procedure informatiche realizzate dalla società consortile Infocamere che si traducono nel pagamento di canoni d'uso periodici (dal 1 gennaio 2011 è stato implementato il nuovo sistema informativo contabile integrato curato da Infocamere. Alcuni moduli gestionali relativi all'amministrazione del personale (presenze, delibere/determine e stipendi) sono stati affidati alla gestione informatica della società Infocamere a partire dal 1 gennaio 2014).

##### **Immobilizzazioni Materiali**

Immobili: sono stati iscritti al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori e quelli di diretta imputazione (es. oneri di manutenzione straordinaria), ai sensi dell'art. 26 comma 1 del DPR 254/2005. Gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti nello stato patrimoniale a norma dell'art. 25 del DM 287/1997 (quindi se si tratta di un immobile acquisito in periodo remoto, va considerato il valore patrimoniale su base catastale). Gli immobili in corso di costruzione sono iscritti alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" fino al momento in cui la costruzione non è stata completata o l'immobile consegnato; gli oneri di diretta imputazione comprendono gli oneri di manutenzione straordinaria, le spese notarili e le relative tasse di registrazione, ma anche i compensi per le mediazioni (oneri di assistenza legale) e gli oneri tecnici di progettazione dell'immobile.

Immobilizzazioni materiali diverse dagli immobili (impianti, attrezzature informatiche e non informatiche, arredi e mobili, automezzi): sono valutate, ai sensi dell'art. 26 comma 2 del DPR 254/2005, al costo di acquisto (costo complessivo sostenuto per ottenere la proprietà del bene, comprensivo degli oneri di diretta imputazione ovvero dei costi accessori), in quanto minore del costo di stima o di mercato (inteso come "valore di sostituzione", ossia valore al quale lo stesso tipo di bene potrebbe essere reperito sul mercato).

Le quote di ammortamento (iscritte nel Registro dei Cespiti ammortizzabili) relative ai beni istituzionali sono calcolate in base ai seguenti coefficienti, determinati sulla base delle tabelle ministeriali (D. M. 31 dicembre 1988 Gruppo XXII voce 24 punto 2- Altre attività):

|   |               |
|---|---------------|
| BENI IMMATERIALI (Licenze d'uso e software) | 20% (60 mesi) |
| FABBRICATI DI INTERESSE STORICO             | =             |
| ALTRI FABBRICATI                            | 3% (396 mesi) |
| IMPIANTI GENERICI                           | 25% (48 mesi) |
| MOBILI E ARREDI                             | 12% (99 mesi) |
| MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO                | 12% (99 mesi) |
| MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE        | 20% (60 mesi) |
| AUTOVETTURE                                 | 25% (48 mesi) |

A decorrere dal 2011, si è proceduto alla ricognizione delle percentuali di ammortamento applicate sui fabbricati, che sono stati classificati in fabbricati di interesse storico e altri fabbricati. Con riferimento ai primi - individuati sulla base di evidenze oggettive (la Loggia dei Mercanti è monumento storico risalente al 1400, esempio di gotico fiorito veneziano) e di dichiarazione di interesse culturale dell'immobile denominato Palazzo del Popolo sito in Piazza XXIV Maggio e sede centrale della Camera di Commercio di Ancona (dichiarazione rilasciata con provvedimento del Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Direzione Regionale per i beni culturali e paesaggistici delle Marche, prot. 4682/ 2.08.2007) - si è ritenuto opportuno in una prima fase, per l'esercizio 2013, ridurre la percentuale di ammortamento dal 3 al 2%; dall'esercizio 2014, la percentuale è stata azzerata in applicazione di quanto previsto dal principio OIC 16 (principio che consente la possibilità di ridurre o non calcolare la quota di ammortamento (a partire dall'esercizio al 31/12/2014) di particolari beni patrimoniali, per i quali il valore contabile è notevolmente inferiore al prezzo di realizzo o di mercato). Tale deliberazione è assunta anche per l'anno 2018.

Rimane invariata la percentuale applicata per gli altri fabbricati di proprietà della Camera di Commercio.

Tali percentuali, applicate a partire dall'anno 2011, sono ovviamente confermate per l'anno 2018.

Le opere d'arte e la biblioteca non sono ammortizzate, poiché trattasi di beni la cui possibilità di utilizzazione è protratta nel tempo.

A partire dal 1998 l'Ente è obbligato a tenere un libro dei cespiti oltre che l'inventario dei beni mobili e immobili; a tal proposito i servizi competenti (Provveditorato e Ragioneria), dopo un'attenta ricognizione dei beni patrimoniali, hanno informatizzato sia l'inventario sia il relativo passaggio a cespiti dei medesimi beni, in coerenza con i valori della contabilità economica e patrimoniale.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Partecipazioni e quote: in analogia a quanto stabilito dall'art. 2426 c.c., non è più possibile, per le Camere di Commercio, valutare tutte le partecipazioni possedute in base al metodo del patrimonio netto (art. 26 commi 7 e 8 del DPR 254/2005); pertanto, solamente le partecipazioni in imprese controllate (nelle quali la Camera dispone della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria) o collegate (nelle quali la Camera esercita un'influenza notevole, la quale si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti o un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati) devono essere iscritte in bilancio in base al valore del patrimonio netto della partecipata desunto dall'ultimo bilancio approvato, salvo il caso di prima iscrizione, in cui si può utilizzare il criterio del costo di acquisto, se di ammontare superiore, a condizione che siano fornite adeguate motivazioni nella nota integrativa; viceversa, se si tratta di partecipazioni in imprese diverse da quelle controllate o collegate, esse devono essere iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (art. 26 comma 8 DPR 254/2005).

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato in accordo con quanto prescritto dal principio contabile n. 21; secondo tale principio, "valutare le partecipazioni con il metodo del patrimonio netto significa riconoscere, contestualmente alla loro formazione, aumenti e diminuzioni intervenuti nelle consistenze patrimoniali sottostanti l'investimento, per rilevarli secondo il principio della competenza".

Al contrario, come si rileva chiaramente nel principio contabile n. 8, "valutare le partecipazioni con il metodo del costo significa considerare la partecipata una società con la quale non esiste altro legame se non quello di possedere un titolo per ottenere un frutto, che è variabile anziché fisso come nel caso di un buono ordinario del tesoro, e per la quale si vuol tenere in evidenza la base del rapporto per misurare i proventi dell'investimento".

Il documento n. 2 elaborato dalla Commissione ex art. 74 e trasmesso con Circolare MSE n. 3622/C del 5/2/2009 stabilisce, al cap. 3.3.1.a), che:

- **le partecipazioni in imprese controllate o collegate** sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto, risultante dallo Stato Patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
- quando la partecipazione è iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo di acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dell'impresa, purché ne siano indicate le ragioni in nota integrativa (articolo 26, comma 7, del Regolamento). Tale possibilità si pone come alternativa all'iscrizione in base al metodo del patrimonio netto, in quanto quest'ultima ipotesi determina il riconoscimento di una perdita in Conto Economico. Negli altri casi la partecipazione è iscritta in base al metodo del patrimonio netto e la differenza fra il costo d'acquisto ed il valore netto contabile è rilevata quale perdita nella voce 15) "Svalutazione di partecipazioni";
- negli esercizi successivi a quello di prima iscrizione le eventuali "plusvalenze" derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto rispetto al valore iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente sono accantonati in una apposita voce del patrimonio netto denominata "Riserve da partecipazioni". Le eventuali minusvalenze sono imputate direttamente alla voce "Riserve da partecipazioni", se esistente; ove detta riserva fosse inesistente o non capiente la minusvalenza o la differenza non coperta è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" (articolo 26, comma 7, del Regolamento);
- in presenza di più partecipazioni in imprese controllate o collegate, il metodo del patrimonio netto è applicato ad ogni singola partecipazione e non è consentito compensare la minusvalenza attribuibile ad una partecipazione con le plusvalenze riferite alle altre;
- nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione è azzerata. In tal caso la Camera di Commercio deve tenere conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi ed oneri in apposita voce 9d) "Altri accantonamenti" del Conto Economico;
- il metodo del patrimonio netto deve essere abbandonato qualora la Camera di Commercio abbia perso l'"influenza notevole" sull'impresa partecipata: in tale caso la partecipazione deve essere valutata al costo, a norma dell'articolo 26, comma 8, del Regolamento. Il valore della partecipazione iscritto nell'ultimo bilancio e valutato secondo il metodo del patrimonio netto è assunto quale primo valore di costo;
- **le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate** sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione (articolo 26, comma 8, del Regolamento) a partire dall'esercizio 2007 (articolo 74, comma 1, del Regolamento). Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione;
- **la svalutazione delle partecipazioni** verificatesi per effetto di una perdita durevole di valore rispetto al costo, è iscritta in Conto Economico alla voce "Svalutazione da partecipazione" con contropartita contabile la rettifica del valore della partecipazione;
- per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del Decreto Ministeriale 23 luglio 1997, n. 287, con il metodo del patrimonio netto, il Regolamento non detta un criterio di diritto intertemporale. E' necessario pertanto, considerare per le stesse il valore

dell'ultima valutazione, effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Alle precedenti indicazioni ministeriali vanno aggiunte le novità introdotte dal **decreto legislativo 175/2016 in materia di società a partecipazione pubblica**. In base all'art. 21 del decreto legislativo 19/8/2016 n. 175, nel caso in cui società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali comprese nell'elenco di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, presentino un risultato di esercizio negativo, le pubbliche amministrazioni locali che adottano la contabilità civilistica (tra le quali le Camere di Commercio) "adeguano" il valore della partecipazione, nel corso dell'esercizio successivo, all'importo corrispondente alla frazione del patrimonio netto della società partecipata ove il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca perdita durevole di valore.

Pertanto, solo nel caso di "perdita durevole" e di risultato negativo non immediatamente ripianato, occorre procedere alla svalutazione della partecipazione in base al metodo del patrimonio netto intervenendo sul valore iscritto in bilancio, a condizione che esso sia superiore alla frazione di patrimonio netto della partecipata.

Alla luce di quanto esposto, l'Ente camerale ha proceduto ad effettuare la valutazione delle partecipazioni, tenendo presente che:

- dall'analisi delle partecipazioni camerali iscritte nel bilancio 2018 si evince che la Camera di Commercio di Ancona **non possiede più partecipazioni in imprese collegate**, in quanto le uniche due quote possedute superiori al 20%, (nelle quali l'ente esercitava pertanto un'influenza notevole), sono state oggetto di liquidazione già da alcuni anni;
- la Camera di Commercio **non possiede più** a partire dall'esercizio 2012, neanche **partecipazioni in imprese controllate**;
- nell'ambito della categoria **altre partecipazioni** sono stati confermati per l'anno 2018 i valori di chiusura 2008 e le altre partecipazioni acquistate dal 2007 sono state iscritte al costo, come indicato dal comma 8 dell'art. 26.

Ne paragrafi di riferimento, si darà conto delle operazioni modificative intervenute nel corso del 2018 all'interno del patrimonio finanziario dell'ente.

Come accennato nella sezione introduttiva della presente Nota tra i criteri di formazione, va segnalato che dopo il 2017 l'obbligo introdotto dalla Legge di Stabilità 2014 (art. 1, comma 551), applicato alle pubbliche amministrazioni locali di cui all'elenco ISTAT **di accantonare, in un apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta, per le aziende speciali, istituzioni e società partecipate che registrino un risultato di esercizio o saldo finanziario negativo**, non è più in vigore.

### Prestiti ed anticipazioni attive

Sono iscritti, a norma dell'art. 26 comma 10 del DPR 254/2005, al presumibile valore di realizzazione, tenendo conto delle modalità relative ai crediti di funzionamento e comprendono le anticipazioni su indennità di anzianità erogate ai dipendenti camerali.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Sono iscritte, ai sensi dell'art. 26 comma 12 del DPR 254/2005, al costo di acquisto (prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori di diretta imputazione) in quanto minore del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, dato dal prezzo di acquisto dei beni in quel momento sul mercato,

ossia dal loro costo di sostituzione (per le rimanenze destinate ai processi interni) ovvero dal valore netto di realizzo pari al prezzo di vendita (per le rimanenze relative all'attività commerciale).

### Crediti di funzionamento

Sono iscritti sulla base del presumibile valore di realizzazione (valore nominale rettificato degli eventuali fondi di svalutazione, utilizzati per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui detta esigibilità si considera definitiva, ossia solo dopo che siano state esperite infruttuosamente le procedure di riscossione), ai sensi dell'art. 26 comma 10 del DPR 254/2005.

Sono iscritti nello stato patrimoniale al netto degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti, ai sensi dell'art. 22 comma 2 del DPR 254/2005.

### Crediti da Diritto annuale

Dall'esercizio 2001 è entrata in vigore la riforma del diritto annuale (DM 359/2001), che tra le altre novità ha introdotto, per le imprese iscritte nella sezione ordinaria del Registro delle Imprese, l'applicazione di un diritto non in misura fissa ma proporzionale al fatturato. Pertanto, a differenza del passato, la Camera non possiede un dato esatto del credito vantato nei confronti degli operatori economici (rappresentato in precedenza dall'ammontare dei bollettini di conto corrente postale emessi).

Dall'anno 2004 viene effettuata la svalutazione dei crediti del diritto annuale tramite specifico Fondo; in particolare, si è ritenuto corretto operare prudenzialmente una svalutazione, almeno nei primi anni, del 40% dell'importo presumibilmente non riscosso, in base a una consolidata esperienza di inesigibilità di una parte di esso; in effetti, le serie storiche delle percentuali di incasso e l'analisi dei fenomeni in atto rappresentano certamente indicazioni significative di inesigibilità. La percentuale è stata poi ridotta al 30% a partire dall'anno 2007 e fino all'anno 2008, in considerazione dell'avvio del procedimento sanzionatorio che si era ritenuto potesse generare un impatto positivo sulle riscossioni del diritto annuale.

Nel corso dell'anno 2018, a tale proposito, si è resa necessaria un'attività di accantonamento straordinario conseguente all'entrata in vigore della cosiddetta definizione agevolata ("rottamazione") delle cartelle, che consente ai contribuenti di estinguere i debiti tributari (compreso il diritto annuale delle CCIAA) affidati all'agente della riscossione dal 1 gennaio 2000 al 31 dicembre 2017, versando l'intero tributo e le somme dovute all'agente della riscossione a titolo di aggio e di rimborso delle spese ed evitando in questo modo di corrispondere le sanzioni e gli interessi di mora. I contribuenti che possono aderire alla nuova Definizione agevolata sono: - coloro che avevano aderito alla "prima rottamazione" e sono decaduti per non aver versato tempestivamente ed integralmente le rate del piano di definizione; - coloro che hanno aderito alla cosiddetta "rottamazione-bis" che abbiano regolarizzato i pagamenti delle rate in scadenza (luglio, settembre e ottobre 2018) entro il 7 dicembre 2018. L'Agenzia della Riscossione, al ricevimento della domanda da parte del contribuente: - non dà seguito alle procedure esecutive già avviate verso i debiti definibili ad eccezione dell'esito positivo del primo incanto (vendita pubblica di beni o di appalti al migliore offerente); - non avvia nuove procedure cautelari ed esecutive; - conserva i fermi amministrativi e le ipoteche già iscritti alla data di presentazione della domanda. La presentazione della domanda sospende inoltre i termini di prescrizione e decadenza dei carichi in essa inseriti e gli obblighi di pagamento di precedenti rateizzazioni. A seguito del pagamento dei debiti da parte del contribuente, l'Agenzia trasmette (entro il 31/12/2024) agli enti creditori l'elenco dei debitori che si sono avvalsi della rottamazione ed hanno effettuato il versamento per consentire l'eliminazione di tali crediti dal bilancio. Comunicazione necessaria anche per consentire alle CCIAA di procedere all'iscrizione in bilancio delle scritture di rettifica per l'eliminazione delle sanzioni e degli interessi di mora relativi al diritto annuale per il quale sono stati emessi ruoli tra il 2000-2017 (per il 2000-2010 per le cartelle di importo superiore ai 1000 euro). La definizione agevolata prevede inoltre la modifica dei termini previsti per la comunicazione d'inesigibilità dei crediti in base all'anno di consegna dei ruoli: - 2016/2017, entro il 31/12/2026 - 2015, entro il 31/12/2027 - 2014, entro il 31/12/2028. Tale comunicazione d'inesigibilità è necessaria per l'eliminazione in bilancio del diritto annuale per i ruoli e le cartelle affidate all'agenzia della riscossione per il 2001-2017 e dovrà essere emessa entro i termini di cui sopra ai sensi del comma 684 art. 1 Legge 190/2014.

**Stralcio dei debiti:** I singoli debiti di importo residuo fino a 1.000 euro, affidati all'Agente della riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2010, sono stati automaticamente annullati alla data del 31 dicembre

2018 (articolo 4 del Decreto Legge n. 119/2018, convertito con modificazioni dalla Legge n. 136/2018). L'importo residuo di 1.000 euro è stato calcolato al 24 ottobre 2018 (data di entrata in vigore del decreto legge) ed è comprensivo di capitale, interessi per ritardata iscrizione a ruolo e sanzioni. Ai fini del discarico e della eliminazione delle relative scritture contabili, l'Agente della Riscossione trasmette agli enti interessati l'elenco delle quote annullate. Le CCIAA, che presentano in bilancio importi a credito per ruoli di cui sopra dovranno eliminare tali poste dal bilancio: - con il fondo svalutazione crediti; - con una perdita su crediti al 31/12/2018, in assenza di specifico fondo svalutazione.

La suddetta disposizione di legge suggerisce dunque di coprire il credito per annualità andate a ruolo fino al 2010 (periodo temporale) con il fondo svalutazione crediti esistente relativo a quegli anni (in mancanza, va registrato un accantonamento straordinario).

Poiché, come già illustrato, la Camera di Commercio di Ancona ha provveduto alla iscrizione delle quote di accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti a partire dall'annualità 2004, si è reso necessario l'accantonamento straordinario della quota ancora iscritta a bilancio per le annualità precedenti, vale a dire 2001, 2002 e 2003. Tale accantonamento ammonta ad **euro 426.901,05**.

Oltre a ciò, occorre evidenziare che a partire dal 2008, la rilevazione e l'iscrizione del credito da diritto annuale avviene in base a quanto stabilito dal documento n. 3 allegato alla Circolare Ministero dello Sviluppo Economico e n. 3622/c del 5.02.2009, la quale ha fornito alcune importanti chiavi interpretative ed applicative dei principi contabili generali ed applicati previsti dal Regolamento di cui al D.P.R. 254/2005.

In particolare il documento n. 3 citato prevede due criteri di iscrizione del credito da diritto annuale, uno "transitorio" per l'esercizio 2008 e uno "a regime" a partire dall'esercizio 2009 e, dunque, anche per l'esercizio di cui trattasi nella presente Nota.

Il criterio "transitorio" applicato nell'esercizio 2008 ha consentito di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili degli enti camerali, omogeneizzando i comportamenti attraverso indicazioni normative che hanno avuto come parametro di riferimento "la natura e le funzioni" delle Camere di commercio, mentre il criterio "a regime", che presuppone la definizione di un sistema informativo (da parte di Infocamere) in grado di contabilizzare il credito per ciascuna impresa iscritta alla Camera di Commercio, trova completa applicazione proprio a partire dall'approvazione del bilancio 2009.

Il criterio a "regime" previsto dall'articolo 1.2 del citato documento 3 dispone che sia iscritto a bilancio il provento del diritto annuale dovuto e non versato, cui corrisponde un credito, determinato sulla base dei seguenti criteri:

1. per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi stabiliti con il decreto del Ministero dello Sviluppo Economico annualmente emanato ai sensi dell'art. 9 del Decreto Ministeriale 359/2001;
2. per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con il suddetto Decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora non siano disponibili tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente alla fascia minima di fatturato prevista dal Decreto;
3. per l'applicazione delle sanzioni per tardivo o omesso versamento, la camera di commercio rileva quale provento l'importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal Decreto Ministeriale 54/2005 (Regolamento recante i criteri di determinazione delle sanzioni amministrative tributarie delle violazioni del diritto annuale) sull'importo del diritto come definito ai precedenti punti 1 e 2;
4. per la determinazione degli interessi di competenza dell'esercizio, si calcola l'importo al tasso di interesse legale con maturazione giornaliera fino alla data di chiusura dell'esercizio sull'importo del diritto come definito ai precedenti punti 1 e 2.

Successivamente, l'importo determinato andrà decurtato dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti per perdite su crediti di dubbia esigibilità, il quale si ottiene applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi (di cui ai punti 1, 2, 3 e 4) la percentuale media di mancata riscossione degli importi di diritto annuale relativi alle ultime due annualità per cui si è proceduto all'emissione dei ruoli esattoriali; la percentuale da calcolare (pari al 80%), tiene conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli.

Infine, per quanto riguarda la rappresentazione in bilancio dell'importo del credito da diritto annuale, la distinzione sul grado di esigibilità dello stesso credito entro o oltre i 12 mesi, avviene, tenendo conto dei

tempi medi di riscossione dei crediti verificati negli esercizi precedenti, con riferimento agli ultimi due esercizi (2016 e 2017).

Con riferimento all'esercizio 2018, nell'ambito del progetto di sistema presieduto e finanziato dall'Unioncamere, sulla base delle indicazioni fornite dalla circolare ministeriale 3622/C del 5/02/2009, ed interpretate dal gruppo di lavoro intercamerale, InfoCamere ha consolidato una serie di elaborazioni, per consentire una gestione automatica delle poste economiche derivanti dal diritto annuale, già avviate nel 2010, basate sull'integrazione tra il sistema di gestione del diritto annuale e gli strumenti contabili usati dagli uffici camerali (per la Camera di Commercio di Ancona l'integrazione è partita di fatto nel 2011, in quanto, fino al 31/12/2010 la procedura di contabilità AS400 si è basata sul sistema gestionale IBM e dunque solo a partire dall'anno in chiusura si sono potuti attivare gli opportuni automatismi).

Le risultanze dei processi elaborativi eseguiti nell'ambito del Diritto annuale, si sono concretizzate nella registrazione di "scritture contabili", estratte in automatico, utili alla redazione del Bilancio di esercizio 2018.

Questo insieme di strumenti operativi ha consentito, nella fattispecie, di rilevare il credito da diritto annuale dell'anno 2018 (credito che già dal 2008 comprende anche la quota stimata delle sanzioni e degli interessi) e di rettificare il credito degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 sulla scorta delle operazioni intervenute su quei crediti nel corso dell'anno 2018. Per le annualità comprese tra il 2009 ed il 2013, le scritture automatiche non vengono più gestite da Infocamere, a seguito della realizzazione, nel corso delle annualità 2017 e 2018, del progetto di riconciliazione crediti/debiti diritto annuale, progetto che ha riguardato il riallineamento dei crediti delle annualità di diritto annuale indicate con i dati delle partite emesse a ruolo.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte nello stato patrimoniale al valore nominale e sono costituite da mezzi già liquidi, ossia da depositi bancari e postali; il fondo di cassa di cui all'art. 44 del DPR 254/2005, anticipato al cassiere per l'espletamento delle proprie attività, è restituito, per la parte non spesa, entro la scadenza dell'esercizio.

### **Debiti**

Sono iscritti al valore di estinzione (valore nominale al netto degli sconti commerciali, eventualmente modificato a seguito di resi e/o rettifiche di fatturazione) ai sensi dell'art. 26 comma 11 del DPR 254/2005.

Sono iscritti in bilancio nel momento in cui sorge un'obbligazione della Camera di Commercio nei confronti dei terzi, e, relativamente ai debiti di finanziamento, quando si è verificata l'erogazione dei fondi.

I debiti di finanziamento comprendono: mutui passivi, prestiti e anticipazioni passive.

I debiti di funzionamento comprendono le voci di cui all'allegato D – Stato Patrimoniale previsto dall'art. 22 comma 1 del DPR 254/2005.

### **Trattamento di fine rapporto**

Corrisponde all'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, ed è pari alla sommatoria delle indennità maturate da ciascun dipendente alla data di chiusura del bilancio di esercizio.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità di anzianità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle erogazioni effettuate a dipendenti cessati nel corso dell'esercizio 2018, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Alle indennità di anzianità calcolate fino al 31/12/2018, si aggiunge il trattamento di fine rapporto che è calcolato per i dipendenti assunti dal 1/1/2001 (ai sensi delle disposizioni contenute nel D.P.C.M. 20.12.99 e 2.3.2001).

### **Fondi per rischi e oneri**

Accolgono, a norma dell'art. 2424-bis del codice civile, gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio; nell'iscrizione degli stessi in bilancio, occorre tenere conto dei principi generali della competenza economica e della prudenza.

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi rischi e oneri sono di due tipi: passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati (fondo oneri) o passività potenziali (fondo rischi).

I Fondi per rischi e oneri iscritti nello stato patrimoniale sono articolati in fondo imposte (il quale accoglie solo le passività per imposte probabili, aventi ammontare o data di sopravvenienza indeterminati) e altri fondi (i quali comprendono tutte le altre poste contabili diverse dal fondo imposte, come ad es. i fondi per i rinnovi dei CCNL del personale dipendente già scaduti ed ancora in via di definizione, i fondi spese future per possibili partecipazioni a progetti, nonché i fondi rischi per liti e controversie giudiziarie in corso).

### **Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

### **I conti d'ordine**

Rilevano accadimenti gestionali che, pur non generando attività o passività alla data di chiusura del bilancio di esercizio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale degli esercizi futuri; per la loro valutazione occorre fare riferimento all'art. 2423-bis, che stabilisce i principi generali per la redazione del bilancio di esercizio, oltre ai principi dell'utilità e della completezza dell'informazione, e della comprensibilità o della chiarezza.

Ai fini della loro rappresentazione in bilancio si applicano i commi 2 e 3 dell'art. 2424 e l'art. 2424-bis del codice civile e sono classificati in:

1. Rischi (le garanzie prestate, direttamente o indirettamente, dalla Camera di Commercio per debiti altrui);
2. Impegni (i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale, le gare bandite e non aggiudicate alla scadenza dell'esercizio, limitatamente agli importi non ancora assegnati o aggiudicati);
3. Beni di terzi (beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito).

I beni di proprietà della camera messi a disposizione di terzi a titolo gratuito sono iscritti nell'attivo patrimoniale della Camera di Commercio e nella nota integrativa deve essere specificato il vincolo di destinazione.

### **Dati sull'occupazione**

L'organico camerale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

| <b>Organico</b>  | <b>31/12/2017</b> | <b>31/10/2018</b> | <b>Variazioni</b> |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Dirigenti</b> | 1                 | 1                 | -1                |

|               |           |           |            |
|---------------|-----------|-----------|------------|
| <b>Cat. D</b> | 24        | 21        | - 3        |
| <b>Cat. C</b> | 41        | 35        | - 6        |
| <b>Cat. B</b> | 5         | 5         | 0          |
|               |           |           |            |
| <b>Totali</b> | <b>71</b> | <b>62</b> | <b>- 9</b> |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del comparto Regioni - Enti Locali:

1. quadriennio normativo 2006-2009 e per il biennio economico 2008-2009 sottoscritto in data 31 luglio 2009 (personale non dirigente);
2. quadriennio normativo 2006-2009 e per il biennio economico 2008-2009 sottoscritto in data 22 febbraio e 3 agosto 2010 (personale dirigente);

Inoltre, occorre rilevare la presenza delle seguenti figure "flessibili" che integrano l'organico camerale:

| <b>Personale non in ruolo</b>                                | <b>31/10/2018</b> |
|--|-------------------|
| <b>Personale con contratto a tempo determinato</b>           | 0                 |
| <b>Personale con contratto di formazione lavoro</b>          | 0                 |
| <b>Personale con contratto di somministrazione lavoro</b>    | 3                 |
| <b>Contratti di collaborazione coordinata e continuativa</b> | 0                 |
| <b>Convenzioni con Unione Regionale Marche</b>               | 0                 |
| <b>Lavoratori socialmente utili (LSU)</b>                    | 0                 |
| <b>Totali</b>  | <b>3</b>          |

## 4 Stato Patrimoniale - Attività

### 4.1 Immobilizzazioni

---

Di seguito, si espongono i valori contabili delle immobilizzazioni come da struttura del libro cespiti, obbligatorio a partire dal 1998.

#### 4.1.1 Immobilizzazioni immateriali

Sono stati iscritti in bilancio, al netto degli ammortamenti, "beni immateriali" per € 5.705,78 relativi a software e licenze d'uso, valutati al costo di acquisto; per il resto, si rimanda a quanto già detto nella prima parte della presente Nota Integrativa.

## TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

| Descrizione   | Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni          |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Software      | € 5.103,70          | € 4.146,20          | - € 957,50          |
| Licenze d'uso | € 602,08            | € 372,94            | - € 229,14          |
| <b>TOTALE</b> | <b>€ 5.705,78</b>   | <b>€ 4.519,14</b>   | <b>- € 1.186,64</b> |

Scendendo nel dettaglio, si annoverano all'interno della voce:

### LICENZE D'USO

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 22 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 0  |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 22 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0  |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 22 |

|  |                |
|--|----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 61.384,95 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | 0,00           |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 61.384,95 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00           |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 61.384,95 |

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 372,94</b> |
|--|--------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 60.782,87               | 0,00                           | € 60.782,87   |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 60.782,87               | 0,00                           | € 60.782,87   |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 229,14                  | 0,00                           | € 229,14      |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 229,14                  | 0,00                           | € 229,14      |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

## SOFTWARE

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 46 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 3  |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 49 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0  |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 49 |

|  |                |
|--|----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 39.546,72 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | euro 791,60    |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 40.338,32 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00           |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 40.338,32 |

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 4.146,20</b> |
|--|----------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 34.443,02               | 0,00                           | € 34.443,02   |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 34.443,02               | 0,00                           | € 34.443,02   |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 1.749,10                | 0,00                           | € 1.749,10    |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 1.749,10                | 0,00                           | € 1.749,10    |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

### 4.1.2 Immobilizzazioni materiali

Va rilevato innanzitutto che tutte le immobilizzazioni sono di natura istituzionale.

Gli immobili sono stati iscritti al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori e quelli di diretta imputazione, ai sensi dell'art. 26 comma 1 del DPR 254/2005.

I valori di tali beni sono rettificati direttamente in conto da quote di ammortamento calcolate secondo il metodo delle quote costanti.

Come premesso nella sezione introduttiva relativa ai criteri di valutazione adottati, dal 2011 si è proceduto alla ricognizione delle percentuali di ammortamento applicate sui fabbricati, che sono stati classificati in fabbricati di interesse storico e altri fabbricati. Ai primi è stata, nell'anno 2013, applicata una percentuale di ammortamento del 2%, azzerata dal 2014 e confermata per gli anni successivi a seguito dell'applicazione

del principio contabile OIC 16, applicazione suggerita dal Ministero dello Sviluppo Economico nel proprio parere n. 212337 del 1/12/2014; ai secondi è stata mantenuta quella fin qui applicata del 3%.

Nel corso del 2018, come già indicato in premessa, non sono intervenute dismissioni o cancellazioni di beni dall'inventario.

## TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni    |
|---------------------|---------------------|---------------|
| € 2.437.959,89      | € 2.425.235,29      | + € 12.724,60 |

Di seguito gli schemi esplicativi dettagliati:

### ALTRI FABBRICATI

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 4 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 0 |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 4 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0 |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 4 |

|  |                 |
|--|-----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 461.149,71 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | 0,00            |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 461.149,71 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00            |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 461.149,71 |

|  |                        |
|--|------------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 130.765,03</b> |
|--|------------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 324.640,03              | 0,00                           | € 324.640,03  |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 324.640,03              | 0,00                           | € 324.640,03  |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 5.744,65                | 0,00                           | € 5.744,65    |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 5.744,65                | 0,00                           | € 5.744,65    |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

## FABBRICATI DI INTERESSE STORICO

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 2 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 0 |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 2 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0 |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 2 |

|  |                   |
|--|-------------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 4.538.453,84 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | 0,00              |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 4.538.453,84 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00              |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 4.538.453,84 |

|  |                          |
|--|--------------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 1.469.566,95</b> |
|--|--------------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i>  |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 3.068.886,89            | 0,00                           | € 3.068.886,89 |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00           |
| Tot. FONDI AMM             | € 3.068.886,89            | 0,00                           | € 3.068.886,89 |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

## MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 24 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 2  |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 26 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0  |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 26 |

|  |                |
|--|----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 24.484,05 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | euro 500,00    |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 24.984,05 |

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno | 0,00           |
| Tot. Valore Beni Presenti           | euro 24.984,05 |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 11.457,22</b> |
|--|-----------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 11.029,76               | 0,00                           | € 11.029,76   |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 11.029,76               | 0,00                           | € 11.029,76   |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 2.497,07                | 0,00                           | € 2.497,07    |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 2.497,07                | 0,00                           | € 2.497,07    |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

## IMPIANTI GENERICI

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 18 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 2  |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 20 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0  |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 20 |

|  |                 |
|--|-----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 178.050,89 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | euro 15.961,60  |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 194.012,49 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00            |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 194.012,49 |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 12.770,62</b> |
|--|-----------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 177.257,89              | 0,00                           | € 177.257,89  |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 177.257,89              | 0,00                           | € 177.257,89  |

|                           | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO | € 3.983,98                | 0,00                           | € 3.983,98    |

|                            |            |      |            |
|----------------------------|------------|------|------------|
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00       | 0,00 | 0,00       |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 3.983,98 | 0,00 | € 3.983,98 |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

## MOBILI E ARREDI

|                                       |      |
|---------------------------------------|------|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 1594 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 1    |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 1595 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0    |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 1595 |

|  |                 |
|--|-----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 710.392,16 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | euro 1.998,36   |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 712.390,52 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0               |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 712.390,52 |

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 9.742,78</b> |
|--|----------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 697.997,48              | 0,00                           | € 697.997,48  |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 697.997,48              | 0,00                           | € 697.997,48  |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 4.650,26                | 0,00                           | € 4.650,26    |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 4.650,26                | 0,00                           | € 4.650,26    |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

## MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 707 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 8   |

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| Tot. N. Beni libro Cespiti      | 715 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno | 0   |
| Tot. N. Beni Presenti           | 715 |

|  |                 |
|--|-----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 966.422,31 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | euro 7.603,00   |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 974.025,31 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00            |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 974.025,31 |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 46.190,52</b> |
|--|-----------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 920.231,79              | 0,00                           | € 920.231,79  |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 920.231,79              | 0,00                           | € 920.231,79  |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 15.519,06               | 0,00                           | € 15.519,06   |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 15.519,06               | 0,00                           | € 15.519,06   |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

### MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU FABBRICATI DI INTERESSE STORICO

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Tot. N. Beni Presenti Anno Precedente | 105 |
| Tot. N. Beni Acquistati nell'anno     | 3   |
| Tot. N. Beni libro Cespiti            | 108 |
| Tot. N. Beni Alienati nell'anno       | 0   |
| Tot. N. Beni Presenti                 | 108 |

|  |                 |
|--|-----------------|
| Tot. Valore Beni Presenti Anno Precedente      | euro 818.342,29 |
| Tot. Valore Beni Acquistati nell'anno          | euro 7.361,73   |
| Tot. Valore Beni Presenti + alienati nell'anno | euro 825.704,02 |
| Tot. Valore Beni Alienati nell'anno            | 0,00            |
| Tot. Valore Beni Presenti                      | euro 825.704,02 |

|  |                        |
|--|------------------------|
| <b>Tot. Valore Residuo Beni Presenti</b> | <b>euro 752.658,23</b> |
|--|------------------------|

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. FONDI AMM. ORDINARIO  | € 59.291,52               | 0,00                           | € 59.291,52   |
| Tot. FONDI AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. FONDI AMM             | € 59.291,52               | 0,00                           | € 59.291,52   |

|                            | <i>solo beni presenti</i> | <i>beni alienati nell'anno</i> | <i>totale</i> |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------|
| Tot. QUOTE AMM. ORDINARIO  | € 13.754,27               | 0,00                           | € 13.754,27   |
| Tot. QUOTE AMM. ANTICIPATO | 0,00                      | 0,00                           | 0,00          |
| Tot. QUOTE AMMORTAMENTO    | € 13.754,27               | 0,00                           | € 13.754,27   |

|                   |      |
|-------------------|------|
| Tot. PLUSVALENZE  | 0,00 |
| Tot. MINUSVALENZE | 0,00 |

#### 4.1.3 Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni e quote, gli altri investimenti mobiliari e i prestiti e le anticipazioni attive.

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni    |
|---------------------|---------------------|---------------|
| € 1.828.817,47      | € 1.781.560,64      | + € 47.256,83 |

#### PARTECIPAZIONI E QUOTE

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni   |
|---------------------|---------------------|--------------|
| € 931.912,16        | € 923.892,16        | - € 8.020,00 |

Alla luce di quanto previsto nel documento n. 2 elaborato dalla Commissione ex art. 74 e trasmesso con Circolare MSE n. 3622/C del 5/2/2009, l'elenco delle partecipazioni di cui all'art. 23 comma 1 lettera g) viene distinto per tipologia sulla base della seguente ripartizione, tenendo conto del fatto che per la valutazione delle partecipazioni, si rimanda a quanto espressamente indicato nei criteri di valutazione:

- Partecipazioni in imprese controllate: l'esperienza della partecipazione in CAMERA SERVICE SRL, società di scopo, unipersonale a responsabilità limitata, di cui l'ente camerale è stata socio unico, costituita per lo svolgimento di attività "in house" si è conclusa nel corso del 2012 (formale richiesta di cancellazione in data 11/12/2012), pertanto l'ente camerale non possiede più partecipazioni appartenenti a questa categoria già dal 2013;
- Partecipazioni in imprese collegate: le partecipazioni in imprese collegate (nelle quali la Camera esercita un'influenza notevole, la quale si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti o un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati) sono state entrambe cedute tra il 2008 e il 2009; pertanto la Camera non dispone più all'interno del suo pacchetto mobiliare di tale tipologia di partecipazione;

- Partecipazioni in altre imprese (distinte a loro volta in partecipazioni azionarie e conferimenti di capitale a seconda che il capitale della società partecipata sia diviso in azioni oppure quote):

| Partecipazioni azionarie   | 31/12/2017   | 31/10/2018   | Variazioni | Riserva da Partecipazione |
|--|--------------|--------------|------------|---------------------------|
| <b>Tecno Holding S.p.A.</b> (CS € 25.000.000,00; n. azioni possedute 2.951.863 pari a nominali € 43.929,85)            | € 332.845,72 | € 332.845,72 | 0          | € 303.505,34              |
| <b>La Marina Dorica S.p.A.</b> (CS € 6.654.000,00; n. azioni possedute 15.300 pari a nominali 15.300,00)               | € 14.100,00  | € 14.100,00  | 0          | 0                         |
| <b>InfoCamere Soc. Cons. p. A.</b> (CS € 17.670.000,00; n. azioni possedute 11.922 pari a nominali 36.958,20)          | € 111.470,70 | € 111.470,70 | 0          | € 74.527,51               |
| <b>Aerdorica S.p.A.</b> (CS € € 6.412.605,00; n. azioni possedute 290.920 pari a nominali € 187.061,5435)              | € 201.083,08 | € 201.083,08 | 0          | 0                         |
| <b>Interporto Marche S.p.A.</b> (CS € 11.581.963,00; n. azioni possedute 507.888 pari a nominali 507.888,00)           | € 86.461,74  | € 86.461,74  | 0          | 0                         |
| <b>Isnart S.cons.p.A.</b> (CS € 292.184,00; n. azioni possedute 976 pari a nominali 976,00)                            | € 2.655,00   | € 2.655,00   | 0          | € 150,00                  |
| <b>Borsa Merci Telematica Italiana S.cons.p.A.</b> (CS € 2.387.372,16; n. azioni possedute 4 pari a nominali 1.198,48) | € 1.191,44   | € 1.191,44   | 0          | € 891,56                  |
| <b>Meccano s.p.a.</b> (CS € 798.660,00; n. azioni possedute 58 pari a nominali 15.440,76)                              | € 11.785,02  | € 11.785,02  | 0          | 0                         |
| <b>Agroqualità Spa</b> (CS €   |              |              |            |                           |

|   |                     |                     |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1.856.191,41; n. azioni possedute 17.431 pari a nominali 8.889,81)  | € 8.020,00          | 0                   | - € 8.020,00        | 0                   |
| <b>Quadrilatero Marche Umbria spa</b><br>(CS 50.000.000,00; n. azioni possedute 142.000 pari a nominali 142.000,00) | € 142.000,00        | € 142.000,00        | 0                   | 0                   |
| <b>Tecnoservicecamere soc. cons. p.a.</b> (CS € 1.318.941,00; n. azioni possedute 1.780 pari a nominali 925,60)     | € 925,60            | € 925,60            | 0                   | 0                   |
| <b>Totale Partecipazioni azionarie</b>  | <b>€ 912.538,30</b> | <b>€ 904.518,30</b> | <b>- € 8.020,00</b> | <b>€ 379.074,41</b> |

| Conferimenti di capitale   | 31/12/2017 | 31/10/2018 | Variazioni | Riserva da Partecipazione |
|--|------------|------------|------------|---------------------------|
| <b>Retecamere S.cons. a r.l.</b> (CS € 242.356,34; n. quote possedute pari a nominali 7,10)        | € 52,00    | € 52,00    | 0          | € 16,36                   |
| <b>Colli Esini San Vicino Srl</b> (CS € 95.636,00; n. quote possedute pari a nominali 516,00)      | € 602,00   | € 602,00   | 0          | € 85,54                   |
| <b>EcoCerved Soc. Cons. a rl</b> (CS € 2.500.000,00; n. quote possedute pari a nominali 4.535,00)  | € 5.000,00 | € 5.000,00 | 0          | 0                         |
| <b>IC Outsourcing Soc. Cons. a rl</b> (CS € 372.000,00; n. quote possedute pari a nominali 470,21) | € 466,86   | € 466,86   | 0          | € 466,86                  |
| <b>Job Camere Srl</b> (CS € 600.000,00; n. quote possedute pari a nominali 851,13)                 | € 753,00   | € 753,00   | 0          | 0                         |
| <b>SI.Camera S.C.R.L.</b> (CS € 4.009.535,00; n. quote possedute pari a nominali 1.000,00)         | € 1.000,00 | € 1.000,00 | 0          | 0                         |

|   |                    |                    |          |                 |
|---|--------------------|--------------------|----------|-----------------|
| <b>FLAG Marche Centro S.c.r.l. (CS</b><br>€ 4.009.535,00; n. quote possedute<br>pari a nominali 1.000,00)   | € 1.500,00         | € 1.500,00         | 0        | 0               |
| <b>Fondazione di partecipazione</b><br><b>denominata "Segretariato</b><br><b>Permanente dell'iniziativa</b><br><b>adriatico-jonica"</b><br>(Fondo di dotazione euro<br>340.000,00, partecipazione al fondo<br>euro 10.000,00) | € 10.000,00        | € 10.000,00        | 0        | 0               |
| <b>Totale Conferimenti di capitale</b>  | <b>€ 19.373,86</b> | <b>€ 19.373,86</b> | <b>0</b> | <b>€ 568,76</b> |

|  |                     |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Totale Partecipazioni finanziarie</b> | <b>€ 931.912,16</b> | <b>€ 923.892,16</b> | <b>- € 8.020,00</b> | <b>€ 379.643,17</b> |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

Va segnalata, in merito alla composizione del mastro Partecipazioni e quote, l'operazione di variazione intervenuta nell'anno 2018, che riguarda la cessione di azioni di Agroqualità acquisite dalla società stessa, ad un prezzo pari ad euro 10.027,28 (Nota Agroqualità prot. 12278/22.05.2018. L'operazione ha determinato la rilevazione di una plusvalenza da alienazione partecipazioni pari ad euro 2.007,28 a cui si aggiunge quella relativa alla chiusura della riserva di rivalutazione di euro 1.934,00 per una plusvalenza totale di euro 3.941,28.

## PRESTITI E ANTICIPAZIONI ATTIVE

Per quanto riguarda i prestiti e le anticipazioni attive comprese nelle immobilizzazioni finanziarie, il valore iscritto in bilancio (**euro 857.668,48**) è costituito dalla posta contabile dei prestiti erogati al personale dipendente nella forma di anticipazioni sull'indennità di anzianità e dal deposito cauzionale relativo alla concessione di suolo pubblico versata al Comune di Ancona, adiacente all'immobile Loggia dei Mercanti di proprietà camerale.

La possibilità di concedere anticipazioni è prevista dall'art. 85 del regolamento del personale delle Camere di Commercio approvato con D. l. 12/07/1982 e successive modificazioni. Con D. l. 11.3.1999 (G.U. n. 71 del 26.3.1999) il tasso di interesse dei prestiti è stato ridotto dal 5% al 3,50%; tuttavia, nel 2004 il Decreto del Ministro delle Attività Produttive, emanato di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, del 22 novembre 2004 ha fissato il tasso d'interesse nella misura del 1,5% semplice, a valere sulla rata in scadenza immediatamente successiva alla data di pubblicazione del decreto sulla Gazzetta Ufficiale (9 dicembre 2004); pertanto, sono stati ricalcolati i nuovi piani di ammortamento dei prestiti a partire dalla rata di dicembre 2004.

Nella voce "Prestiti al personale" non risulta iscritta alcuna voce, stante l'azzeramento dell'ultimo residuo credito avvenuto nel corso del 2015 pari ad euro 62,24 dovuto alla quiescenza degli ultimi dipendenti interessati. Pertanto l'importo pari ad 857.668,48, al netto dell'importo di euro 388,89 relativo al suddetto deposito cauzionale (per un importo pari ad euro 857.279,59) si riferisce alle anticipazioni su indennità di

anzianità senza restituzione (comprensivi delle erogazioni del 2018 e al netto degli importi riscossi nel 2018) e ad altri prestiti al personale..

Gli interessi, invece, sono stati contabilizzati nella voce del conto economico "Interessi su anticipazioni indennità di anzianità".

## 4.2 Attivo Circolante

### 4.2.1 Rimanenze

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni    |
|---------------------|---------------------|---------------|
| € 29.266,36         | € 47.264,55         | + € 17.998,19 |

Tale valore sarà indicato nella dichiarazione dei redditi d'impresa anno 2018 (Mod. Unico 2019).

### 4.2.2 Crediti di funzionamento

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 5.755.754,57      | € 4.855.750,74      | - € 900.003,83 |

| Descrizione   | 31/10/2018            |
|---|-----------------------|
| Crediti da diritto annuale                                | € 4.237.137,04        |
| Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie | € 55.371,00           |
| Crediti v/organismi del sistema camerale                  | € 161.506,22          |
| Crediti v/clienti   | € 346.508,22          |
| Crediti per servizi c/terzi                               | € 26.642,04           |
| Crediti diversi   | € 28.586,22           |
| Erario c/IVA  | € 0,00                |
| Anticipi a fornitori                                      | 0,00                  |
| <b>Totale</b>   | <b>€ 4.855.750,74</b> |

I crediti da diritto annuale, secondo quanto disposto dai principi contabili, evidenziano la suddivisione tra crediti diritto annuale (pari ad euro € 14.939.131,43), crediti sanzioni (pari ad euro € 4.400.107,07) e crediti interessi diritto annuale (pari ad euro € 539.981,29), al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a € 15.642.082,75 (ai sensi dell'art. 22 comma 2 del DPR 254/2005).

Di seguito la composizione del credito:

### CREDITI DIRITTO ANNUALE

|                                     | <b>DIRITTO</b>         | <b>SANZIONI</b>       | <b>INTERESSI</b>    | <b>TOTALE</b>          |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| DIRITTO ANNUALE 2001                | 122.374,42             |                       |                     | 122.374,42             |
| DIRITTO ANNUALE 2002                | 139.327,95             |                       |                     | 139.327,95             |
| DIRITTO ANNUALE 2003                | 165.198,68             |                       |                     | 165.198,68             |
| DIRITTO ANNUALE 2004                | 629.839,23             |                       |                     | 629.839,23             |
| DIRITTO ANNUALE 2005                | 630.293,77             |                       |                     | 630.293,77             |
| DIRITTO ANNUALE 2006                | 534.507,07             |                       |                     | 534.507,07             |
| DIRITTO ANNUALE 2007                | 796.303,78             | 241.906,07            | 80.365,67           | 1.118.575,52           |
| DIRITTO ANNUALE 2008                | 844.677,14             | 286.217,73            | 78.305,79           | 1.209.200,66           |
| DIRITTO ANNUALE 2009                | 945.199,49             | 297.589,91            | 84.132,78           | 1.326.922,18           |
| DIRITTO ANNUALE 2010                | 926.616,38             | 271.194,73            | 74.904,62           | 1.272.715,73           |
| DIRITTO ANNUALE 2011                | 1.075.601,31           | 299.533,50            | 74.220,78           | 1.449.355,59           |
| DIRITTO ANNUALE 2012                | 1.220.555,70           | 346.866,85            | 63.238,56           | 1.630.661,11           |
| DIRITTO ANNUALE 2013                | 1.351.829,19           | 566.758,66            | 39.678,91           | 1.958.266,76           |
| DIRITTO ANNUALE 2014                | 1.672.489,58           | 649.436,07            | 21.938,07           | 2.343.863,72           |
| DIRITTO ANNUALE 2015                | 1.158.234,21           | 386.917,49            | 9.766,27            | 1.554.917,97           |
| DIRITTO ANNUALE 2016                | 1.117.841,31           | 363.921,84            | 5.505,33            | 1.487.268,48           |
| DIRITTO ANNUALE 2017                | 1.156.400,85           | 366.017,41            | 3.409,84            | 1.525.828,10           |
| DIRITTO ANNUALE 2018                | 451.841,37             | 323.746,81            | 4.514,67            | 780.102,85             |
| <b>TOTALE CREDITI AL 31/10/2018</b> | <b>€ 14.939.131,43</b> | <b>€ 4.400.107,07</b> | <b>€ 539.981,29</b> | <b>€ 19.879.219,79</b> |

Per quanto riguarda la composizione del fondo svalutazione crediti da diritto annuale, la tabella seguente evidenzia l'accantonamento effettuato in ciascun esercizio (che consente di rettificare l'ammontare complessivo del credito da diritto annuale) dal 2004 ad oggi:

**Valori al 31/12/2004**

| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |  |
|--|--------------------|--|--|
| € 432.538,42                                 | € -                | € 432.538,42                               |  |
| Valori al 31/12/2005                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 437.033,59                                 | € 24.964,02        |  | € 844.607,99                               |
| Valori al 31/12/2006                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 460.000,00                                 | € 143.877,46       |  | € 1.160.730,53                             |
| Valori al 31/12/2007                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 370.212,76                                 | € -                | € 292.291,28                               | € 1.823.234,57                             |
| Valori al 31/12/2008                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 987.564,68                                 | € -                | € 97.927,64                                | € 2.908.726,89                             |
| Valori al 31/12/2009                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 1.312.731,00                               | € 163.165,02       |  | € 4.058.292,87                             |
| Valori al 31/12/2010                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 1.329.229,62                               | € 124.657,68       |  | € 5.262.864,81                             |
| Valori al 31/12/2011                         |                    |  |  |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | UTILIZZO DEL FONDO | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)    | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI |
| € 1.534.037,74                               | € 88.432,59        |  | € 6.708.469,96                             |
| Valori al 31/12/2012                         |                    |  |  |

|   |                           |  |   |
|---|---------------------------|--|---|
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        | UTILIZZO DEL FONDO        | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)        | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        |
| € 1.688.933,41                                      | € 72.555,10               |  | 8.324.848,27                                      |
| Valori al 31/12/2013                                |                           |  |   |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        | UTILIZZO DEL FONDO        | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)        | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        |
| € 2.055.487,74                                      | € -                       |  | 10.380.336,02                                     |
| Valori al 31/12/2014                                |                           |  |   |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        | UTILIZZO DEL FONDO        | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)        | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        |
| € 2.145.000,00                                      | € 357.010,80              |  | 12.168.325,22                                     |
| Valori al 31/12/2015                                |                           |  |   |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        | UTILIZZO DEL FONDO        | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)        | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        |
| € 1.394.185,00                                      | € 348.323,64              |  | 13.214.186,58                                     |
| Valori al 31/12/2016                                |                           |  |   |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        | UTILIZZO DEL FONDO        | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)        | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        |
| € 1.362.919,00                                      | € 158.902,56              |  | 14.418.203,01                                     |
| Valori al 31/12/2017                                |                           |  |   |
| ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        | UTILIZZO DEL FONDO        | INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)        | CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI        |
| € 1.404.846,00                                      | € 1.212.912,76            |  | € 14.610.136,25                                   |
| Valori al 31/10/2018                                |                           |  |   |
| <b>ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b> | <b>UTILIZZO DEL FONDO</b> | <b>INCREMENTI DEL FONDO (RIACC.TO CREDITI)</b> | <b>CONSISTENZA DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b> |
| <b>€ 662.931,40</b>                                 | <b>€ 57.885,95</b>        | <b>€ 426.901,05</b>                            | <b>€ 15.642.082,75</b>                            |

Ne deriva che il valore nominale dei crediti iscritti a bilancio è pari ad **euro 19.879.219,79**, mentre il Fondo Svalutazione Crediti ammonta ad **euro 15.642.082,75**.

Come è evidenziato nell'ultimo prospetto del 2018, in sede di chiusura è stato eseguito un accantonamento straordinario al fondo svalutazione crediti, derivante dall'applicazione della disposizione di legge per la quale i singoli debiti di importo residuo fino a 1.000 euro, affidati all'Agente della riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2010, vengono automaticamente annullati alla data del 31 dicembre 2018 (articolo 4 del

Decreto Legge n. 119/2018, convertito con modificazioni dalla Legge n. 136/2018). L'importo residuo di 1.000 euro è stato calcolato al 24 ottobre 2018 (data di entrata in vigore del decreto legge) ed è comprensivo di capitale, interessi per ritardata iscrizione a ruolo e sanzioni. Ai fini del discarico e della eliminazione delle relative scritture contabili, l'Agente della Riscossione trasmette agli enti interessati l'elenco delle quote annullate. Le CCIAA, che presentano in bilancio importi a credito per ruoli di cui sopra dovranno eliminare tali poste dal bilancio: - con il fondo svalutazione crediti; - con una perdita su crediti al 31/12/2018, in assenza di specifico fondo svalutazione.

La suddetta disposizione di legge suggerisce dunque di coprire il credito per annualità andate a ruolo fino al 2010 (periodo temporale) con il fondo svalutazione crediti esistente relativo a quegli anni (in mancanza, va registrato un accantonamento straordinario).

Poiché la Camera di Commercio di Ancona ha provveduto alla iscrizione delle quote di accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti a partire dall'annualità 2004, si è reso necessario l'accantonamento straordinario della quota ancora iscritta a bilancio per le annualità precedenti, vale a dire 2001, 2002 e 2003. Tale accantonamento ammonta ad **euro 426.901,05**.

|  | <b>Anno 2016</b>       | <b>Anno 2017</b>       | <b>Anno 2018</b>       |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Crediti da diritto annuale</b>                    | <b>€ 19.426.878,80</b> | <b>€ 19.625.704,84</b> | <b>€ 19.879.219,79</b> |
| <b>Fondo svalutazione crediti da diritto annuale</b> | <b>€ 14.418.203,01</b> | <b>€ 14.610.136,25</b> | <b>€ 15.642.082,75</b> |
| <b>Crediti netti complessivi</b>                     | <b>€ 5.008.675,79</b>  | <b>€ 5.015.568,59</b>  | <b>€ 4.237.137,04</b>  |

La gestione complessiva dei crediti da diritto annuale e delle variazioni intervenute nel corso del 2018 è invece sintetizzata nel prospetto seguente:

| <b>GESTIONE DIRITTO ANNUALE 2018</b>                                      |              |                 |
|---|--------------|-----------------|
| Crediti da diritto annuale al 31/12/2017                                  |              | € 19.625.704,84 |
| <b>Incassi 2018 su crediti</b>  |              | -€ 485.996,33   |
| Variazione crediti (come da resoconti e scritture automatiche Infocamere) |              | € 40.591,57     |
| <i>Diritto annuale 2009</i>   | -€ 265,06    |                 |
| <i>Diritto annuale 2010</i>   | -€ 88,00     |                 |
| <i>Diritto annuale 2011</i>   | € -          |                 |
| <i>Diritto annuale 2012</i>   | € -          |                 |
| <i>Diritto annuale 2013</i>   | -€ 88,35     |                 |
| <i>Diritto annuale 2014</i>   | -€ 7.883,98  |                 |
| <i>Diritto annuale 2015</i>   | -€ 7.855,71  |                 |
| <i>Diritto annuale 2016</i>   | -€ 5.068,07  |                 |
| <i>Diritto annuale 2017</i>   | -€ 19.342,40 |                 |
| Accertamento credito 2018   |              | € 780.102,85    |
| Diritto   | € 451.841,37 |                 |
| Sanzioni  | € 323.746,81 |                 |

|   |            |                        |
|---|------------|------------------------|
| Interessi   | € 4.514,67 |                        |
| <b>Totale credito diritto annuale al 31/10/2018</b> |            | <b>€ 19.879.219,79</b> |

Come detto in precedenza, la distinzione sul grado di esigibilità dello stesso credito entro o oltre i 12 mesi, avviene, tenendo conto dei tempi medi di riscossione dei crediti verificati negli esercizi precedenti, con riferimento agli ultimi due esercizi (2016 e 2017).

Analizzando al riguardo i crediti da diritto annuale 2016 incassati nel 2017 (10,88% del totale) e i crediti da diritto annuale 2017 incassati nel 2018 (9,70% del totale), al netto del fondo svalutazione crediti, si ricava, per l'esercizio in chiusura, una media del 10,29% negli ultimi due esercizi considerati (2016 e 2017); applicando tale percentuale al valore dei crediti da diritto annuale 2018 pari ad € 4.237.137,04, si desume l'importo esigibile entro 12 mesi pari a € 436.069,93, mentre la parte rimanente pari a € 3.801.067,11 sarà esigibile oltre i 12 mesi.

I crediti v/organismi nazionali e comunitari, pari ad **euro 55.371,00**, sono sensibilmente diminuiti rispetto all'importo evidenziato nel bilancio d'esercizio 2017 (**€ 134.278,71**); entrando nel dettaglio, sono stati stralciati alcuni crediti aperti per progetti comunitari risalenti ad anni precedenti, ma definitivamente chiusi. (nel corso del 2017, è stata incassata l'ultima tranche del progetto Adriatic Cluster pari ad euro 9.384,04).

I crediti residui, al di là dei contributi da progetti comunitari, sono rappresentati da una quota residuale che la Camera vanta nei confronti di Interporto Marche spa per il finanziamento del progetto denominato Osservatorio sulla piattaforma logistica realizzato in collaborazione con vari enti tra cui Autorità Portuale. L'importo di tale credito ammonta ad euro 10.371,00 e visto che si tratta di un credito dell'anno 2012, è stato inviato alla società debitrice un primo sollecito informale a giugno del 2015, ed una richiesta formale nei primi mesi del 2016. Nel corso del 2019 si dovrà procedere alla sua definitiva risoluzione.

Stessa sorte dovrà essere riservata al credito pregresso pari ad euro 15.000,00 vantato nei confronti della regione Marche, relativo ad un accordo assunto con Convenzione nell'ambito della gestione dei fondi comunitari in ottica macroregionale. Il credito è sorto nel 2015 e andrà nuovamente sollecitato al settore competente dell'ente regionale.

Riepilogando quindi, l'unico credito di nuova accensione per l'anno 2018 è quello relativo al progetto relativo al protocollo d'intesa stipulato tra la Camera di Commercio di Ancona, in rappresentanza del sistema camerale, e la Regione Marche per il rapporto di collaborazione in tema di marchio di qualità delle strutture ricettive; tale intervento prevede un onere indicativamente definito in € 30.000,00 per la gestione delle attività progettuali da realizzare a fronte del quale è stata prevista una contribuzione della Regione Marche, pari ad euro 30.000,00, e di ciascuna delle Camere delle Marche, ognuna delle quali fornisce un contributo pari ad euro 6.000,00 (tali crediti sono accolti nella categoria successiva). Alla categoria di crediti in esame si riferisce il nuovo credito pari ad **euro 30.000,00** vantato nei confronti della Regione Marche.

I crediti v/organismi del sistema camerale, pari ad **euro € 161.506,22**, (in diminuzione rispetto all'importo del 2017 pari a € 216.182,46), accolgono in particolare i crediti nei confronti dei soggetti del sistema camerale che hanno rapporti diretti con la Camera di Commercio, come Unioncamere Regionale e gli altri organismi, i quali sono chiamate a restituire all'ente camerale le quote relative all'uso dei locali della sede ed altre restituzioni quali ad esempio i buoni pasto utilizzati dai dipendenti delle aziende stesse (come disposto dai rispettivi contratti di comodato). A questi si sommano: il credito nei confronti dell' AIC FORUM - ADRIATIC IONIAN CHAMBERS per l'importo derivante dalla realizzazione del progetto di cui alla deliberazione 31/2013 (euro 10.984,50, vale a dire la quota residua del credito originario di euro 40.984,50, visto l'incasso della ulteriori tranches di 20.000,00 euro restituite nel corso del 2017. Il credito è stato peraltro saldato negli ultimi mesi del 2018 in seno alla Camera delle Marche) ed il saldo del credito nei confronti dell'azienda speciale R.P.Q. per gli avanzi patrimonializzati pari a residui euro € 16.541,24 (nel corso del 2016 sono stati restituiti euro 7.138,00, e si attende di conoscere l'esito della liquidazione finale non ancora definita).

Oltre ai suddetti crediti, vanno registrati anche i nuovi crediti accesi nel corso del 2018:

| <b>CREDITI 2018</b>   | <b>IMPORTO</b> |
|---|----------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>CAMERA DI COMMERCIO DI PESARO<br/>QUOTA PARTE PROGETTO MARCHIO DI<br/>QUALITA' OSPITALITA' ITALIANA ANNO 2018</li> </ul>                           | € 6.000,00     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>CAMERA DI COMMERCIO DI MACERATA<br/>QUOTA PARTE PROGETTO MARCHIO DI<br/>QUALITA' OSPITALITA' ITALIANA ANNO 2018</li> </ul>                         | € 6.000,00     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>CAMERA DI COMMERCIO DI FERMO<br/>QUOTA PARTE PROGETTO MARCHIO DI<br/>QUALITA' OSPITALITA' ITALIANA ANNO 2018</li> </ul>                            | € 6.000,00     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>CAMERA DI COMMERCIO DI ASCOLI PICENO<br/>QUOTA PARTE PROGETTO MARCHIO DI<br/>QUALITA' OSPITALITA' ITALIANA ANNO 2018</li> </ul>                    | € 6.000,00     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>MARCHET AZIENDA SPECIALE DELLA CCIAA –<br/>AN – BUONI PASTO</li> </ul>   | € 4.766,13     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ASSOCIAZIONE FORUM DELLE CCIAA - BUONI<br/>PASTO</li> </ul>  | € 737,76       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI<br/>COMMERCIO – STORNO FONDO DI<br/>SOLIDARIETA' TERREMOTATI</li> </ul>  | € 63.930,31    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI<br/>COMMERCIO - RICAPO DI COMPETENZA PER<br/>PROGETTO DI SUPPORTO AL<br/>RAVVEDIMENTO OPEROSO ANNO 2018</li> </ul> | € 1.500,00     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ASSOCIAZIONE FORUM DELLE CCIAA<br/>RECUPERO SPESE GENERALI</li> </ul>  | € 1.235,97     |

|   |   |           |
|---|---|-----------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI COMMERCIO – ACCONTO 50% INIZIATIVA DI SISTEMA - ECCELLENZE IN DIGITALE 2018</li> </ul> | € | 10.500,00 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI COMMERCIO - II TRANCHE PROGETTO CRESCERE IN DIGITALE ANNO 2017</li> </ul>              | € | 3.875,00  |

Nei crediti per servizi c/terzi, pari ad **euro 26.642,04**, risultano i crediti v/Regione Marche per il funzionamento della CPA anno 2017 e 2018 (€ 9.387,47), i crediti verso il Comune di Fano e verso la Regione Marche per due dipendenti in comando (euro 16.421,81).

Tra i crediti diversi, pari complessivamente ad **euro € 28.586,22** (inferiori rispetto ai 39.281,60 euro del 2017), trovano collocazione diverse tipologie di credito tra le quali si evidenziano crediti verso l'Agenzia delle Entrate pari ad euro 399,77 e i crediti per le compensazioni automatiche del diritto annuale versato erroneamente presso altre Camere di Commercio, sicuramente i più consistenti della categoria.

Tra i crediti v/clienti pari ad **euro 346.508,22** al netto del fondo svalutazione crediti v/clienti per € 112.334,49 (in aumento rispetto al 2017) vanno evidenziati, tra gli altri, i nuovi crediti infrannuali della Camera di Commercio di Ancona per euro 206.749,88 v/Infocamere (si tratta per lo più di crediti "tecnici" che maturano per la riscossione telematica dei diritti di segreteria ed il diritto annuale da parte di Infocamere, che la Camera non riesce operativamente a regolarizzare entro la fine dell'anno e che vengono pertanto normalizzati con reversale di incasso a gennaio dell'anno successivo. Tali crediti, in questa situazione di accorpamento, vengono definiti infrannuali in quanto daranno origine ad analoghi crediti da registrare in capo alla Camera delle Marche), crediti per cessione di beni e servizi per euro 224.839,76 (crediti per lo più riferiti al servizio di verifica metrica) e fatture da emettere per euro 13.645,00, ancora riferiti a fatture relative al servizio metrico e al servizio di mediazione.

#### 4.2.3 *Disponibilità liquide*

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 7.518.588,05      | € 7.946.487,55      | + € 427.899,50 |

Tale saldo corrisponde alla somma del saldo contabile del conto di Tesoreria al 31/10/2018 pari a € 7.942.096,24, e del saldo dei conti correnti postali intestati alla Camera al 31/10/2018 pari a € 4.391,31 (il quale corrisponde esattamente agli estratti conto postali alla stessa data). Il saldo della banca, oltre a quello dell'istituto cassiere, certificato dal soggetto uscente Creval spa, pari ad euro 7.938.124,63, comprende anche un importo pari ad euro 3.971,61 relativo all'incasso della settimana dal 18 al 25 ottobre 2018 che l'istituto cassiere in questione ha erroneamente trattenuto senza riversarlo sul conto. Il riversamento è stato fatto solo a metà mese di novembre, sul nuovo conto intestato alla Camera di Commercio delle Marche.

#### 4.3 Ratei e risconti

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni   |
|---------------------|---------------------|--------------|
| € 1.788,04          | € 0,00              | - € 1.788,04 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale; nel 2018 non sono stati registrati né risconti né ratei attivi.

#### 4.4 Conti d'ordine

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 390.653,94        | € 230.265,65        | - € 160.388,29 |

Per quanto riguarda la categoria "Rischi", sono state prestate garanzie relativamente a cauzioni definitive su contratti polizze assicurative. L'importo è pari ad euro **8.130,87**.

Per quanto riguarda la categoria "Impegni", i contratti e le obbligazioni ad esecuzione differita o aventi durata pluriennale ammontano ad **euro 222.134,78** (come risulta dal prospetto allegato alla presente Nota Integrativa).

Per quanto riguarda la categoria "Beni di terzi", non esistono beni di proprietà di terzi che si trovano nella disponibilità della Camera di Commercio a titolo gratuito.

Non sono comprese fra i conti d'ordine, ma solo menzionate nella presente Nota le garanzie rilasciate da terzi in favore della Camera di Commercio:

- cauzioni sotto forma di fideiussioni, polizze assicurative o depositi presso le Tesorerie provinciali dello Stato per le obbligazioni assunte nell'esercizio della professione per l'Elenco Agenti Marittimi Raccomandatori (L. 4/4/1977 n. 135 art. 8). Per le cauzioni e fideiussioni depositate dai mediatori marittimi (L. 12/3/1968 n. 478 art. 23) e dagli spedizionieri (L. 14/11/1941 n. 1442 art. 10), i dati disponibili si riferiscono alla situazione precedente alla soppressione dei relativi ruoli, pertanto non sono più attendibili dal momento che la gestione è divenuta telematica, con il passaggio della verifica al Registro delle Imprese.

Si segnala che da giugno 2010, con apposito decreto, sono stati soppressi l'Elenco degli spedizionieri e il Ruolo Mediatori Marittimi, tuttavia le fideiussioni degli stessi continuano ad essere depositate presso la Camera di Commercio al momento della loro iscrizione al Registro delle Imprese.

Alla presente Nota Integrativa sono allegati gli elenchi delle garanzie, delle fideiussioni e dei contratti in essere.

## 5 Stato Patrimoniale – Passività

### 5.1 Patrimonio netto

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 10.934.441,45     | € 10.466.226,42     | - € 468.215,03 |

Nel dettaglio il patrimonio netto risulta formato dalle seguenti poste:

| Descrizione                               | 31/12/2017             | 31/10/2018             | Variazioni          |
|---|------------------------|------------------------|---------------------|
| Patrimonio netto esercizi precedenti      | € 10.699.123,34        | € 10.552.864,28        | - 146.259,06        |
| Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio | -€ 146.259,06          | - € 466.281,03         | 320.021,97          |
| Riserva da partecipazioni                 | € 381.577,17           | € 379.643,17           | 1.934,00            |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>€ 10.934.441,45</b> | <b>€ 10.466.226,42</b> | <b>- 468.215,03</b> |

Il Fondo Riserva da Partecipazioni (€ 379.643,17) è composto dalle seguenti poste:

| PARTECIPAZIONE                            | RISERVA DI RIVALUTAZIONE AL 31/10/2018 |
|---|--|
| TECNOHOLDING SPA                          | € 303.505,34                           |
| LA MARINA DORICA SPA                      | -                                      |
| INFOCAMERE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI | € 74.527,51                            |
| AERDORICA SPA                             | -                                      |
| INTERPORTO MARCHE SPA                     | -                                      |
| ISNART S.C.P.A.                           | € 150,00                               |
| BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.P.A.  | € 891,56                               |

|   |                     |
|---|---------------------|
| MECCANO SPA   | -                   |
| AGROQUALITA' SPA  | 0,00                |
| QUADRILATERO SPA  | -                   |
| TECNOSERVICECAMERE S.C.P.A.   | -                   |
| RETECAMERE S.C.a R.L.   | € 16,36             |
| COLLI ESINI SAN VICINO SRL  | € 85,54             |
| ECOCERVED S.C.a R.L.  | -                   |
| IC OUTSOURCING S.C.a R.L.   | € 466,86            |
| JOB CAMERE S.R.L.   | -                   |
| FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE<br>DENOMINATA "SEGRETARIATO<br>PERMANENTE DELL'INIZIATIVA<br>ADRIATICO-JONICA" | -                   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 379.643,17</b> |

Rispetto allo scorso anno, il Fondo risulta invariato.

L'esercizio 2018 si chiude con un **DISAVANZO ECONOMICO di € 466.281,03**, il quale viene generato sostanzialmente nella gestione straordinaria (- € 497.429,80).

## 5.2 Debiti di finanziamento

---

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 0,00                | 0,00                | 0,00       |

Così come accaduto in passato, nel corso del 2018 l'Ente non ha contratto né mutui né prestiti.

## 5.3 Trattamento di fine rapporto

---

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 3.908.409,21      | € 3.753.751,62      | - € 154.657,59 |

Il saldo al 31/10/2018 rappresenta l'effettivo debito verso i dipendenti in servizio a tale data, di cui € € 3.300.475,67 per indennità di anzianità e € 453.275,94 per trattamento di fine rapporto (quest'ultimo dato per i dipendenti assunti dal 1.1.2001).

Nel 2018 è stato accantonato in competenza l'importo di € 180.024,72.

#### 5.4 Debiti di funzionamento

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 2.057.850,72      | € 2.415.600,78      | + € 357.750,06 |

I debiti sono stati rilevati al loro valore nominale e risultano così costituiti:

| Descrizione                                       | 31/10/2018            |
|---|-----------------------|
| Debiti v/fornitori                                | € 1.153.383,10        |
| Debiti v/società e organismi del sistema camerale | € 19.000,14           |
| Debiti v/organismi nazionali e comunitari         | € 37.664,90           |
| Debiti tributari e previdenziali                  | € 90.132,41           |
| Debiti v/ dipendenti                              | € 274.327,53          |
| Debiti v/organismi istituzionali                  | € -                   |
| Debiti diversi                                    | € 334.504,58          |
| Debiti per servizi c/terzi                        | € 506.588,12          |
| Clienti c/anticipi                                | =                     |
| <b>Totale</b>                                     | <b>€ 2.415.600,78</b> |

I debiti verso fornitori (€ 1.153.383,10) corrispondono alle fatture di acquisto ricevute dai fornitori (in gran parte InfoCamere) datate 31/10/2018, ma non ancora pagate (€ 136.337,95), le fatture da ricevere non inviate dai fornitori al momento della chiusura dell'esercizio ammontano ad euro 49.877,86; i contributi da liquidare ammontano ad euro 598.016,26, mentre il debito infrannuale Ancona pari a € 369.151,03, che avrà il suo importo corrispondente in apertura dei saldi della Camera delle Marche, si riferisce a tutti quei debiti da

imputare all'esercizio in chiusura della Camera di Ancona come competenza economica, la cui fattura è ricevuta in capo alla camera di Commercio delle Marche.

I debiti verso società e organismi del sistema camerale (€ 19.000,14) comprendono alcuni debiti maturati nei confronti dell'azienda speciale e dell'Unione italiana delle Camere di Commercio per attività varie (restituzioni per minore rendicontazione progetti, importi a debito per acconto rimborso spese di riscossione diritto annuale, oneri aspettative sindacali).

I debiti verso organismi nazionali e comunitari (€ 37.664,90) si riferiscono essenzialmente ai contributi già rendicontati, ancora da liquidare, alle associazioni di categoria e loro controllate per i progetti di competenza del 2018 (tra i principali, contributi per vari progetti a CNA, CNA Service, a Confindustria, alla Federazione Coldiretti per Progetto Start up).

I debiti tributari e previdenziali, pari ad euro 90.132,41, comprendono essenzialmente debiti v/Erario, altri debiti tributari relativi ad IMU e TASI (rata di dicembre per immobili di proprietà) e per le quote da riversare relative allo split payment (€ 56.695,84)..

I debiti verso dipendenti, pari ad € 274.327,53, sono relativi alle competenze 2018 da erogare al personale, alle competenze accessorie (produttività collettiva e premi incentivanti) dell'anno 2018 da erogare al personale non dirigente e dirigente nel corso del 2019, presumibilmente nel periodo compreso tra luglio e settembre, successivamente alla valutazione individuale del personale stesso e alla validazione della Relazione sulla Performance da parte dell'OIV (Relazione che dà conto e misura, oltre che le performance di ente, anche le prestazioni individuali del personale).

I debiti verso organi istituzionali al 31/10/2018 non presentano alcun saldo, segno che le liquidazioni sono avvenute in competenza.

I debiti diversi (€ 334.504,58) sono costituiti, essenzialmente, dalle poste relative alle rettifiche del credito 2014, 2015, 2016 e 2017 del diritto annuale, rettifiche riferite ai versamenti non attribuiti che determinano uno storno del ricavo del diritto stesso per € 128.863,27 (la registrazione di tali rettifiche rientra nelle operazioni che a partire dal 2009 vengono svolte in ossequio ai principi contabili emanati dal Ministero dello Sviluppo Economico con particolare riguardo alle poste di bilancio caratteristiche delle Camere di Commercio).

Oltre a tali debiti specifici, vanno enumerati anche i debiti v/collab. coordinati e continuativi che si riferiscono a poste relative ai compensi degli organi, ai rimborsi spese di missione degli stessi, ai gettoni dei componenti di Giunta e Consiglio, di competenza del 2018 che verranno liquidati in seno alla Camera delle Marche (euro 13.908,23).

I debiti per servizi c/terzi (€ 506.588,12) sono relativi ai debiti per la gestione dell'Albo Smaltitori Rifiuti che andrà riversato al Fondo di compensazione istituito presso Unioncamere nazionale (€ 431.566,90) e ai debiti per bollo virtuale (€ 75.021,22).

## **Fondi per rischi ed oneri**

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 194.023,04        | € 425.239,09        | - € 231.216,05 |

Il saldo al 31/10/2018 accoglie i seguenti importi:

- Fondo spese future – la quota accantonata pari a **€ 300.058,48** sarà destinata alle poste illustrate nel prospetto a margine. Ci sono due nuovi accantonamenti all'interno della voce Fondo spese future, entrambi relativi ai voucher da erogare, già oggetto di deliberazione: il primo pari ad euro 97.431,00 (voucher PID), il secondo pari ad euro 160.000,00 (voucher impresa digitale). Per il resto, vengono mantenuti i fondi degli anni precedenti.
- Fondo rinnovi contrattuali – la somma residua pari ad **euro 18.787,27** viene in questa sede mantenuta aumentata con un ulteriore accantonamento di euro 28.804,00 (20.000,00 relativo ai dipendenti, il resto relativo ai dirigenti).
- Fondo contenziosi – si è deciso di mantenere inalterato il fondo residuo pari ad **euro 6.394,08**.
- Fondo rischi – non accoglie alcuna somma.
- Fondo Imposte – non accoglie alcuna somma.
- Altri fondi (partecipazioni) per un totale di **€ 108.769,80** in coerenza con l'obbligo, previsto dalla Legge di Stabilità 2014 (art. 1, comma 551), per le pubbliche amministrazioni locali di cui all'elenco ISTAT, **di accantonare, in un apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione posseduta, per le aziende speciali, istituzioni e società partecipate che registrino un risultato di esercizio o saldo finanziario negativo.**

La **Nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 23778/20.02.2015** citata stabilisce criteri univoci, validi per tutte le Camere di Commercio, da applicarsi per la determinazione dell'importo da accantonare.

L'accantonamento, da parametrare proporzionalmente alla quota di partecipazione detenuta, è così determinato:

- nell'ipotesi di risultato negativo 2014 **peggiore** di quello medio registrato nel triennio 2011-2013, va accantonata una somma pari al 25% del risultato negativo conseguito nell'anno 2014 per l'anno 2015, al 50% del risultato negativo conseguito nel 2015 per l'anno 2016, e al 75% del risultato negativo conseguito nell'anno 2016 per l'anno 2017;
- nell'ipotesi di risultato negativo 2014 **migliore** di quello medio registrato nel triennio precedente, va accantonata una somma pari alla differenza tra il risultato conseguito nell'esercizio precedente e il risultato medio negativo del triennio 2011-2013 migliorato rispettivamente del 25% per il 2015, del 50% nel 2016 e del 75% per il 2017.

- Nell'ipotesi di **risultato non negativo del triennio 2011-2013**, l'amministrazione accantona una somma pari al 25% del risultato negativo conseguito nell'anno 2014 per l'anno 2015, al 50% del risultato negativo conseguito nel 2015 per l'anno 2016, e al 75% del risultato negativo conseguito nell'anno 2016 per l'anno 2017.

Essendo l'obbligo suddetto previsto fino al 2017, si mantiene la quota già accantonata, senza ulteriori modifiche.

|   | FONDO AL<br>31/12/2017 | UTILIZZI/STORNI<br>2018 | RESIDUO<br>PRE-ACC.TO<br>2018 | ACC.TO<br>2018 | FONDO AL<br>31/10/2018 |
|---|------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>FONDO IMPOSTE 260000</b>   | € 22.000,00            | € 22.000,00             | € -                           | € -            | € -                    |
| <b>ALTRI FONDI 261000</b>   | € 108.769,80           | € -                     | €108.769,80                   | € -            | € 108.769,80           |
| <b>FONDO SPESE FUTURE 261001</b>                                      | € 43.450,70            | € 823,22                | € 42.627,48                   | € -            | € 300.058,48           |
| *ERF  | € 9.227,72             |                         | € 9.227,72                    | € -            | € 9.227,72             |
| *RPQ  | € 8.486,19             |                         | € 8.486,19                    | € -            | € 8.486,19             |
| *RESIDUO DIPENDENTI INPDAP  | € 15.736,79            | € 823,22                | € 4.913,57                    | € -            | € 14.913,57            |
| *RESIDUO DCE 2012   | € -                    | € -                     | € -                           | € -            | € -                    |
| *CONTRIBUTI PMI   | € -                    | € -                     | € -                           | € -            | € -                    |
| *VOUCHER PID (DEL. GIUNTA<br>116/2017 E DET. PRESIDENZIALE<br>4/2018) |                        |                         | € -                           | € 97.431,00    | € 97.431,00            |
| *VOUCHER IMPRESE DIGITALI 4.0   |                        |                         | € -                           | € 160.000,00   | € 160.000,00           |
| *FONDO PER RIMBORSO ORGANI  | € 10.000,00            | € -                     | € 10.000,00                   | € -            | € 10.000,00            |
| <b>FONDO RISCHI 261004</b>  | € -                    | € -                     | € -                           | € -            | € -                    |
| *TEATRO MUSE  | € -                    | € -                     | € -                           | € -            | € -                    |
| <b>FONDO RINNOVI CONTRATTUALI<br/>261002</b>                          | € 13.408,46            | € 32.195,73             | -€18.787,27                   | € 28.804,00    | € 10.016,73            |
| FONDO CONTENZIOSI 261003  | € 6.394,08             | € -                     | € 6.394,08                    |                | € 6.394,08             |
| <b>TOTALE FONDI (AL NETTO DEL<br/>FSC)</b>                            | <b>€ 194.023,04</b>    |                         |                               |                | <b>€ 425.239,09</b>    |

## 5.5 Ratei e risconti passivi

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni   |
|---------------------|---------------------|--------------|
| € 2.043,03          | € 0,00              | - € 2.043,03 |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Il rateo di importo pari ad euro 2.043,03, relativo a costi di competenza 2015 per un contratto pluriennale riferito alle fotocopiatrici è stato annullato per mancata emissione della fattura..

## 5.6 Conti d'ordine

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni     |
|---------------------|---------------------|----------------|
| € 390.653,94        | € 230.265,65        | - € 160.388,29 |

Valgono le medesime considerazioni sopra riportate con riferimento all'attivo.

# 6 Conto economico

## 6.1 Proventi correnti

| Saldo al 31/12/2017                          | Saldo al 31/10/2018   | Variazioni            |
|--|-----------------------|-----------------------|
| € 7.588.996,87                               | € 7.137.509,46        | - € 451.487,41        |
| Descrizione                                  | 31/12/2017            | 31/10/2018            |
| 1) Diritto annuale                           | € 4.970.902,82        | € 4.754.480,33        |
| 2) Diritti di segreteria                     | € 2.018.515,59        | € 1.718.212,24        |
| 3) Contributi, trasferimenti e altre entrate | € 428.879,65          | € 473.375,14          |
| 4) Proventi da gestione di beni e servizi    | € 168.567,22          | € 173.443,56          |
| 5) Variazioni delle rimanenze                | € 2.131,59            | € 17.998,19           |
| <b>Totale</b>                                | <b>€ 7.588.996,87</b> | <b>€ 7.137.509,46</b> |

Per quanto riguarda il provento relativo al diritto annuale, occorre evidenziare, come già ricordato in precedenza, che dal 2008, la rilevazione e l'iscrizione del provento da diritto annuale avviene in base a quanto stabilito dal documento n. 3 allegato alla Circolare Ministero dello Sviluppo Economico e n. 3622/c del 5.02.2009, la quale ha fornito alcune importanti chiavi interpretative ed applicative dei principi contabili generali ed applicati previsti dal Regolamento di cui al D.P.R. 254/2005.

In particolare il documento n. 3 citato ha previsto l'applicazione di un criterio "transitorio" nell'esercizio 2008, al fine di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili degli enti camerali e omogeneizzando i comportamenti, e l'introduzione del criterio "a regime" a partire dalla chiusura del bilancio d'esercizio 2009; tale criterio dispone che vada iscritto a bilancio il provento del diritto annuale dovuto e non versato cui corrisponde un credito determinato sulla base dei seguenti criteri:

1. per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi stabiliti con il decreto del Ministero dello Sviluppo Economico annualmente emanato ai sensi dell'art. 9 del Decreto Ministeriale 359/2001
2. per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con il suddetto Decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, secondo le specifiche informazioni fornite da Infocamere. Qualora non siano disponibili tali informazioni, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente alla fascia minima di fatturato prevista dal Decreto;

**credito diritto € 451.841,37**

3. per l'applicazione delle sanzioni per tardivo o omesso versamento, la camera di commercio rileva quale provento l'importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal Decreto Ministeriale 54/2005 (Regolamento recante i criteri di determinazione delle sanzioni amministrative tributarie delle violazioni del diritto annuale) sull'importo del diritto come definito ai precedenti punti 1 e 2;

**credito sanzioni € 323.746,81**

4. per la determinazione degli interessi di competenza dell'esercizio, si calcola l'importo al tasso di interesse legale con maturazione giornaliera fino alla data di chiusura dell'esercizio sull'importo del diritto come definito ai precedenti punti 1 e 2.

**credito interessi € 4.514,67**

Tali somme presunte, che si concretizzano nella parte di diritto dovuto e non versato ed ammontano complessivamente ad **euro 780.102,85**, rappresentano il credito del diritto annuale dell'anno corrente; sommando i valori dell'incasso, del credito e delle partite rettificative illustrate nella tabella sottostante, si ottiene il provento del diritto annuale di competenza che è pari ad **euro € 4.754.480,33**.

Di seguito, il prospetto esplicativo degli importi costituenti il provento del diritto annuale dell'anno in chiusura:

| ANNO 2018  | DIRITTO ANNUALE       | SANZIONI            | INTERESSI          | TOTALE                |
|--|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| IMPORTI INCASSATI IN<br>COMPETENZA                           | € 3.572.749,46        | € 2.592,36          | € 97,47            | € 3.575.439,29        |
| <b>CREDITO AL 31/10/2018</b>                                 | <b>€ 451.841,37</b>   | <b>€ 323.746,81</b> | <b>€ 4.514,67</b>  | <b>€ 780.102,85</b>   |
| AUMENTI CREDITO PER IMPORTI<br>CREDITI DA ALTRE CAMERE       | € -                   | € -                 | € -                | € -                   |
| DIMINUZIONI CREDITO PER<br>IMPORTI DEBITO VS ALTRE<br>CAMERE | € -                   | € -                 | € -                | € -                   |
| DIMINUZIONI CREDITO PER<br>VERSAMENTI NON ATTRIBUITI         |                       |                     |                    | € -                   |
| RICALCOLO INTERESSI CREDITI<br>ANNI PRECEDENTI               | € -                   | € -                 | € 10.348,65        | € 10.348,65           |
| 2009   |                       |                     |                    |                       |
| 2010   |                       |                     |                    |                       |
| 2011   |                       |                     |                    |                       |
| 2012   |                       |                     |                    |                       |
| 2013   |                       |                     |                    |                       |
| 2014   |                       |                     | € 226,20           |                       |
| 2015   |                       |                     | € 3.392,27         |                       |
| 2016   |                       |                     | € 3.305,01         |                       |
| 2017   |                       |                     | € 3.425,17         |                       |
| VARIAZIONI IN AUMENTO PER<br>CAMBIO ANNUALITA'               | € -                   | € -                 | € -                | € -                   |
| VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE PER<br>CAMBIO ANNUALITA'          | € -                   | € -                 | € -                | € -                   |
| TOTALE SOTTOMASTRI   | € 4.024.590,83        | € 326.339,17        | € 14.960,79        | € 4.365.890,79        |
| RISCONTO PASSIVO PER<br>PROGETTI 20%                         |                       |                     |                    | € 388.589,54          |
| RESTITUZIONI DIRITTO ANNUALE                                 | € -                   | € -                 | € -                | € -                   |
| <b>TOTALE MASTRO LORDO</b>                                   | <b>€ 4.024.590,83</b> | <b>€ 326.339,17</b> | <b>€ 14.960,79</b> | <b>€ 4.754.480,33</b> |

**TOTALE MASTRO AL NETTO DEL  
RISCONTO**

**€4.365.890,79**

|                              |   |            |   |            |   |          |   |            |
|------------------------------|---|------------|---|------------|---|----------|---|------------|
| TOTALE CREDITO AL 31/10/2018 | € | 451.841,37 | € | 323.746,81 | € | 4.514,67 | € | 780.102,85 |
| % MANCATA RISCOSSIONE        |   |            |   |            |   |          |   | 84,98%     |
| ACCANTONAMENTO AL FSC        |   |            |   |            |   |          | € | 662.931,00 |

**MASTRO DIRITTO ANNUALE AL  
NETTO DEL FSC**

**€ 3.702.959,79**

I dati del diritto annuale e delle altre poste esposte nel prospetto evidenziato e in quelli di seguito indicati si riferiscono al **periodo 1/01-31/10 dunque a dieci dodicesimi del totale.**

Il credito del diritto risulta molto più basso di quanto rilevato solitamente in quanto l'importo definitivo verrà determinato solo alla fine del periodo in capo alla Camera delle Marche, e a quel punto il totale verrà decurtato dei singoli crediti delle vecchie sedi.

Il diritto annuale esposto in bilancio, come già diffusamente illustrato nella Relazione sulla gestione e sui risultati, risente in maniera determinante della **modifica normativa introdotta dall'art. 18 comma 10 della Legge 580/1993 come modificato dal D.Lgs. 219/2016, che prevede, nella sua nuova formulazione, la possibilità di aumentare la misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20% per il finanziamento di programmi e progetti presentati dalle camere di commercio**, condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese; la Camera di Ancona ha deliberato con proprio atto in merito a tali progetti strategici, ha approvato nella fattispecie tre progetti e il Ministero ha successivamente autorizzato, con proprio Decreto del 22 maggio 2017, l'incremento del diritto annuale nella misura del 20% per il triennio 2017-2019, con l'effetto finale di mantenere il diritto annuale a carico delle imprese nella medesima misura del 2016 e 2017 (già ridotto del 40% rispetto agli importi del 2014).

Va rilevato che il provento dell'anno 2018 comprende, sulla base di quanto fin qui illustrato, anche il risconto passivo dei progetti strategici del 20%, risconto operato a fine 2017 e relativo al provento rinviato per la parte del progetto non realizzata (€ 388.589,54); oltre a ciò, per convenzione adottata in sede di applicazione dei principi contabili, il provento comprende anche il ricalcolo degli interessi moratori degli anni precedenti, che ammontano complessivamente ad euro € 10.348,65.

Tra i diritti di segreteria – 1,7% rispetto al dato a consuntivo 2017) figurano i diritti così ripartiti:

| DIRITTI DI SEGRETERIA                                    |          | 31/10/2018          |
|--|----------|---------------------|
| Registro Imprese   | €        | 1.432.877,41        |
| Brevetti   | €        | 14.989,16           |
| Altri Albi Elenchi e Ruoli                               | €        | 4.938,00            |
| Diritti MUD  | €        | 34.615,00           |
| Commercio Estero   | €        | 46.857,00           |
| Altri Diritti  | €        | 21,00               |
| Sanzioni Registro Imprese (ex Oblazioni Extragiudiziali) | €        | 9.534,28            |
| Diritti Servizi metrici                                  | €        | 4.845,18            |
| Protesti   | €        | 8.417,70            |
| Sanzioni ex Upica (ex Diritti ex upica)                  | €        | 3.921,12            |
| Tachigrafo Digitale                                      | €        | 41.789,89           |
| Diritti di segreteria CNS                                | €        | 89.693,90           |
| Diritti Gas Fluorurati                                   | €        | 26.978,10           |
| Diritti RAEE   | €        | 240,00              |
| Diritti SISTRI   | €        | 288,00              |
| Restituzione diritti                                     | - €      | 1.793,50            |
| <b>TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA</b>                      | <b>€</b> | <b>1.718.212,24</b> |

E' da sottolineare come il decremento rispetto al consuntivo 2017 sia ovviamente attribuibile al fatto che la rendicontazione del 2018 tiene conto del periodo temporale di dieci mesi, e non dell'anno intero; tenendo conto del risultato dei primi dieci mesi del 2017, individuando un importo pari ad euro 1.758.286,59, si può affermare che il risultato è in linea con la previsione effettuata.

Per quanto riguarda i proventi della voce A3) "Contributi, trasferimenti e altre entrate, occorre riferirsi a quanto stabilito dal documento n. 3 allegato alla Circolare Ministero dello Sviluppo Economico e n. 3622/c del 5.02.2009, la quale ha fornito alcune importanti chiavi interpretative ed applicative dei principi contabili generali ed applicati previsti dal Regolamento di cui al D.P.R. 254/2005.

Tali proventi devono essere rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto a percepirli, sulla base di norme legislative, regolamentari o di atto amministrativo degli enti erogatori, portato a conoscenza della Camera di Commercio.

In particolare, per i fondi perequativi relativi ai progetti, il principio della competenza economica è rispettato attribuendo ad ogni esercizio i contributi effettivamente riferibili a ciascuno di essi; pertanto, ci si è riferiti al contributo approvato dal Comitato Unioncamere in una quota pari alla percentuale del finanziamento accordato e calcolata in relazione agli oneri sostenuti per le attività effettivamente realizzate nell'anno 2018, come risulta dal prospetto riportato sotto.

I contributi, trasferimenti e altre entrate si riferiscono, in particolare, al rimborso spese derivanti dalla gestione dell'Albo Smaltitori rifiuti regionale (€ 154.274,52), ai contributi derivanti dalla realizzazione dei progetti comunitari (€ 27.051,72), ai contributi per i progetti del fondo perequativo UnionCamere per l'iniziativa di sistema in materia di ravvedimento operoso del diritto annuale (€ 3.500,00), agli altri contributi per progetti del fondo perequativo (€ 67.200,00 + € 10.500,00), agli avanzi d'esercizio delle aziende speciali (euro 20.176,00), al recupero spese generali uso locali sede di euro 1.235,97.

Per i "Proventi da gestione di beni e servizi" si riporta la seguente tabella:

| Descrizione                            | 31/10/2018          |
|--|---------------------|
| Corso Agenti e Mediatori               | € 245,90            |
| Vendita Lettori e smart card           | € 3.070,00          |
| Proventi per prestazione di servizi    | € 81.260,15         |
| Verifiche metriche                     | € 56.199,00         |
| Quote di partecipazione ad altri corsi | € 8.559,51          |
| Canoni uso Loggia dei Mercanti         | € 16.600,00         |
| Vendita Carnet ATA                     | € 1.404,00          |
| Concorsi a premio                      | € 6.105,00          |
| <b>Restituzioni</b>                    | <b>€ -</b>          |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>€ 173.443,56</b> |

Per quanto riguarda la Variazione delle Rimanenze, l'importo pari ad € 17.998,19 è determinato dalla differenza tra l'importo delle rimanenze finali calcolato secondo la tabella seguente e l'importo delle rimanenze iniziali di beni (euro 29.266,36):

### **RIMANENZE AL 31/10/2018**

| <b>RIMANENZE UFFICIO COMMERCIO ESTERO</b>   |              |                  |                    |
|---|--------------|------------------|--------------------|
| Tipo documento  | Quantità     | Importo unitario | Importo totale     |
| CERTIFICATI D'ORIGINE   | 3540         | € 0,43           | € 1.522,20         |
| CARNET ATA (formato standard)   | 25           | € 56,00          | € 1.400,00         |
| CARNET ATA (formato base)   | 23           | € 38,00          | € 874,00           |
| CARNET CPD CHINA TAIWAN   | 16           | € 28,00          | € 448,00           |
| altra documentazione per estero (fogli supplementari vari, souches, fogli aggiuntivi) | 354          | € 0,50           | € 177,00           |
| FOGLI AGGIUNTIVI AUTORIZZAZIONE EXPORT BENI DUPLICE USO                               | 0            | € 1,00           | € 0,00             |
| AUTORIZZAZIONE DI ESPORTAZIONE DI BENI A DUPLICE USO                                  | 0            | € 1,00           | € 0,00             |
| <b>TOTALE</b>   |              |                  | <b>€ 4.421,20</b>  |
| <b>RIMANENZE UFFICIO REGISTRO IMPRESE</b>   |              |                  |                    |
| Tipo documento  | Quantità     | Importo unitario | Importo totale     |
| CONTROMARCHE PER CERTIFICATI TELEMATICI (ordinari, storici, albi e ruoli)             | 10603        | 0,025            | € 265,08           |
| CARTA FILIGRANATA   | 3018         | 0,025            | € 75,45            |
| LETTORI SMART CARD - CNS  | 46           | € 9,00           | € 414,00           |
| SMART CARD - CNS (con relative cartelline)  | 2901         | € 5,49           | € 15.926,49        |
| TOKEN USB (con relative cartelline)   | 135          | € 30,50          | € 4.117,50         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>16703</b> |                  | <b>€ 20.798,52</b> |
| <b>RIMANENZE BUONI PASTO AL 31/10/2018</b>  |              |                  |                    |
| Tipo documento  | Quantità     | Importo unitario | Importo totale     |
| GIACENZA BUONI PASTO  | 3765         | € 5,86           | € 22.044,83        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>  |              |                  | <b>€ 47.264,54</b> |

## 6.2 Oneri correnti

| Saldo al 31/12/2017 | Saldo al 31/10/2018 | Variazioni       |
|---------------------|---------------------|------------------|
| € 8.168.474,13      | € 7.136.766,78      | - € 1.031.707,35 |

| Descrizione                             | 31/12/2017            | 31/10/2018            |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>6) Personale</b>                     | <b>€ 2.975.914,67</b> | <b>€ 2.249.684,76</b> |
| a) competenze al personale              | € 2.187.981,74        | € 1.640.432,28        |
| b) oneri sociali                        | € 537.684,10          | € 395.142,66          |
| c) accantonamenti al T. F. R.           | € 193.029,63          | € 166.048,60          |
| d) altri costi                          | € 57.219,20           | € 48.061,22           |
| <b>8) Funzionamento</b>                 | <b>€ 1.589.207,40</b> | <b>€ 1.454.125,70</b> |
| a) Prestazioni servizi                  | € 739.374,71          | € 688.470,86          |
| b) Godimento di beni di terzi           | € 16.933,56           | € 12.812,78           |
| c) Oneri diversi di gestione            | € 540.494,79          | € 479.201,27          |
| d) Quote associative                    | € 255.663,73          | € 244.278,43          |
| e) Organi istituzionali                 | € 36.740,61           | € 29.362,36           |
| <b>8) Interventi economici</b>          | <b>€ 2.020.406,75</b> | <b>€ 2.693.093,39</b> |
| <b>9) Ammortamenti e accantonamenti</b> | <b>€ 1.582.945,31</b> | <b>€ 739.862,93</b>   |
| a) immobilizzazioni immateriali         | € 2.932,51            | € 1.978,24            |
| b) immobilizzazioni materiali           | € 58.559,26           | € 46.149,29           |
| c) svalutazione crediti                 | € 1.404.846,00        | € 662.931,40          |
| d) fondi rischi e oneri                 | € 116.607,54          | € 28.804,00           |
| <b>Totale</b>                           | <b>€ 8.168.474,13</b> | <b>€ 7.136.766,78</b> |

Per quanto riguarda il personale, va precisato che rimane valido il piano dei conti applicato dal 1° gennaio 2008, così come previsto dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3812/C del 26/07/2007 relativa al DPR 254/05.

Ciò premesso, la voce “competenze al personale” comprende le retribuzioni fisse dei dipendenti in ruolo, le retribuzioni di posizione e di risultato dei Dirigenti e delle Posizioni organizzative/Alte Professionalità, gli oneri per lavoro straordinario, i compensi di produttività generale e le indennità varie.

La voce “oneri sociali” comprende gli oneri previdenziali e assistenziali sostenuti dall’Ente nell’anno 2018 a favore del personale in ruolo.

La voce “Accantonamenti al TFR” comprende gli accantonamenti relativi all’indennità di anzianità (per la quasi totalità dei dipendenti, assunti fino al 31/12/2000) e al TFR (per la restante parte dei dipendenti, assunti dall’1/1/2001) di competenza dell’anno 2017, mentre la voce “altri costi del personale” comprende essenzialmente le spese per il personale in convenzione dell’azienda speciale per erogazione di alcuni specifici servizi, gli interventi assistenziali a favore del personale (Cassa mutua, incentivo al trasporto pubblico), e altri oneri minori come ad esempio le spese per aspettative sindacali e per il personale ministeriale distaccato e le spese per tirocini formativi.

Per quanto riguarda il funzionamento, si ribadisce quanto detto in precedenza per il Personale, ossia che dal 1° gennaio 2008 è stato applicato il piano dei conti previsto dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3812/C del 26/07/2007 relativa al DPR 254/05.

Scendendo nel dettaglio, la voce “prestazione servizi” comprende i servizi di missione ai dipendenti, i buoni pasto per il personale camerale, le spese per la formazione, il costo del personale interinale, i compensi erogati nel 2018 per gli incarichi di collaborazione coordinata e continuativa e relativi oneri previdenziali, gli oneri legali e per gli incarichi previsti dalla legge, le spese sostenute per la gestione automatizzata dei servizi posti in essere dall’Ente (costi Infocamere), le spese generali d’informatica, le spese per utenze (telefoniche, acqua, energia elettrica e riscaldamento), le manutenzioni ordinarie, gli oneri derivanti da contratti di servizio (pulizie locali, vigilanza, assicurazioni, postali), le spese di riscossione del diritto annuale.

La voce “godimento di beni di terzi” comprende gli affitti passivi relativi alla sede periferica di Fabriano, nonché il noleggio delle macchine fotocopiatrici, il noleggio delle autovetture ed i canoni di concessione demaniale.

La voce “oneri diversi di gestione” comprende, in particolare, l’IRAP dei dipendenti a tempo indeterminato, del personale interinale, dei collaboratori coordinati e continuativi e delle prestazioni occasionali, gli oneri per materiale di consumo (cancelleria, stampati, modulistica, materiale informatico, etc), le imposte e tasse, nonché tutti i versamenti obbligatori dovuti al bilancio dello Stato.

All’interno del mastro funzionamento, è ricompresa anche la voce “quote associative” così ripartita:

| Descrizione  | 31/10/2018          |
|--|---------------------|
| Quota associativa Unioncamere nazionale                  | € 120.974,43        |
| Altre quote associative                                  | € 3.000,00          |
| Quota di partecipazione al fondo perequativo Unioncamere | € 120.304,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 244.278,43</b> |

Infine, la voce “organi istituzionali”, anch’essa in diminuzione rispetto allo scorso anno, comprende i compensi e le indennità al Presidente, ai componenti il Consiglio e la Giunta camerale, ai Revisori dei Conti,

all'Organo di valutazione strategica, ai componenti le commissioni camerali e i relativi oneri previdenziali, nonché i rimborsi per le missioni.

Per quanto riguarda gli Interventi economici, la voce ha subito una ulteriore riduzione subita per effetto del taglio del 40% del diritto annuale.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione, occorre riferirsi a quanto stabilito dal documento n. 3 allegato alla Circolare Ministero dello Sviluppo Economico e n. 3622/c del 5.02.2009, la quale ha fornito alcune importanti chiavi interpretative ed applicative dei principi contabili generali ed applicati previsti dal Regolamento di cui al D.P.R. 254/2005.

In particolare, gli oneri per l'acquisto di beni e servizi direttamente connessi alla realizzazione dell'intervento promozionale "diretto" sono attribuiti per competenza all'esercizio in cui l'evento è concretamente realizzato, mentre i contributi a sostegno di iniziative promozionali realizzate da soggetti terzi sono imputati contabilmente all'esercizio in cui gli stessi sono quantificati e assegnati al destinatario, a seguito della presentazione del rendiconto delle spese effettivamente sostenute (entro il 28/2 in base alle modalità previste dal Regolamento interno relativo alla concessione dei contributi).

Gli interventi economici comprendono le spese sostenute nel corso dell'esercizio 2018 (ovviamente sempre considerando i primi dieci mesi, fino all'accorpamento) per le iniziative promosse a vario titolo dall'Ente, sia in forma di interventi diretti (azioni promozionali organizzate direttamente dalla Camera come l'organizzazione di corsi, i seminari, i convegni, il conferimento di premi all'imprenditoria e al lavoro, i progetti finanziati da risorse regionali e/o comunitarie, l'attività del servizio Nuove Imprese, attività connesse alla Regolazione del Mercato, Statistica e Studi, l'attività di sviluppo e valorizzazione del territorio, il Forum delle Camere di Commercio dell'Adriatico e Jonio), sia in forma di interventi indiretti, (assegnazione di voucher alle imprese per l'innovazione, erogazione di contributi a favore di soggetti portatori di interessi che vengono individuati attraverso un bando di concessione deliberato dall'organo di Giunta, erogazioni di contributi ai fondi rischi dei consorzi fidi), sia in forma di contributi a favore dell'azienda speciale Marchet, sia in forma di interventi in collaborazione con enti ed istituzioni locali (Regione, Comune, Università), tra i quali gli interventi di organizzazione di eventi o di cofinanziamento con altre istituzioni per consolidare una collaborazione avviata da tempo. Ovviamente l'intervento della Camera di Commercio negli ambiti suddetti ha subito un forte ridimensionamento dovuto alla contrazione delle somme a disposizione, tuttavia nel corso del 2017 vanno menzionati gli oneri per la realizzazione di tre progetti strategici per un importo di € 545.167,00 da finanziare con la maggiorazione del 20% del diritto annuale. Stante il ritardo con cui il Decreto del 22 maggio 2017 è stato emanato, le attività relative a tali progetti sono state avviate in corso d'anno con la conseguenza che non sono state concluse entro il 31 dicembre. però avviati nel secondo semestre e pertanto solo una parte delle attività è stata realizzata.

Il Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 532625 del 5/12/2017 ha ritenuto necessario che venisse imputata in competenza economica dell'anno 2017 la quota di ricavo correlata ai soli costi sostenuti per le attività connesse alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale. Così come la restante parte del provento risulta rinviata al 2018 mediante rilevazione di apposito risconto passivo, per lo

stesso principio, in sede di aggiornamento del preventivo 2018, la parte degli oneri non utilizzata nel 2017 verrà riprogrammata nel 2018 per un valore complessivo di Euro 388.589,54

Le diverse forme di intervento possono così essere riassunte:

| Descrizione   | 31/12/2017            | 31/10/2018            |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Aziende speciali  | € 702.737,00          | € 680.176,00          |
| Interventi indiretti  | € 242.390,00          | € 231.532,79          |
| Interventi diretti e in collaborazione con enti locali compresi i progetti speciali mise ed i progetti speciali del 20% di incremento del diritto annuale | € 1.011.004,75        | € 1.707.484,60        |
| Quote associative per sviluppo economico  | € 64.275,00           | € 73.900,00           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 2.020.406,75</b> | <b>€ 2.693.093,39</b> |

Le voci contenute nella tabella degli interventi economici risultano difficilmente confrontabili dal 2017 al 2018 per via di una diversa base temporale di riferimento, nonché per la presenza di un maggiore importo a “disposizione” degli uffici competenti derivante dal risconto del provento del diritto annuale 2017 relativo ai progetti strategici 20%.

Per quanto riguarda, infine, il mastro Ammortamenti e accantonamenti, le voci “immobilizzazioni immateriali” e “immobilizzazioni materiali” comprendono le relative quote di ammortamento dei cespiti per l’anno 2018, calcolate sulla base della durata utile del cespite (ammortamento gestionale) e della residua possibilità di utilizzazione del bene da ammortizzare, in conformità alle tabelle ministeriali (D. M. 31 dicembre 1988 Gruppo XXII voce 24 punto 2- Altre attività); le quote di ammortamento accantonate sono così ripartite:

| Descrizione                                       | 31/12/2017  | 31/10/2018  |
|---|-------------|-------------|
| Fabbricati  | € 6.897,36  | € 5.744,65  |
| Fabbricati di interesse storico                   | 0,00        | 0,00        |
| Manutenzioni straordinarie su fabbricati          | € 16.366,89 | € 13.754,27 |
| Immobilizzazioni in corso                         | 0,00        | 0,00        |
| Impianti generici                                 | € 5.432,05  | € 3.983,98  |
| Mobili  | € 7.867,18  | € 4.650,26  |
| Automezzi   | -           | -           |
| Macchine d’ufficio elettromeccaniche e meccaniche | € 19.057,69 | € 15.519,06 |
| Macchine ordinarie d’ufficio                      | € 2.938,09  | € 2.497,07  |

|                          |                    |                    |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| Software e Licenze d'uso | € 2.932,51         | € 2.813,00         |
| <b>TOTALE</b>            | <b>€ 61.491,77</b> | <b>€ 46.149,29</b> |

Con riferimento agli ammortamenti, come già ampiamente argomentato in premessa e all'interno della Voce Immobilizzazioni Materiali, va rilevato come a decorrere dal 2011, si è proceduto alla ricognizione delle percentuali di ammortamento applicate sui fabbricati, che sono stati classificati in **fabbricati di interesse storico** e altri fabbricati. Con riferimento ai primi - individuati sulla base di evidenze oggettive (la Loggia dei Mercanti è monumento storico risalente al 1400, esempio di gotico fiorito veneziano) e di dichiarazione di interesse culturale dell'immobile denominato Palazzo del Popolo sito in Piazza XXIV Maggio e sede centrale della Camera di Commercio di Ancona (dichiarazione rilasciata con provvedimento del Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Direzione Regionale per i beni culturali e paesaggistici delle Marche, prot. 4682/2.08.2007) - si è ritenuto opportuno in una prima fase, per l'esercizio 2013, ridurre la percentuale di ammortamento dal 3 al 2%; **dall'esercizio 2014, la percentuale è stata azzerata e tale azzeramento è stato confermato per tutti gli anni successivi**, in applicazione di quanto previsto dal principio OIC 16 (principio che consente la possibilità di ridurre o non calcolare la quota di ammortamento (a partire dall'esercizio al 31/12/2014) di particolari beni patrimoniali, per i quali il valore contabile è notevolmente inferiore al prezzo di realizzo o di mercato).

La voce "svalutazione crediti" comprende l'accantonamento al fondo di svalutazione per i presunti minori incassi del diritto annuale 2018 per un importo complessivo di **€ 662.931,40** (da suddividere tra l'accantonamento ordinario, pari ad euro 552.442,83, e l'accantonamento legato all'incremento del 20% per i progetti strategici, pari ad euro 110.488,57).

Al riguardo occorre tenere conto che dal 2008 la rilevazione e l'iscrizione del credito da diritto annuale avviene in base a quanto stabilito dal punto 1.4 del documento n. 3 allegato alla Circolare Ministero dello Sviluppo Economico e n. 3622/c del 5.02.2009, la quale ha fornito alcune importanti chiavi interpretative ed applicative dei principi contabili generali ed applicati previsti dal Regolamento di cui al D.P.R. 254/2005.

In particolare, l'importo del credito determinato a competenza 2018 (comprendente diritto, sanzioni ed interessi moratori) viene decurtato dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti per perdite su crediti di dubbia esigibilità: il valore di tale accantonamento si ottiene applicando all'ammontare del valore nominale dei crediti derivanti da diritto annuale, sanzioni e interessi 2018 la percentuale media di mancata riscossione degli importi di diritto annuale relativi alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione dei ruoli esattoriali.

La percentuale da calcolare (pari al 84,98%) tiene conto dell'ammontare incassato nell'anno successivo a quello di emissione degli stessi ruoli, come risulta dalla sottostante tabella esplicativa:

|             |            |           |              |            |        |        |
|-------------|------------|-----------|--------------|------------|--------|--------|
| <b>2013</b> | 25/10/2015 | Diritto   | 1.565.231,67 | 228.881,26 | 14,62% | 85,38% |
|             | 25/10/2015 | Interessi | 46.411,89    | 6.830,08   | 14,72% | 85,28% |

|             |            |           |                     |                   |               |               |               |
|-------------|------------|-----------|---------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
|             | 25/10/2015 | Sanzione  | 621.696,09          | 61.313,02         | 9,86%         | 90,14%        |               |
|             |            |           | <b>2.233.339,65</b> | <b>297.024,36</b> | <b>13,07%</b> | <b>86,93%</b> |               |
| <b>2012</b> | 25/03/2015 | Diritto   | 1.473.755,70        | 248.334,18        | 16,85%        | 83,15%        |               |
|             | 25/03/2015 | Interessi | 76.613,76           | 13.029,47         | 17,01%        | 82,99%        |               |
|             | 25/03/2015 | Sanzione  | 410.262,39          | 69.957,07         | 17,05%        | 82,95%        |               |
|             |            |           | <b>1.960.631,85</b> | <b>331.320,72</b> | <b>16,97%</b> | <b>83,03%</b> | <b>84,98%</b> |

Tale percentuale dell'84,98%, viene calcolata sul credito complessivo pari ad euro € 780.102,85 (che comprende diritto, sanzioni e interessi) e fornisce un importo pari ad euro 662.931,40, tenendo presente, tuttavia, che anche per l'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, secondo quanto stabilito dalla Nota Ministeriale 241848 del 22/06/2017, va tenuta separata la porzione riferita al provento destinato ai progetti del 20%. Di seguito un prospetto esplicativo della precedente posta:

| Descrizione Posta         | INCASSI IN COMPETENZA | CREDITI           | TOTALE RICAVO       |
|---------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Diritto Annuale           | 3.572.749,46          | 451.841,37        | <b>4.024.590,83</b> |
| Sanzioni Diritto Annuale  | 2.592,36              | 323.746,81        | <b>326.339,17</b>   |
| Interessi Diritto Annuale | 97,47                 | 4.514,67          | <b>4.612,14</b>     |
|                           | <b>3.575.439,29</b>   | <b>780.102,85</b> | <b>4.355.542,14</b> |

| Diritto annuale           |                     |                   |                     | % svalutaz.   | Svalutazione credito D.A.                 |                   |
|---------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------|---|-------------------|
| Diritto Annuale           | 2.977.291,22        | 376.534,48        | 3.353.825,69        | <b>84,98%</b> | Diritto Annuale                           | 319.979,00        |
| Sanzioni Diritto Annuale  | 2.160,30            | 269.789,01        | 271.949,31          | <b>84,98%</b> | Sanzioni Diritto Annuale                  | 229.266,70        |
| Interessi Diritto Annuale | 81,23               | 3.762,23          | 3.843,45            | <b>84,98%</b> | Int. Diritto Annuale                      | 3.197,14          |
|                           | <b>2.979.532,74</b> | <b>650.085,71</b> | <b>3.629.618,45</b> |               |   | <b>552.442,83</b> |
| Incremento del 20%        |                     |                   |                     | % svalutaz.   | Svalutazione credito incremento 20% D. A. |                   |
| Diritto Annuale           | 595.458,24          | 75.306,90         | 670.765,14          | <b>84,98%</b> | Diritto Annuale                           | 63.995,80         |
| Sanzioni Diritto Annuale  | 432,06              | 53.957,80         | 54.389,86           | <b>84,98%</b> | Sanzioni Diritto Annuale                  | 45.853,34         |
| Interessi Diritto Annuale | 16,25               | 752,45            | 768,69              | <b>84,98%</b> | Int. Diritto Annuale                      | 639,43            |

Annuale

**595.906,55    130.017,14    725.923,69**

**110.488,57**

**TOTALE**

**ACCANTONAMENTO**

**662.931,40**

Per l'anno 2018 sono stati previsti i seguenti accantonamenti ai fondi rischi ed oneri per un totale pari ad **euro 28.804,00** riferiti esclusivamente al fondo rinnovi contrattuali.:

### 6.3 Composizione dei Proventi e degli Oneri finanziari

- Nell'esercizio 2018 l'Ente ha realizzato proventi finanziari complessivi per € 30.555,81 distribuiti come segue: euro 182,36 per interessi attivi del c/c bancario di pertinenza della Camera, euro 8.382,07 per interessi attivi maturati su prestiti al personale e per euro 21.991,38 relativamente ai dividendi derivanti dalla partecipazione nella società in house Tecnoholding.
- Per contro, l'Ente ha sostenuto nel 2018 oneri finanziari per € 149,72 relativi per lo più agli oneri bancari per le commissioni bancarie relative alla gestione del conto corrente ordinario.

### 6.3 Composizione dei Proventi e degli Oneri straordinari

Nell'esercizio 2018 l'Ente ha realizzato proventi straordinari per **€ 26.756,81** comprendenti:

- La voce "Sopravvenienze attive Diritto annuale" accoglie per lo più somme rilevate in fase di determinazione delle rettifiche credito derivanti dalle procedure di revisione, come da principi contabili. Oltre a ciò, la voce accoglie anche sopravvenienze relative agli anni in cui non esistono crediti. Il totale è pari ad **euro 3.941,28**
- La voce "Sopravvenienze attive Sanzioni Diritto annuale" accoglie le rilevazioni delle rettifiche credito per sopravvenienze sanzioni degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 (anch'esse derivanti dai prospetti Infocamere in applicazione dei principi contabili del diritto annuale). L'importo complessivamente rilevato ammonta ad **euro 731,83**;
- La voce "Sopravvenienze attive Interessi Diritto annuale" accoglie le rilevazioni delle rettifiche credito per sopravvenienze interessi degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 (anch'esse derivanti dai prospetti Infocamere in applicazione dei principi contabili del diritto annuale). L'importo complessivamente rilevato ammonta ad **euro 741,33**;

- La voce “Sopravvenienze attive”, pari a complessivi **euro 12.369,61**, accoglie poste di diversa natura tra cui si segnalano le più significative: la rilevazione di una sopravvenienza per debito da imputare ad altro conto, quella relativa allo stralcio dei ratei passivi relativi al debito pluriennale Xerox

## 10.2 Oneri straordinari

---

Dal lato degli oneri straordinari, l'importo totale pari ad **euro 524.186,81** si riferisce a:

- La voce “Sopravvenienze passive” accoglie maggiori costi derivanti da arrotondamenti passivi, nonché per importi relativi a stralci di crediti di accertata impossibilità ad incassare (si tratta di crediti relativi a progetti comunitari rendicontati e conclusi).
- Le voci relative alle Sopravvenienze passive Diritto Annuale, Sanzioni ed Interessi accolgono le rilevazioni concernenti le rettifiche del credito da diritto annuale degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 come da tabulati Infocamere appositamente forniti a tale riguardo, nonché i riversamenti del diritto annuale a favore di altre camere di commercio che non risultano ricompresi in poste di debito già registrate (es. eccedenze di versamento attribuite alla Camera di Ancona). L'importo complessivo di tali rettifiche è pari ad **euro 9.924,88**.
- La voce relativa alla sopravvenienza per accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti anni precedenti, conseguente all'applicazione della disposizione di legge della cosiddetta definizione agevolata (“rottamazione”) delle cartelle, che consente ai contribuenti di estinguere i debiti tributari (compreso il diritto annuale delle CCIAA) affidati all'agente della riscossione dal 1 gennaio 2000 al 31 dicembre 2017, versando l'intero tributo e le somme dovute all'agente della riscossione a titolo di aggio e di rimborso delle spese ed evitando in questo modo di corrispondere le sanzioni e gli interessi di mora; la definizione agevolata prevede inoltre la modifica dei termini previsti per la comunicazione d'inesigibilità dei crediti in base all'anno di consegna dei ruoli: - 2016/2017, entro il 31/12/2026 - 2015, entro il 31/12/2027 - 2014, entro il 31/12/2028 Tale comunicazione d'inesigibilità è necessaria per l'eliminazione in bilancio del diritto annuale per i ruoli e le cartelle affidate all'agenzia della riscossione per il 2001-2017 e dovrà essere emessa entro i termini di cui sopra ai sensi del comma 684 art. 1 Legge 190/2014.

La suddetta disposizione di legge suggerisce dunque di coprire il credito per annualità andate a ruolo fino al 2010 (periodo temporale) con il fondo svalutazione crediti esistente relativo a quegli anni (in mancanza, va registrato un accantonamento straordinario).

Poiché, come già illustrato, la Camera di Commercio di Ancona ha provveduto alla iscrizione delle quote di accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti a partire dall'annualità 2004, si è reso

necessario l'accantonamento straordinario della quota ancora iscritta a bilancio per le annualità precedenti, vale a dire 2001, 2002 e 2003. Tale accantonamento ammonta ad **euro 426.901,05**.

#### 6.4 Rettifiche di valore dell'attività finanziaria

All'interno di tale partizione del conto economico, vanno enumerate tutte le rettifiche (rivalutazioni se di segno positivo e svalutazioni quando negativo) apportate alle poste dell'attivo patrimoniale.

In sede di chiusura dell'esercizio 2018, così come accaduto nel corso del 2017, non va registrata alcuna svalutazione delle partecipazioni, né altro tipo di rettifica dell'attivo patrimoniale.

-----

Il presente bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si attesta altresì che nella redazione del presente Bilancio di esercizio sono stati rispettati, in primo luogo, i principi contabili generali ed applicati contenuti nei documenti 1, 2, 3 e 4 elaborati dalla Commissione ex art. 74 del DPR/2005 ed allegati alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5/2/2009, in secondo luogo i principi disciplinati dal Codice Civile agli artt. 2423 e ss. (in caso di lacuna regolamentare) e infine i principi contabili nazionali (emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità) e internazionali (IAS/IFRS).

Ancona, 3 maggio 2019

UFFICIO CONTABILITA' E BILANCIO

---

# Relazione sulla gestione e sui risultati

## Esercizio 2018

---

In conformità all'art. 24 del Regolamento di contabilità D.P.R. 2/11/2005 n. 254 e agli artt. 5 e 7 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27/3/2013

Documento approvato con delibera di Consiglio  
n. ... del .....

---



la Camera  
di Commercio  
di Ancona  
è registrata  
EMAS

# RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI al 31.10.2018

**ART. 24 DPR 254/2005 e ARTT. 5 e 7 DM 27.3.2013 -  
Circolare MISE n. 0050114 del 9/4/2015**

## PRIMA SEZIONE INTRODUTTIVA

### 1 Premessa

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con Lettera Circolare n. 0148123 del 12/9/2013, ha dettato omogenee indicazioni ai destinatari della norma in esame al fine di consentire agli stessi di assolvere, nelle more dell'emanazione del testo di riforma del D.P.R. n. 254/2005, gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione nelle forme previste dal decreto 27 marzo 2013.

Questa Camera, in coerenza con le indicazioni impartite con la lettera Circolare citata, entro il termine del 31 dicembre 2017 ha approvato i seguenti documenti:

1. il budget economico pluriennale redatto secondo lo schema allegato 1) al decreto 27 marzo 2013 e definito su base triennale (all. n. 1);
2. il preventivo economico, ai sensi dell'articolo 6 del D.P.R. n. 254/2005, e redatto secondo lo schema dell'allegato A) ad D.P.R. medesimo;
3. il budget economico annuale, redatto secondo lo schema allegato 1) al decreto 27 marzo 2013 (all. n. 2);
4. il budget direzionale, redatto secondo lo schema allegato B al D.P.R. n. 254/2005 (previsto dall'articolo 8 del medesimo regolamento);
5. il prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva, articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013 (all. n. 3);
6. il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto ai sensi dell'articolo 19 del d.lgs. n. 91/2011 e secondo le linee guida definite con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012.

Inoltre, è stata predisposta, ai sensi dell'articolo 7 del D.P.R. n. 254/2005, la relazione illustrativa al preventivo economico mentre il Collegio dei revisori dei conti ha espresso, ai sensi dell'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, recante "Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell'articolo 49 della legge 31 dicembre 2009, n. 196", il proprio parere sul documento previsionale di cui all'allegato A) al regolamento 254/2005, verificando, altresì, l'applicazione dei criteri indicati nella nota MSE, ai fini della riclassificazione dello stesso.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Circolare n. 13 del 24/3/2015 ha fornito indicazioni sulle modalità di rendicontazione, a decorrere dall'esercizio 2014, in coerenza con la nuova disciplina introdotta dal D. M. 27/3/2013 e il Ministero dello Sviluppo Economico con Nota prot. 50114 del 9/4/2015 ha dettato istruzioni applicative, sulla redazione del bilancio di esercizio 2014, riepilogando tutti i documenti che le Camere di Commercio devono approvare entro il 30 aprile.

Per l'esercizio 2018, non essendo intervenute specifiche istruzioni ministeriali, i documenti da approvare sono gli stessi dell'anno precedente, ossia:

1. **Il conto economico** (art. 21, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema dell'allegato C) al DPR medesimo);
2. **Il conto economico riclassificato** (redatto secondo lo schema allegato 1) al DM 27 marzo 2013);
3. **Lo stato patrimoniale** (art. 22, DPR 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema allegato D) al DPR medesimo);
4. **La nota integrativa** (artt. 23 e 68, DPR 2 novembre 2005 n. 254);
5. **Il conto consuntivo in termini di cassa** (art. 9, commi 1 e 2, DM 27 marzo 2013);
6. **Il rapporto sui risultati** (redatto in conformità alle linee guida generali del DPCM 18 settembre 2012, previsto dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013);
7. **I prospetti SIOPE** (art. 77-quater, comma 11, DL 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e comma 3, art. 5, DM 27 marzo 2013);
8. **Il rendiconto finanziario** (art. 6 DM 27 marzo 2013);
9. **La relazione sui risultati** (art. 24 DPR 2 novembre 2005, n. 254);
10. **La relazione sulla gestione** (art. 7 DM 27 marzo 2013).

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con la Nota del 9/4/2015 sopra citata, ha ritenuto che i contenuti richiesti dalla vigente normativa contabile, con riferimento ai documenti concernenti la relazione sui risultati ai sensi dell'art. 24 del DPR 254/2005, la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 7 del DM 27/3/2013 e il rapporto sui risultati di cui al DPCM 18/9/2012, avessero potuto confluire in un unico documento denominato **"Relazione sulla gestione e sui risultati"**, articolato in tre sezioni:

- 1) Sezione introduttiva: illustra il contesto economico-istituzionale entro il quale l'ente ha effettivamente operato nell'anno di riferimento, evidenziando le motivazioni delle principali variazioni intervenute in termini di risorse (umane, strumentali, economiche), azioni, ecc.;
- 2) Seconda sezione: si esplicitano i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati nella Relazione previsionale e programmatica (di natura strategica), integrandoli con l'indicazione delle missioni e dei programmi rispetto ai quali, in fase di predisposizione del preventivo, sono stati allocati gli obiettivi. In una «sottosezione» si fornisce un sintetico commento al prospetto di cui all'art. 5, comma 3 lettera a) del D.M. 27.03.13;
- 3) Terza sezione: si riportano, oltre a tutti gli elementi contenuti nel PIRA, anche i valori a consuntivo degli indicatori ivi definiti (associati ad obiettivi di natura operativa), evidenziando inoltre le risorse economiche utilizzate per la realizzazione di ciascun obiettivo.

Da ultimo, il Ministero dello Sviluppo Economico, con Nota prot. 0241848 del 22/6/2017 ha fornito prime indicazioni sugli aspetti contabili legati alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento delle misure del diritto annuale, di cui al decreto del Ministro del 22/5/2017, prevedendo l'istituzione di apposite voci di proventi e costi e dando istruzioni alle Camere per i necessari assestamenti al preventivo economico 2017, mentre, con Nota prot. n. 0532625 del 5/12/2017, ha fornito ulteriori indicazioni operative relative sugli aspetti contabili connessi all'incremento del diritto annuale, prevedendo, in particolare, che, al fine di rispettare il principio della competenza economica, il cui corollario principale è la correlazione costi-ricavi, fosse imputata in competenza economica dell'esercizio 2017 la sola quota di ricavo correlata ai costi di competenza per le attività connesse alla realizzazione dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale e che fosse rinviata al 2018 la restante parte del provento, di competenza degli esercizi successivi.

## 2 Il contesto socio-economico

### La struttura imprenditoriale e produttiva

Al 31 dicembre 2018 le imprese della provincia di Ancona sono 45.909 imprese, di queste quelle attive sono 39.913; nel corso dell'anno vi sono state 2.360 iscrizioni e 2.818 cancellazioni, con un saldo in perdita di 478 unità e un tasso di variazione negativa su base annua dell'1%. Si conferma, in tal modo, la progressiva riduzione del numero di imprese iscritte al Registro della Camera di Commercio di Ancona in atto da vari anni: confrontando il dato più recente con quello del 2013 (quando era di poco al di sotto delle 47 mila unità registrate) la contrazione è stata pari al 2,3%. Un dato significativo è quello delle imprese attive che nel 2018 sono scese, per la prima volta, al di sotto delle 40 mila unità.

Lo scorso anno è stato un anno negativo in termini di anagrafe d'impresa per quasi tutto il territorio regionale. Le iscrizioni sono state, nel complesso, 8.732 mentre le cancellazioni sono state 10.778 con un saldo negativo di 2.046 imprese. Ad eccezione di Ascoli Piceno, tutte le province hanno sperimentato andamenti negativi: Fermo, ad esempio, ha un saldo negativo di 507 imprese, Pesaro e Urbino di 894 unità. La variazione su base annua è stata pari a -1,2%.

Nel corso del 2018 il settore caratterizzato da un saldo negativo particolarmente consistente è stato l'agricoltura, con un tasso di variazione annua pari a -2,9%, ma tutti i macro settori sono stati caratterizzati da tassi di variazione negativi: -1,2% l'industria e -1,7% il commercio all'ingrosso e al dettaglio. Hanno avuto, al contrario, un andamento positivo i settori del noleggio e delle agenzie di viaggio, delle attività immobiliari, dei servizi di comunicazione informazione e le attività professionali. Per quanto concerne il settore manifatturiero, il 2017 è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità.

Imprese registrate per macrosettore di attività economica della provincia di Ancona al 31 dicembre

| MACROSETTORE             | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Agricoltura e pesca      | 7.418         | 7.084         | 6.907         | 6.681         | 6.561         | 6.368         |
| Industria                | 11.863        | 11.808        | 11.698        | 11.644        | 11.588        | 11.448        |
| Commercio e servizi      | 25.705        | 25.912        | 26.092        | 26.231        | 26.282        | 26.175        |
| Imprese non classificate | 2.008         | 2.023         | 2.015         | 1.968         | 1.937         | 1.918         |
| <b>TOTALE</b>            | <b>46.994</b> | <b>46.827</b> | <b>46.712</b> | <b>46.524</b> | <b>46.368</b> | <b>45.909</b> |

\* Al netto della classe di natura giuridica "Persone fisiche"

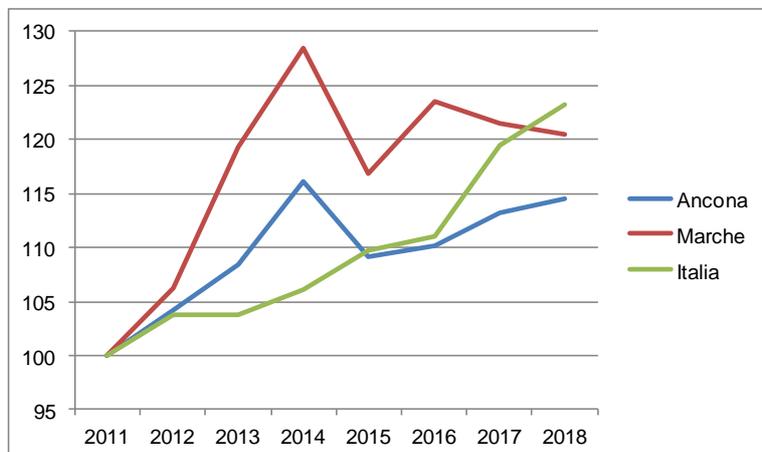
Fonte dati: InfoCamere – StockView

Elaborazione: Ufficio Statistica e studi, Camera di Commercio di Ancona

### Le esportazioni e le importazioni

Nel 2018 le esportazioni complessive delle imprese aventi sede nella provincia di Ancona sono state pari a poco più di 3,9 miliardi di euro, l'1,1% in più rispetto all'anno precedente. La crescita è nettamente più bassa di quella nazionale (+3,1%) ma in controtendenza, per il secondo anno consecutivo, rispetto a quella regionale (-0,9%). Rispetto al 2011 la provincia di Ancona è comunque cresciuta meno della media regionale e ancora meno rispetto al dato nazionale.

Andamento delle esportazioni, numeri indice anno base 2011=100  
Confronto provincia di Ancona, Marche e Italia, 2011- 2018



Fonte dati: ISTAT

Analizzando le voci dell'industria manifatturiera, che costituisce la stragrande maggioranza del volume delle esportazioni, si osserva una battuta d'arresto della voce principale, quella della produzione dei macchinari. Cresce, al contrario, la voce degli apparecchi elettrici, così come la produzione del sistema moda e la lavorazione di base dei metalli. In difficoltà il comparto dei mezzi di trasporto, i prodotti in legno e quelli in plastica e gomma.

Esportazioni manifatturiere della provincia di Ancona nel 2017 e 2018, variazione % annua.

| SETTORE DI ATTIVITA'                                 | 2017                 | 2018                 | Var. 17/18  | Quota %       |
|--|----------------------|----------------------|-------------|---------------|
| Macchinari e apparecchi n.c.a.                       | 952.358.791          | 889.486.617          | -6,6%       | 23,2%         |
| Apparecchi elettrici                                 | 749.678.899          | 850.338.138          | 13,4%       | 22,1%         |
| Metalli di base e prodotti in metallo                | 443.817.360          | 467.201.922          | 5,3%        | 12,2%         |
| Prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori   | 293.819.719          | 310.808.155          | 5,8%        | 8,1%          |
| Legno e prodotti in legno; carta e stampa            | 295.471.658          | 264.267.713          | -10,6%      | 6,9%          |
| Articoli in gomma e materie plastiche                | 217.407.778          | 202.968.394          | -6,6%       | 5,3%          |
| Computer, apparecchi elettronici e ottici            | 164.527.500          | 183.484.259          | 11,5%       | 4,8%          |
| Coke e prodotti petroliferi raffinati                | 152.559.305          | 172.267.869          | 12,9%       | 4,5%          |
| Prodotti delle altre attività manifatturiere         | 167.962.483          | 159.277.092          | -5,2%       | 4,1%          |
| Mezzi di trasporto                                   | 184.440.065          | 129.775.785          | -29,6%      | 3,4%          |
| Prodotti alimentari, bevande e tabacco               | 89.452.904           | 96.916.968           | 8,3%        | 2,5%          |
| Sostanze e prodotti chimici                          | 71.213.662           | 66.048.615           | -7,3%       | 1,7%          |
| Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici | 44.787.865           | 49.333.749           | 10,1%       | 1,3%          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>3.827.497.989</b> | <b>3.842.175.276</b> | <b>0,4%</b> | <b>100,0%</b> |

Fonte dati: ISTAT

Elaborazione: Ufficio Statistica e studi, Camera di Commercio di Ancona

Francia e Germania continuano ad essere le mete principali dell'export della provincia di Ancona, entrambe in crescita nel 2018 (seppur con tassi molto diversi). Tra le destinazioni principali si registra una lieve diminuzione degli Stati Uniti e della Spagna, mentre compie un balzo in avanti significativo la Romania. Modeste le performance di mercati emergenti come la Cina, la Turchia e la Russia.

Interessanti gli andamenti delle esportazioni verso alcuni paesi della Macro Regione Adriatico Ionica e in particolare l'Albania (+37%) e la Grecia (+19,6%).

| PAESI       | EXP2017     | EXP2018     | Var 17/18 | Quota % |
|-------------|-------------|-------------|-----------|---------|
| Germania    | 386.570.000 | 388.048.871 | 0,4%      | 10,1%   |
| Francia     | 347.706.502 | 378.728.566 | 8,9%      | 9,9%    |
| Stati Uniti | 236.098.244 | 233.176.522 | -1,2%     | 6,1%    |
| Regno Unito | 195.930.016 | 214.811.909 | 9,6%      | 5,6%    |
| Spagna      | 215.973.395 | 209.684.582 | -2,9%     | 5,5%    |
| Polonia     | 199.990.122 | 205.060.040 | 2,5%      | 5,3%    |
| Svizzera    | 121.305.848 | 133.015.965 | 9,7%      | 3,5%    |
| Cina        | 118.887.016 | 115.200.977 | -3,1%     | 3,0%    |
| Romania     | 72.699.008  | 103.369.793 | 42,2%     | 2,7%    |
| Turchia     | 109.789.453 | 101.907.671 | -7,2%     | 2,7%    |
| Russia      | 90.813.854  | 88.409.729  | -2,6%     | 2,3%    |

Fonte dati: ISTAT

Elaborazione: Ufficio Statistica e studi, Camera di Commercio di Ancona

Continua la crescita delle importazioni della provincia di Ancona (dopo il calo del periodo 2015-2016); nel 2018 si è registrato un aumento dell'11,8% determinato in larga misura dalla voce principale dell'import locale, ovvero i prodotti dell'estrazione di minerali; altra voce in rapido aumento è quella del petrolio greggio destinato alla Raffineria di Falconara Marittima.

In leggera diminuzione le importazioni di apparecchi elettrici e dei prodotto del sistema moda.

Importazioni della provincia di Ancona, anni 2017 e 2018, variazioni % e contributo alla variazione percentuale totale.

| Attività produttive  | Import 2017   | Import 2018   | Var 17/18 | Quota % |
|--|---------------|---------------|-----------|---------|
| Prodotti dell'estrazione di minerali da cave e miniere             | 1.169.743.118 | 1.411.410.786 | 20,7%     | 43,4%   |
| Metalli di base e prodotti in metallo, esclusi macchine e impianti | 276.425.949   | 281.137.724   | 1,7%      | 8,6%    |
| Apparecchi elettrici   | 283.661.468   | 265.985.220   | -6,2%     | 8,2%    |
| Macchinari e apparecchi  | 149.820.727   | 172.820.308   | 15,4%     | 5,3%    |
| Sostanze e prodotti chimici  | 160.342.013   | 162.235.991   | 1,2%      | 5,0%    |
| Coke e prodotti petroliferi raffinati                              | 81.680.259    | 147.118.974   | 80,1%     | 4,5%    |
| Legno e prodotti in legno; carta e stampa                          | 122.965.751   | 130.705.897   | 6,3%      | 4,0%    |
| Articoli in gomma e materie plastiche                              | 98.915.075    | 107.226.144   | 8,4%      | 3,3%    |
| Prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori                 | 107.095.428   | 98.633.819    | -7,9%     | 3,0%    |
| Prodotti alimentari, bevande e tabacco                             | 97.267.446    | 97.883.024    | 0,6%      | 3,0%    |
| Computer, apparecchi elettronici e ottici                          | 111.730.478   | 97.802.577    | -12,5%    | 3,0%    |
| Mezzi di trasporto   | 113.408.407   | 87.017.354    | -23,3%    | 2,7%    |
| Altri prodotti   | 137.829.931   | 193.280.477   | 40,2%     | 5,9%    |
| TOTALE   | 2.910.886.050 | 3.253.258.295 | 11,8%     | 100,0%  |

Fonte dati: ISTAT

Elaborazione: Ufficio Statistica e studi, Camera di Commercio di Ancona

## Il mercato del lavoro

Nel corso del 2017 il mercato del lavoro italiano ha mostrato una leggera tendenza al miglioramento della situazione complessiva, misurabile dalla riduzione del tasso di disoccupazione dall'11,7% all'11,2% e dal conseguente incremento del tasso di attività e di occupazione. Il quadro locale, tuttavia, mostra una situazione del tutto diversa: nelle Marche il tasso di disoccupazione medio nel 2017 è stato del 10,6%, invariato rispetto all'anno precedente, ma livello provinciale le situazioni sono decisamente variegata e alla forte contrazione del tasso nella provincia di Pesaro e Urbino si affianca il forte incremento nella provincia di Ancona, dove tale tasso è salito dal 9,5% al 12,5% (analoghe tendenze al ribasso si osservano anche nei tassi di attività e di occupazione).

Il dato del 2017 assume una particolare rilevanza per il fatto che pone la provincia di Ancona, in termini di disoccupazione, in una situazione peggiore di quella media nazionale, modificando la percezione diffusa che descriveva il territorio della provincia anconitana come un luogo con minimi problemi occupazionali.

Andamento dei tassi di attività, occupazione e disoccupazione in %, anni 2015-2017

|        | Tasso di attività (15-64) |      |      | Tasso di occupazione (15-64) |      |      | Tasso di disoccupazione |      |      |
|--------|---------------------------|------|------|------------------------------|------|------|-------------------------|------|------|
|        | 2015                      | 2016 | 2017 | 2015                         | 2016 | 2017 | 2015                    | 2016 | 2017 |
| Ancona | 72,3                      | 71,2 | 70,3 | 65,3                         | 64,3 | 61,3 | 9,4                     | 9,5  | 12,5 |
| Marche | 69,2                      | 69,8 | 69,6 | 62,1                         | 62,2 | 62,2 | 9,9                     | 10,6 | 10,6 |
| Italia | 64,0                      | 64,9 | 65,4 | 56,3                         | 57,2 | 58,0 | 11,9                    | 11,7 | 11,2 |

Fonte dati: ISTAT

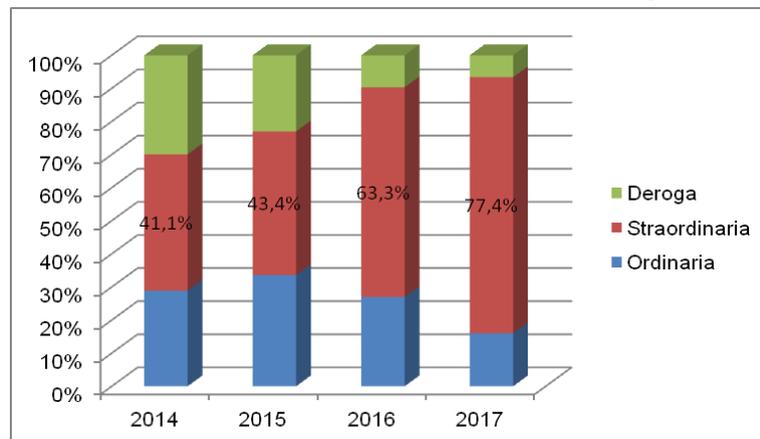
A parziale compensazione dell'andamento negativo in termini di occupazione vi sono i dati relativi al ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni che nel 2017 ha visto, nella provincia di Ancona, ridursi il numero delle ore autorizzate del 32,4% rispetto al 2016. Analizzando un arco temporale che va dal 2014 al 2017 si osserva come la situazione nel 2017 sia nettamente la migliore. Si osserva, comunque, come si sia quasi azzerata la quota di CIG in deroga mentre la parte ordinaria è scesa a livelli nettamente inferiori a quelli degli anni precedenti. Il 77,4% delle ore autorizzate riguarda la CIG straordinaria, legata direttamente ai situazioni di crisi aziendale. Quest'ultimo dato, seppur in riduzione in valori assoluti rispetto agli anni precedenti, è il riflesso di un clima economico a livello locale poco favorevole.

Ore autorizzate di CIG nella provincia di Ancona, 2014-2017

|               | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Ordinaria     | 5.162.607  | 4.573.970  | 4.216.008  | 1.690.081  |
| Straordinaria | 7.344.013  | 5.903.705  | 9.897.707  | 8.172.500  |
| Deroga        | 5.341.649  | 3.132.030  | 1.511.108  | 698.977    |
| Totale        | 17.848.269 | 13.609.705 | 15.624.823 | 10.561.558 |

Fonte dati: INPS, Osservatorio statistico CIG

Distribuzione relativa ore autorizzate di CIG per tipologia di intervento provincia di Ancona – anni 2014-2017



Fonte dati: INPS, Osservatorio statistico CIG

## 3 Il contesto interno

### L'amministrazione

#### Risorse umane Camera di Commercio

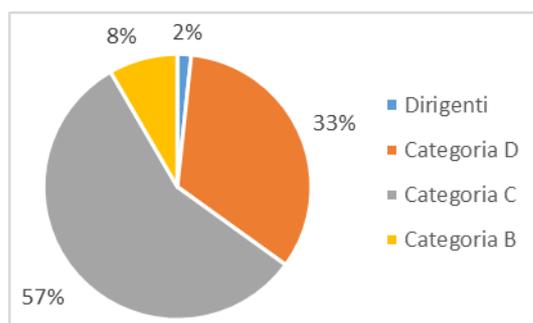
#### *Trend del personale alla data del 31/12 nel quadriennio 2014-2018*

| PERSONALE IN SERVIZIO  | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| In ruolo (escluso personale in aspettativa e in comando)*                        | 83         | 80         | 76         | 74         | 70         | 60         |
| Flessibili: TD, contratti di formazione lavoro, somministrazione lavoro, comando | 5          | 2          | 1          | 4          | 4          | 3          |
| Flessibili: collaborazioni coordinate continuative                               | 3          | 2          | 2          | 2          | -          | -          |
| <b>Totale</b>  | <b>91</b>  | <b>84</b>  | <b>79</b>  | <b>80</b>  | <b>74</b>  | <b>63</b>  |

\*una unità in categoria D in aspettativa non retribuita dal 01/08/2015 e successivo comando c/o Comune di Fano dal 21/09/2015 ed una unità in categoria C in comando c/o la Regione Marche dal 01/03/2018

#### *Distribuzione del personale in ruolo per categorie giuridiche al 31/12/2018*

| Personale in ruolo |           |
|--------------------|-----------|
| Dirigenti          | 1         |
| Categoria D        | 20        |
| Categoria C        | 34        |
| Categoria B        | 5         |
| <b>Totale</b>      | <b>60</b> |

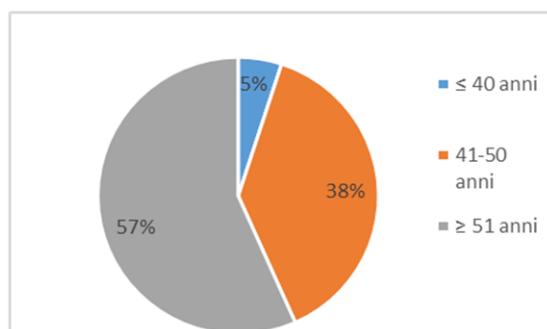


#### *Distribuzione del personale in ruolo per classe di età al 31/12/2017*

#### Classi di età

|               |           |
|---------------|-----------|
| ≤ 40 anni     | 3         |
| 41-50 anni    | 23        |
| ≥ 51 anni     | 34        |
| <b>Totale</b> | <b>60</b> |

**Età media  
dipendenti  
CCIAA AN** **52**



La rappresentazione al 31/12 non fornisce un dato effettivamente rappresentativo del personale che ha operato presso l'Ente nell'annualità di riferimento, in quanto non tiene conto della presenza di personale part time, in comando/distacco e/o con un monte ore prodotto inferiore allo standard contrattuale (per assenze/malattie/permessi), che produce un valore dell'FTE (Full Time Equivalent) inferiore all'unità.

#### *Trend Full Time Equivalent della CCIAA di Ancona (personale in ruolo e flessibile)*

|          | FTE 2014 | FTE 2015 | FTE 2016 | FTE 2017 | FTE 2018 |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| CCIAA AN | 78,25    | 77,19    | 73,75    | 67,87    | 60,12    |

## Gli organi

Ai sensi dell'art. 1 c. 5 dello Statuto camerale, la Camera di Commercio di Ancona promuove la presenza di entrambi i generi nei propri organi istituzionali e negli organi collegiali degli enti ed aziende da essa dipendenti.

Per il Consiglio: si applicano le previsioni dell'art. 10, comma 6, del D.M. 156/2011, recepite dall'art. 10, comma 4 Statuto camerale ovvero: "in sede di designazione le organizzazioni imprenditoriali o loro raggruppamenti che partecipano al procedimento di rinnovo dell'organo, ai quali spetta di designare complessivamente più di due rappresentanti, individuano almeno un terzo di rappresentanti di genere diverso da quello degli altri.

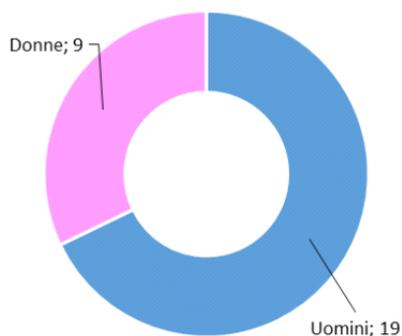
Per la Giunta l'art. 18, comma 4 dello Statuto camerale prevede che "nell'elezione della Giunta, qualora vengano espresse le tre preferenze che l'art.14 comma 1 della Legge 580/1993 attribuisce a ciascun consigliere, almeno una deve essere di genere diverso". I regolamenti degli art.10 e 12 della Legge 580/1993, come modificata dal D.Lgs. 23/2010, sono stati pubblicati sulla G.U. del 23/09/2011 e le Camere di Commercio hanno dovuto adeguare i propri Statuti entro 60 giorni dalla pubblicazione degli stessi.

Le nuove norme in materia di composizione degli organi, comprensive del maggior peso attribuito al rispetto del principio delle pari opportunità, sono state applicabili dal primo rinnovo successivo alla entrata in vigore delle stesse e quindi, nel caso della camera di Commercio di Ancona, nella composizione degli attuali organi.

La tabella che segue evidenzia le differenze tra il precedente mandato degli organi e l'attuale:

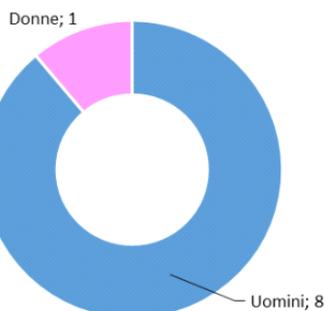
| Consiglio 2010-2014 |       | Consiglio 2015-2019 |       |
|---------------------|-------|---------------------|-------|
| Uomini              | Donne | Uomini              | Donne |
| 25                  | 2     | 19                  | 9     |

*Consiglio 2015-2019*



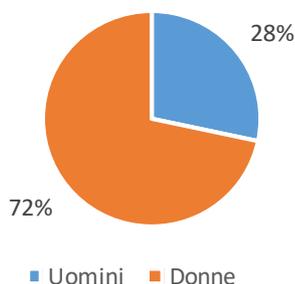
| Giunta 2010-2014 |       | Giunta 2015-2019 |       |
|------------------|-------|------------------|-------|
| Uomini           | Donne | Uomini           | Donne |
| 10               | 0     | 8                | 1     |

*Giunta 2015-2019*



## Personale e relative politiche di gestione

Al 31/12/2018, il **personale di ruolo** della Camera di Commercio di Ancona è pari a 60 unità, di cui 43 donne e 17 uomini.



Dalla distribuzione del personale per categoria giuridica emerge che le donne si concentrano prevalentemente nella categoria C mentre gli uomini si distribuiscono in parti quasi uguali nella categoria D e C.

|        | Categoria B | Categoria C | Categoria D | Dirigenti | Totale |
|--------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------|
| Uomini | 2           | 8           | 6           | 1         | 17     |
| Donne  | 3           | 26          | 14          | -         | 43     |

Relativamente all'**anzianità di servizio**, donne e uomini risultano equamente distribuiti tra le diverse classi.

|        | Fino a 10 anni di servizio | Da 11 a 20 anni di servizio | Da 21 a 30 anni di servizio | Più di 30 anni di servizio | Totale |
|--------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------|
| Uomini | 3                          | 4                           | 5                           | 5                          | 17     |
| Donne  | 9                          | 8                           | 17                          | 9                          | 43     |

Relativamente alla **formazione**, si rileva che nel corso del 2018 il personale di ruolo ha usufruito in media di 48 ore di formazione. Le donne hanno beneficiato in media di 47 ore di formazione mentre gli uomini di 52 ore.

|        | Ore di formazione pro-capite |
|--------|------------------------------|
| Donne  | 47                           |
| Uomini | 52                           |

Il testo unico sulla maternità (D.Lgs. 151/2001) è stato modificato dal D.Lgs. 80/2015 ("Misure per la conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro, in attuazione dell'articolo 1, commi 8 e 9, della legge 10 dicembre 2014, n. 183") che ha esteso l'arco temporale di fruibilità del congedo parentale dagli 8 anni di vita del bambino ai 12 anni.

Inoltre il congedo parentale parzialmente retribuito è stato esteso dai 3 anni ai 6 anni di età del bambino. L'art. 7 del D.L. 80/2015 ha introdotto poi la possibilità di utilizzare il congedo parentale, oltre che su base giornaliera, anche su base oraria.

Al riguardo è intervenuta la Circolare Inps n. 152 del 18/8/2015 che ha regolamentato l'utilizzo di tale congedo ad ore.

L'estensione del congedo parentale era stata introdotta in via sperimentale per l'anno 2015, poi è stata estesa anche agli anni successivi dall'art. 43 comma 2 del D.Lgs. 148/2015.

|        | Aventi diritto | Congedo al 100%<br>(30gg) | Congedo al 30%<br>(150gg) | Non retribuito | Congedo<br>ad ore |
|--------|----------------|---------------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Donne  | 12             | -                         | 2                         | 1              | 2                 |
| Uomini | 3              | -                         | -                         |                | -                 |

In coerenza con la normativa in materia si riporta il numero di unità di personale (Uomo/Donna) che ha usufruito, nel corso dell'annualità 2017, di giorni di malattia per prendersi cura dei propri figli. Anche in questo caso viene effettuato una distinzione tra unità di personale che ha usufruito:

- di giorni di malattia per bambini inferiori a tre anni (assenza retribuita sino ad un massimo di 30 gg/anno)
- di giorni di malattia per bambini > di 3 anni e < di anni 8 (assenza non retribuita sino ad un massimo di 5 gg/anno).

|        | Aventi diritto | < 3 anni<br>RETRIBUITA | >3 anni<br>NON RETRIBUITA |
|--------|----------------|------------------------|---------------------------|
| Donne  | 8              | 1                      |                           |
| Uomini | 3              | 1                      |                           |

## 4 I vincoli normativi e finanziari intervenuti

Si riportano, di seguito, i principali vincoli normativi e finanziari intervenuti che hanno inciso sull'operatività dell'Ente nel 2018.

- **Il decreto del 16 febbraio 2018** adottato dal Ministro dello Sviluppo Economico, concernente il riordino del sistema camerale, ha assegnato ai Commissari ad acta, già nominati nel precedente decreto dell'8/08/2017, **il termine perentorio del 1° marzo, entro cui avviare le procedure per la costituzione del Consiglio delle nuova camere di commercio.**
- **Il 31/10/2018 si è riunito il Consiglio della Camera di Commercio delle Marche**
- L'allegato B al Decreto ministeriale del 16 febbraio 2018 contiene la designazione dei commissari ad acta e per la Camera di Commercio delle Marche **è stato designato il Segretario generale della Camera di Commercio di Ancona, dott. Michele De Vita.**
- Il Commissario ad acta ha provveduto a pubblicare il 1° marzo 2018 i seguenti atti:
- articolo unico dello Statuto della costituenda Camera di Commercio contenete la composizione del nuovo Consiglio camerale,
- determinazione del trattamento dei dati sensibili e giudiziari relativi alla procedura per la costituzione del nuovo Consiglio ai sensi del D.Lgs.196/2003,
- adozione della procedura formalizzata per l'accesso ai dati consegnati a norma degli artt. 2 e 3 del D.M. 4/8/2011 n.156,
- adozione della procedura per l'esecuzione dei controlli sulle autocertificazioni rese, ai sensi del D.P.R. 445/2000, dalle associazioni/organizzazioni concorrenti per l'assegnazione dei seggi del Consiglio camerale,
- avviso pubblico concernente l'avvio delle procedure di costituzione del Consiglio camerale della nuova Camera di Commercio, dalla cui pubblicazione decorre il termine per il deposito della domanda e dei relativi allegati da parte delle associazioni di categoria, delle organizzazioni sindacali e delle associazioni dei consumatori (scadenza 10/04/2018).

- Dall'11 aprile si è aperta la seconda fase della procedura, durante la quale il Commissario ad acta, coadiuvato dalla struttura di supporto, ha effettuato le verifiche ed i controlli previsti dalla normativa, in conformità alla procedura per l'esecuzione dei controlli sulle autocertificazioni rese, ai sensi del D.P.R. 445/2000, dalle associazioni/organizzazioni concorrenti per l'assegnazione dei seggi del Consiglio camerale, adottata con determinazione n. 4 del 1° marzo 2018.
- L'8 agosto 2018 la struttura di supporto del commissario ad acta ha terminato le attività di verifica previste dal D.M. 156/2011 consegnando la documentazione alla Regione Marche per gli adempimenti conseguenti.
- Con **decreto del Presidente della Regione Marche n. 250 del 10/08/2018** sono stati ripartiti i seggi del Consiglio della Camera di Commercio delle Marche assegnando come termine per la presentazione delle candidature alle Associazioni di Categoria e alle Organizzazioni sindacali e dei consumatori il 10 settembre 2018.
- Con **determinazione del commissario ad acta n. 12 del 13/09/2018 è stato nominato il componente del Consiglio del nuovo Ente regionale in rappresentanza dei liberi professionisti**, individuato a seguito di votazione dei presidenti degli Ordini Professionali delle Marche svoltosi il 7 settembre 2018.
- **L'insediamento del Consiglio della nuova Camera di Commercio delle Marche è avvenuta il 31/10/2018**
- **Unioncamere Marche** è stata posta in liquidazione, a seguito di delibera del Consiglio del 9 gennaio 2017 che ha disposto lo scioglimento dell'associazione, non ricorrendo più i presupposti minimi per il mantenimento dell'unione regionale (almeno 3 camere di commercio nella regione) ai sensi dell'art.6 comma 1 della legge 580/1993, come modificato dal D.Lgs. 219/2016. **Le funzioni di rappresentanza nei confronti della regione e gli altri compiti assegnati alle unioni regionali dalla legge sono stati temporaneamente trasferiti alla Camera di Commercio di Ancona, come camera del capoluogo, in applicazione dell'art.6 comma 1-ter.**
- L'art. 18 comma 10 della Legge 580/1993, come modificato dal D.Lgs. 219/2016, prevede, nella sua nuova formulazione, la possibilità di aumentare la misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20% per il finanziamento di programmi e progetti presentati dalle camere di commercio, condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese.
- Il Consiglio, con delibera n.12 del 5/04/2017, ha approvato i tre progetti "**Punto impresa digitale**", "**Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni**" e "**Valorizzazione della destinazione Marche post sisma**", con i relativi budget, i primi due di sistema e il terzo relativo alle specificità territoriali, da sottoporre all'approvazione del Ministro dello Sviluppo Economico per l'aumento del diritto annuale, per il triennio 2017-2019, nella misura del 20% ai sensi dell'art. 18 comma 10 della Legge 580/1993 come modificato dal D.Lgs. 219/2016.
- Il Ministro dello Sviluppo Economico, al termine dell'istruttoria e dell'esame dei progetti pervenuti dalle Camere di Commercio, ha autorizzato per gli anni 2017, 2018 e 2019 l'incremento della misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20%, per il finanziamento dei progetti indicati nelle deliberazioni dei Consigli camerali, tra cui quello di Ancona.

## SECONDA SEZIONE

# 1 Integrazione con il Ciclo di gestione della Performance

La logica adottata nella predisposizione del Piano della performance 2018-2020 è stata quella di integrare i processi e gli strumenti di pianificazione, programmazione e controllo del DPR 254/2005 con quelli definiti nell'ambito del Ciclo di gestione della performance.

L'approccio perseguito è stato quello di valorizzare i tradizionali processi e strumenti facendoli evolvere nel rispetto dei requisiti previsti dalla riforma Brunetta.

Con la Relazione previsionale e programmatica si è proceduto all'aggiornamento del Programma pluriennale di mandato con la conferma delle aree strategiche, l'aggiornamento degli obiettivi strategici e l'individuazione dei programmi operativi. Per ciascun obiettivo strategico sono stati evidenziati i proventi da gestione di beni e servizi, gli oneri per gli interventi economici e gli investimenti previsti per il 2018.

Il Preventivo Economico 2018 è stato redatto in coerenza con la Relazione previsionale e programmatica e in relazione ad esso è stato predisposto il Budget direzionale 2018.

La costruzione del budget direzionale è avvenuta tenendo conto anche del processo di selezione degli obiettivi operativi e dei correlati indicatori e target nel rispetto del principio secondo il quale va garantita coerenza tra obiettivi assegnati e risorse disponibili.

Ai sensi dell'art. 10 del DPR 254/2005, con il budget direzionale sono state, altresì, specificate le azioni che gli uffici camerali avrebbero posto in essere nell'esercizio successivo per conseguire gli obiettivi operativi, con le relative previsioni di proventi, oneri e investimenti. Ciò ha consentito di determinare per ciascun obiettivo operativo il cosiddetto "budget", relativo agli oneri per interventi economici associati alle azioni da porre in essere, garantendo la coerenza tra la programmazione economico-finanziaria e la programmazione della performance organizzativa.

Nel Piano della Performance 2018, inteso come strumento per assicurare la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della performance dell'ente, sono stati esplicitati gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e, quindi, i relativi indicatori e valori programmati per la misurazione e valutazione dei risultati da conseguire. Il Piano rappresenta uno dei tasselli di cui è costituito il Ciclo delle performance, il quale rappresenta un valido strumento di razionalizzazione e integrazione dell'intero impianto concettuale, procedurale e metodologico alla base dei sistemi di pianificazione e controllo in essere all'interno dell'amministrazione.

La predisposizione e l'aggiornamento del Piano della Performance 2018-2020, con il quale si raccorda il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, sono stati influenzati dal complesso iter di riforma del sistema camerale.

La Camera di Commercio di Ancona ha limitato la programmazione al solo 2018, informando preventivamente l'OIV della scelta. L'OIV, pur riscontrando il mancato allineamento alla previsione normativa, ha reputato opportuna la decisione adottata, alla luce delle tempistiche previste per il perfezionamento del processo di riforma del sistema camerale.

Il filo che lega il Programma Pluriennale di mandato, il Piano delle performance, la Relazione Previsionale e Programmatica, il Preventivo Economico, il Bilancio d'esercizio e la Relazione sulle performance è unico e consente di definire e rappresentare al meglio le performance dell'ente nel senso più ampio del termine, in un'ottica di miglioramento della qualità dei servizi pubblici e l'ottimizzazione dei costi dei servizi erogati, attraverso l'innalzamento progressivo degli standard di qualità.

In coerenza con quanto previsto nelle linee guida Unioncamere per l'elaborazione e la redazione della Relazione sulla Performance, le informazioni contenute nella Relazione sui Risultati sono perfettamente coerenti, se non coincidenti, con quanto previsto dal decreto Brunetta nonché con la necessità di rendere

operativi e concreti i concetti di *accountability* e di trasparenza che guidano la stesura della Relazione sulla Performance.

In particolare, quanto previsto dall'articolo 24 del DPR 254/2005 corrisponde ai contenuti delle sezioni II, III e IV della Relazione sulla Performance, nelle informazioni che vengono elaborate.

La Giunta, attraverso la Relazione sui risultati, espone l'analisi dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi, ossia definisce quanti e quali obiettivi sono stati raggiunti, quali programmi sono stati realizzati, evidenziando gli scostamenti e le motivazioni.

In sintesi, i due documenti (Relazione sui risultati e Relazione sulla *performance*) sono due atti distinti, ma contengono blocchi di unità informative in comune.

## 2 Processo di rendicontazione previsto dal D. M. 27.3.2013

Il Ministero dello Sviluppo Economico ha ritenuto che i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici previsti nei 'principi contabili' emanati con la Circolare MiSE n. 3622/C del 5 febbraio 2009, ai quali si devono uniformare le C.C.I.A.A., siano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1, dell'art. 5, del **Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27/3/2013**.

Ai sensi di tale decreto, dal 2014 al bilancio di esercizio, predisposto in base al regolamento di amministrazione contabilità delle Camere di Commercio (DPR 254/20005), sono allegati 6 ulteriori documenti:

- 1) **Il conto economico riclassificato**, redatto secondo lo schema allegato 1 al DM 27/3/2013;
- 2) **Il rendiconto finanziario** in termini di liquidità, predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC n. 10), di cui all'art. 6 DM 27/3/2013;
- 3) **Il conto consuntivo in termini di cassa** di cui all'art. 9, commi 1 e 2 del DM 27/3/2013;
- 4) **Il rapporto sui risultati**, redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012;
- 5) **I prospetti SIOPE**, di cui all'art. 77-quater, comma 11, del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.
- 6) **La relazione sulla gestione** di cui all'art. 7 del DM 27/3/2013, la quale evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi, sulla base degli indirizzi individuati nel decreto del Presidente del consiglio dei ministri 12 dicembre 2012 e successivi aggiornamenti adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

Il Collegio dei revisori dei conti deve esprimere (art. 20, comma 3, del D.Lgs 30 giugno 2011, n. 123, recante "*Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell'art. 49 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196*"), il proprio parere sul bilancio d'esercizio, verificando, altresì, che siano stati applicati i criteri di riclassificazione indicati nella nota MiSE n. 148123 del 12 settembre 2013; a tal fine, la Giunta fa pervenire all'organo di controllo il bilancio d'esercizio corredato di tutta la documentazione almeno 15 giorni prima della data di approvazione del documento.

Entro il 30 aprile le Camere di Commercio devono approvare il bilancio di esercizio e i documenti richiesti dai commi 2 e 3 dell'art. 5, e dagli artt. 6, 7, 8 e 9 del DM 27 marzo 2013.

Il bilancio d'esercizio, completo degli allegati e di tutta la documentazione prevista deve essere trasmesso entro 10 giorni dalla data di approvazione, al Ministero dello sviluppo economico e al Ministero dell'economia e delle Finanze, ai relativi indirizzi di PEC.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Circolare n. 13 del 24/3/2015 ha fornito indicazioni sulle modalità di rendicontazione a decorrere dall'esercizio 2014 e il Ministero dello Sviluppo Economico con Nota prot. 50114 del 9/4/2015 ha dettato istruzioni applicative, sulla redazione del bilancio di esercizio 2014.

### 3 Indicazioni operative per la redazione della Relazione sulla gestione e sui Risultati

Il Ministero dello Sviluppo Economico con Nota prot. 50114 del 9/4/2015 ha dettato istruzioni applicative, sulla redazione del bilancio di esercizio 2014, facendo seguito alla Nota prot. 148123 del 12/9/2013 in materia di presentazione dei documenti di pianificazione e rendicontazione.

In particolare nella Nota del 9/4/2015 citata, sono riepilogati tutti documenti che le Camere di Commercio devono approvare entro il 30 aprile, oltre a specifiche indicazioni in merito al rendiconto finanziario, al conto consuntivo in termini di cassa nonché alla struttura del nuovo e unico documento denominato Relazione sulla gestione e sui risultati che comprende la relazione sui risultati di cui all'art. 24 del DPR 254/2005, la relazione sulla gestione di cui all'art. 7 del DM 27.3.2013 e il rapporto sui risultati di cui all'art. 5 comma 3 del DM 27.3.2013 in base alle linee guida generali definite con DPCM del 18/9/2012.

Per quanto riguarda la Relazione sui risultati della gestione, predisposta dalla Giunta, ai sensi dell'art. 24 del DPR 254/2005 (alla quale deve essere allegato un consuntivo dei proventi, oneri ed investimenti relativamente alle funzioni istituzionali, al fine di consentire al Consiglio di valutare l'attendibilità del processo di programmazione), si rimanda alle indicazioni operative emanate dal Ministero dello Sviluppo economico (Circolare prot. 2395 del 18/3/2008) in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2007, dove si chiariva che nella Relazione sui Risultati devono essere analizzati i fatti di gestione, raffrontando gli importi contenuti nel preventivo economico e nel piano degli investimenti con quelli risultanti dai documenti di bilancio.

In base alle suddette indicazioni, la relazione sull'andamento della gestione deve prevedere:

- ✓ una preliminare esposizione degli obiettivi programmatici fissati e contenuti nella relazione previsionale e programmatica approvata ai sensi dell'articolo 5 del D.P.R. 254/05;
- ✓ un'illustrazione dei risultati raggiunti nell'ambito di ciascuno degli obiettivi programmatici stabiliti. I risultati devono essere attestati anche mediante i valori accertati a fine esercizio rispetto ai valori attesi;
- ✓ un'illustrazione sintetica dei risultati raggiunti dalle aziende speciali;
- ✓ un'evidenza dei principali fatti di gestione intervenuti nel secondo semestre dell'esercizio e degli effetti prodotti dagli stessi fatti sul preventivo economico;
- ✓ la tabella del consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, come indicato dal comma 2, dell'articolo 24;
- ✓ un'illustrazione dei dati contenuti nella tabella attraverso il seguente schema:

1. analisi del risultato economico conseguito e spiegazione sintetica dei principali eventi gestionali che hanno determinato un risultato economico diverso da quello iscritto nel preventivo economico aggiornato;
2. confronto, per ciascuna delle voci di onere e provento contenute nel modello A), allegato al regolamento, tra il valore rilevato al 31 dicembre e quello iscritto nel preventivo economico aggiornato ed evidenza dei motivi degli scostamenti;
3. individuazione degli scostamenti maggiormente significativi rilevati rispetto al preventivo economico aggiornato nell'ambito degli oneri imputati alle funzioni individuate nel modello A); in tale sede deve essere specificato, tra le motivazioni delle differenze riscontrate, quelle eventualmente afferenti il cambiamento, in corso d'anno, dei criteri di ripartizione degli oneri indiretti rispetto a quelli utilizzati nella predisposizione dello stesso preventivo economico;
4. confronto, per ciascuna delle voci del piano degli investimenti contenute nel modello A), allegato al regolamento, tra il valore rilevato al 31 dicembre e quello iscritto nel preventivo ed evidenza dei motivi degli scostamenti.

Nella redazione della presente Relazione sono state seguite le indicazioni operative emanate dal Ministero dello Sviluppo economico; per quanto riguarda, invece, l'esposizione degli obiettivi programmatici fissati e contenuti nella relazione previsionale e programmatica, l'illustrazione dei risultati raggiunti nell'ambito di ciascuno degli obiettivi programmatici stabiliti e l'illustrazione sintetica dei risultati raggiunti dalle aziende speciali, tali informazioni sono contenute in modo analitico e sistematico nella Relazione sulla Performance 2017, che sarà approvata dal Consiglio, validata dall'OIV e pubblicata nel sito istituzionale camerale, entro il mese di giugno 2017, ai sensi dell'art. 10 comma 1 lettera b) del D. Lgs. 150/2009, così come modificato dal D. Lgs. 74/2017 ed in coerenza con la Nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29/3/2018.

## 4 Aggiornamento del preventivo economico e del budget direzionale

### 4.1 Aggiornamento del preventivo e del budget economico 2018

---

Il Consiglio camerale, ai sensi dell'art. 12 comma 1 del DPR 254/2005, ha approvato l'aggiornamento del Preventivo economico iniziale 2018, "sulla base delle risultanze del bilancio dell'esercizio precedente e tenendo conto dei maggiori proventi, nonché dei provvedimenti di aggiornamento del budget direzionale di cui all'articolo 8, disposti in corso d'anno ai sensi del comma 3".

Nel Preventivo economico 2018 approvato a dicembre 2017 si prevedeva un disavanzo della gestione corrente di € 442.101,00, ridotto in parte da un risultato della gestione finanziaria positivo (+ € 11.000,00); il Preventivo economico 2018, dunque, prevedeva un disavanzo pari ad euro 431.101,00 in quanto l'Ente continua a mantenere la volontà di sostenere il tessuto economico provinciale in un momento di difficoltà nonostante la riduzione imposta del diritto annuale.

L'aggiornamento del Preventivo economico 2018 ha ridotto in parte il risultato negativo sia nella gestione corrente (-€ 381.681,18), sia il disavanzo complessivo (- euro 371.186,41), dovuto all'aumento degli proventi correnti non completamente annullato da maggiori oneri correnti.

Anche in questo caso, il disavanzo complessivo presunto 2018 di -€ 371.186,41, è stato coperto, ai sensi dell'art. 2 comma 2 del DPR 254/2005, mediante l'utilizzo, per lo stesso importo, degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 6 del 26/04/2018 (importo complessivo pari a € 10.934.441,45). Si fa presente, inoltre, che questa Camera ha registrato, nei cinque esercizi antecedenti la riduzione del diritto annuale, altrettanti avanzi economici di importo complessivo pari a € 1.235.732,39 (€ 65.077,94 nel 2015, € 96.865,81 nel 2014, € 272.523,10 nel 2013, € 414.195,20 nel 2012 ed € 387.070,34 nel 2011).

Per quanto riguarda il budget triennale di competenza economica relativo al periodo 2018-2020 secondo lo schema di cui all'art. 1 comma 2 del D. M. 27/3/2013, sono stati aggiornati solamente i valori iscritti nella colonna dell'anno 2018, al fine di farli coincidere con quelli riportati nel budget economico annuale.

Per quanto riguarda le previsioni 2019-2020, essendo in corso la riforma del sistema camerale, si è ritenuto opportuno mantenere invariati i valori iscritti nel documento previsionale approvato dal Consiglio a dicembre 2017.

Il Budget economico annuale, riclassificato in coerenza con lo schema di raccordo tra il piano dei conti, definito con la nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 197017 del 21.10.2011 e attualmente utilizzato dalle Camere di Commercio, e lo schema di budget economico allegato al Decreto MEF 27.03.2013, è stato revisionato nelle voci di seguito riportate:

- proventi per contributi e trasferimenti (da euro 345.000,00 ad euro 575.699,17)
- proventi per diritto annuale (da euro 5.226.000,00 ad euro 5.614.589,54)
- proventi per prestazioni di servizi ( da euro 140.000,00 ad euro 155.000,00)
- oneri del personale (da euro 2.800.000,00 a euro 2.755.000,00)
- oneri per il funzionamento (da euro 1.800.000,00 a euro 1.845.000,00)
- oneri per interventi economici (da euro 2.153.000,00 a euro 2.746.868,89).
- oneri per accantonamenti (da euro 1.409.101,00 a euro 1.389.101,00).
- proventi e oneri straordinari per euro 505,23.

## 4.2 Aggiornamento del budget direzionale 2018

---

La Giunta ha approvato, ai sensi dell'art. 12 co. 3 del DPR 254/2005, l'aggiornamento del Budget Direzionale per l'esercizio 2018 e le modifiche nella ripartizione dei centri di responsabilità e di costo, con le seguenti variazioni analitiche:

- **Diminuzione degli oneri per il personale di € 45.000,00** dovuti a cinque trasferimenti per mobilità volontaria verso altri enti, 1 comando e un pensionamento avvenuti nel primo semestre e non previsti in sede di preventivo 2018. In data 21 maggio u.s. è stato sottoscritto il nuovo CCNL per il personale non dirigente per il triennio 2016-2018; gli incrementi per il nuovo contratto erano già stati previsti in sede di programmazione annuale, mentre un calcolo più puntuale è stato fatto in sede di aggiornamento per quanto riguarda gli Accantonamenti T.F.R. Inoltre, con ordine di servizio n. 2 del 31.01.2018, è stato approvato il nuovo organigramma dell'Ente che ha previsto delle variazioni, sia pure percentuali, nella distribuzione del personale; questo ha interessato tutti i centri di costo e nello specifico:
  - A101 (Pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo): diminuzione di Euro 43.598,96 Competenze al personale, di Euro 11.038,89 Oneri sociali e di Euro 3.243,78 per Accantonamenti T.F.R.;
  - A102 (Rappresentanza, affari generali e segreteria): aumento di Euro 54.585,55 Competenze al personale, di Euro 13.845,75 Oneri sociali, e di Euro 5.979,71 per Accantonamenti T.F.R.;
  - A103 (Comunicazione): aumento di Euro 28.602,90 Competenze al personale, di Euro 7.093,42 Oneri sociali e di Euro 2.001,28 per Accantonamenti T.F.R.;
  - A104 (Risorse umane): aumento di Euro 7.204,01 Competenze al personale, di Euro 2.154,10 per Oneri sociali, di Euro 3.471,50 per Accantonamenti T.F.R. e di Euro 1.800,00 per Altri Costi.;
  - A105 (Gestione patrimonio): aumento di Euro 17.142,75 Competenze al personale, di Euro 4.354,74 per Oneri sociali e Euro 1.461,29 per Accantonamenti T.F.R.;
  - A106 (Bilancio e finanza): diminuzione di Euro 17.063,87 Competenze al personale, di Euro 3.700,04 per Oneri sociali e aumento di Euro 337,32 per Accantonamento T.F.R.;
  - C101 (Registro imprese e servizi anagrafici): diminuzione di Euro 11.397,99 Competenze al personale, di Euro 8.010,04 per Oneri sociali e Euro 11.620,59 per Accantonamento T.F.R.;
  - C102 (Registri ambientali): aumento di Euro 3.027,00 per Competenze al personale, di Euro 988,60 per Oneri sociali e di Euro 1.326,84 per Accantonamenti T.F.R.;
  - C103 (Tutela e sorveglianza): diminuzione di Euro 8.510,43 Competenze al personale e di Euro 12.714,58 per Oneri sociali e di Euro 1.021,76 per Accantonamenti T.F.R.;
  - C104 (Fornitura beni e servizi): aumento di Euro 18.650,17 Competenze al personale, di Euro 4.796,22 per Oneri sociali e di Euro 3.598,64 per Accantonamenti T.F.R.;
  - C105 (Gestione logistica e documentale): diminuzione di Euro 21.177,45 Competenze al personale, di Euro 4.760,76 per Oneri sociali e aumento di 584,80 per Accantonamenti T.F.R.;
  - D101 (Promozione territorio e imprese): diminuzione di Euro 44.544,56 Competenze al personale, di Euro 10.194,92 Oneri sociali, di Euro 6.100,00 per Altri Costi, aumento di Euro 7.391,09 per Accantonamenti T.F.R.
  - D102 (Regolazione del mercato): aumento di Euro 3.305,78 Competenze al personale, di Euro 1.081,40 Oneri sociali e di Euro 1.492,48 per Accantonamenti T.F.R.;
- **Aumento degli oneri di funzionamento di € 45.000,00**, dovuto a variazioni di diverse voci del mastro, nello specifico:
  - esternalizzazione di determinate attività del Registro Imprese, delle firme digitali e degli elenchi per Euro 70.370,00 (CDC C101- Registro imprese e servizi anagrafici); si tratta di servizi obbligatori che devono essere garantiti all'utenza e che, a causa delle cessazioni di personale, non possono essere più garantiti dal personale interno, considerato anche il divieto di assumere o impiegare "nuovo personale" fino a conclusione del processo di accorpamento;
  - Incarichi previsti dalla legge per Euro 1.500,00 (CDC A105 – Gestione Patrimonio) per assistenza della Camera da parte di un notaio nell'asta pubblica per la vendita della proprietà di Osimo;
  - Oneri per corriere per Euro 4.000,00 (CDC C105 – Gestione logistica e documentale) per la spedizione dei certificati d'origine alle imprese dei comuni siti nel cratere sismico.

Questi maggiori oneri sono stati in parte compensati da una riduzione di altre voci quali:

- le utenze della sede (oneri telefonici, energia elettrica e riscaldamento) per Euro 25.000,00 (CDC A107 – Oneri comuni) e Euro 1.000,00 per le utenze della sede di Fabriano (CDC C104 – Fornitura beni e servizi)
- l'Irap per Euro 3.870,00 dovuto alla riduzione del personale che ha interessato tutti i centri di costo come di seguito specificato:
  - A101 (Pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo): diminuzione di Euro 2.771,03;
  - A102 (Rappresentanza, affari generali e segreteria): aumento di Euro 4.939,78;
  - A103 (Comunicazione): aumento di Euro 2.730,95;
  - A104 (Risorse umane): aumento di Euro 612,34;
  - A105 (Gestione patrimonio): aumento di Euro 1.317,13;
  - A106 (Bilancio e finanza): diminuzione di Euro 1.450,43;
  - C101 (Registro imprese e servizi anagrafici): diminuzione di Euro 618,82;
  - C102 (Registri ambientali): aumento di Euro 557,29;
  - C103 (Tutela e sorveglianza): diminuzione di Euro 4.873,70;
  - C104 (Fornitura beni e servizi): aumento di Euro 1.085,26;
  - C105 (Gestione logistica e documentale): diminuzione di Euro 1.800,08;
  - D101 (Promozione territorio e imprese): diminuzione di Euro 4.486,69 ;
  - D102 (Regolazione del mercato): aumento di Euro 888,00;
- quote associativa all'Unioncamere Nazionale per Euro 1.000,00 (CDC A102 – Rappresentanza, affari generali e segreteria);
- **Aumento degli interventi economici di Euro 593.868,89** giustificato da:
  - maggiori oneri per la realizzazione dei tre progetti strategici (CDC D101- Promozione territorio e imprese) legati alla maggiorazione del 20% del diritto annuale per un importo complessivo di Euro 408.169,72: “Punto Impresa Digitale”, “I servizi di orientamento al lavoro e alle professioni” e “Valorizzazione della destinazione Marche Post Sisma”. Si tratta dei progetti approvati con decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 22 maggio 2017 le cui attività sono state avviate nel secondo semestre dello scorso anno ma non concluse. Il Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 532625 del 5 dicembre 2017 è intervenuto per definire il principio della competenza economica e della correlazione tra costi sostenuti e ricavi. Questo ha permesso di riportare nel 2018 quella parte di oneri previsti per lo scorso anno ma non sostenuti. A questa operazione è corrisposta un'operazione di registrazione di un risconto passivo di pari importo dal lato dei proventi alla voce “Diritto annuale”. Inoltre è stato previsto anche un aggiornamento della previsione iniziale 2018;
  - maggiori oneri per Euro 92.523,17 per gli interventi a favore dei territori colpiti dal sisma (CDC D101- Promozione territorio e imprese), che, come per gli oneri di cui sopra, quelli previsti per l'anno 2017 e non sostenuti sono stati riprogrammati nell'anno 2018. A questa operazione è corrisposta un'operazione di registrazione di un risconto passivo di pari importo dal lato dei proventi alla voce “Contributi e trasferimenti”;
  - maggior contributo in c/esercizio all'azienda speciale Marchet dovuto agli avanzi rilevati nel 2017 per Euro 20.176,00, interamente compensati da un aumento di pari importo dei proventi correnti (CDC D103 – Internazionalizzazione);
  - ulteriore aumento del contributo all'Azienda Speciale Marchet di Euro 10.000,00 per il progetto da Fondo Perequativo “Sostegno all'export” di cui Marchet è titolare (CDC D103 – Internazionalizzazione), ;
  - maggiori oneri per i progetti del Fondo Perequativo 2015 –2016 per un importo di Euro 46.700,00 (CDC D101- Promozione territorio e imprese), si tratta di progetti finanziati al 100% della spesa ammissibile rendicontata;
  - maggiori oneri per adesione all'iniziativa di sistema “Eccellenze in digitale” per Euro 21.000,00 (CDC D101- Promozione territorio e imprese);
  - maggiori oneri per l'adesione al progetto Vimer annualità 2018 per Euro 50.300,00 (CDC C103 – Tutela e sorveglianza), è previsto un rimborso per la gestione delle attività di Euro 59.800,00;

- maggiori oneri per la gestione delle procedure di sovraindebitamento pari a Euro 5.000,00 (CDC D102 – Regolazione del mercato) interamente coperti da maggiori proventi.

Questi maggiori oneri sono stati in parte compensati dall'annullamento della previsione 2018 di Euro 50.000,00 per gli interventi a favore dei territori colpiti dal sisma e dalla mancata approvazione del progetto "Crescere imprenditori" per l'importo di Euro 10.000,00 (CDC D101- Promozione territorio e imprese);

- **Diminuzione degli ammortamenti e accantonamenti di Euro 20.000,00** al Fondo Rinnovi Contrattuali; a preventivo prudenzialmente era stato previsto un accantonamento di Euro 40.000,00 in attesa della sottoscrizione del CCNL per il personale non dirigente. Il CCNL è stato sottoscritto in data 21 maggio u.s., sono stati erogati gli arretrati al personale nel mese di giugno, pertanto si è ritenuto opportuno diminuire l'accantonamento previsto risultato eccessivo.

I suddetti incrementi trovano parziale copertura nelle previsioni di **maggiori proventi** di parte corrente, così articolati:

- **Aumento dei proventi per il Diritto annuale di Euro 388.589,54** (CDC D101 – Promozione territorio e imprese) rispetto alla previsione iniziale 2018 (€ 5.226.000,00) dovuto in primo luogo alla modifica dell'articolo 18, comma 10 della Legge n. 580/1993, intervenuta a seguito della entrata in vigore del Decreto Legislativo 219/2016 e della conseguente approvazione dei tre progetti strategici "Punto impresa digitale", "Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni" e "Valorizzazione della destinazione Marche post sisma" con i relativi budget; in secondo luogo, la variazione scaturisce dalle disposizioni contenute nella Nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 532625 del 5 dicembre 2017, che contiene indicazioni sugli aspetti contabili legali alla realizzazione dei tre progetti e definisce le modalità di corretta imputazione dei costi e dei proventi in base alla competenza economica. Poiché le attività finanziate con la maggiorazione del 20% sono iniziate nel secondo semestre 2017 e la maggior parte non si è conclusa entro la fine dello stesso anno, è stata imputata a competenza 2017 solo la quota di ricavo correlata ai costi di competenza mentre la restante parte è stata imputata all'anno 2018 attraverso la rilevazione di apposito risconto passivo. In conclusione, fermo restando le tariffe del diritto annuale e la platea dei soggetti tenuti al versamento, la variazione del mastro è giustificata solo dalla registrazione del risconto passivo come previsto dalla Nota del Ministero di cui sopra;
- **Aumento dei Contributi trasferimenti ed altre entrate di € 230.699,17** dovuti a diverse variazioni di segno opposto, in particolare:
  - i contributi dal Fondo Perequativo (CDC D101 – Promozione territorio e imprese) subiscono un incremento di € 88.200,00 per l'approvazione di tre progetti del Fondo Perequativo 2015-2016 e di un progetto di sistema che dovrebbe concludersi entro il 2018;
  - altri contributi registrano un incremento complessivo di Euro 122.323,17 di cui Euro 42.523,17 (CDC D101 – Promozione territorio e imprese) per il contributo erogato da Unioncamere per gli interventi da porre in essere nell'ambito del Fondo di solidarietà nazionale a favore delle popolazioni colpite dal terremoto (importo determinato, come per i progetti legati alla maggiorazione del diritto annuale, dalla parte di provento previsto per il 2017 e non maturato pari a Euro 92.523,17 riprogrammato nel 2018 con un'operazione di risconto passivo diminuito però dell'importo di Euro 50.000,00 pari alla previsione 2018); Euro 20.000,00 (CDC D101 – Promozione territorio e imprese) per il contributo relativo al nuovo progetto denominato S.I.S.PR.I.N.T. (Sistema integrato di supporto alla progettazione degli interventi territoriali – Convenzione con Unioncamere det. 88/2018); Euro 59.800,00 (CDC C103 – Tutela e sorveglianza) per il contributo accordo MISE-UC per convenzioni servizi di controllo, vigilanza e tutela consumatore – Progetto VIMER Convenzione prot. 13659/7.6.2018;
  - avanzo di esercizio dell' Azienda Speciale Marchet (CDC A102 – Rappresentanza, affari generali e segreteria) per un valore di € 20.176,00 che va ad incrementare il contributo camerale in conto esercizio come disposto dalla delibera di Consiglio n. 6/26.4.2018;
- **Aumento dei Proventi da gestione di beni e servizi di € 15.000,00** (CDC D102 – Regolazione del mercato) per effetto della variazione in aumento delle tariffe da gestione delle procedure di

sovraindebitamento e per l'organizzazione di corsi di aggiornamento che prevedono quote di partecipazione;

La gestione straordinaria è stata aggiornata limitatamente alle poste già rilevate pari a Euro 496,89 per quanto riguarda i proventi straordinari e Euro 1.002,12 relativamente agli oneri straordinari (CDC A106 – Bilancio e contabilità), per un importo negativo pari a Euro 505,23.

## 5 Principali fatti di gestione intervenuti nel secondo semestre 2018

Come ogni anno, la trattazione analitica dei principali fatti di gestione intervenuti riguarda ciò che è stato rilevato nel corso del secondo semestre dell'anno di riferimento.

Dal lato dei **proventi**, l'evento più rilevante registrato nei mesi di giugno e luglio 2018 riguarda la scadenza del versamento del diritto annuale, con conseguente rilevazione del ricavo corrente.

**Il diritto annuale**, principale fonte di finanziamento della Camera di Commercio disciplinata dall'art. 18 della Legge 580/1993, così come modificato dal Decreto legislativo 23/2010, è un tributo che l'ente incassa dalle imprese della provincia in virtù della loro iscrizione o annotazione al Registro Imprese; il versamento di tale tributo scade in corrispondenza del primo acconto delle imposte, cioè il 30 giugno (per le società di capitali il termine può differire in funzione del termine di approvazione del bilancio d'esercizio), con possibilità di versare entro i trenta giorni successivi (entro, cioè, il 30 luglio) con la maggiorazione dello 0,40%.

Nel 2018 il termine del 30 giugno è slittato al 2 di luglio, cadendo il 30 giugno di sabato, ed il periodo di maggiorazione con lo 0,40% in più da versare è caduto il 1° agosto quindi all'interno della proroga di ferragosto che ha spostato il termine al 20 agosto 2018.

Sulla base di tali proroghe, dunque, l'ente camerale ha contabilizzato i maggiori proventi connessi al diritto annuale tra il mese di luglio e la fine del mese di agosto 2018, con un ritardo simile rispetto agli anni precedenti.

Oltre alla questione delle scadenze e delle proroghe, va rilevata, anche per l'anno 2018, la **modifica normativa introdotta dall'art. 18 comma 10 della Legge 580/1993 come modificato dal D.Lgs. 219/2016, che prevede, nella sua nuova formulazione, la possibilità di aumentare la misura del diritto annuale fino ad un massimo del 20% per il finanziamento di programmi e progetti presentati dalle camere di commercio**, condivisi con le Regioni ed aventi per scopo la promozione dello sviluppo economico e l'organizzazione di servizi alle imprese: tale facoltà fa capo al Ministro dello Sviluppo Economico, su richiesta di Unioncamere, previa valutazione della rilevanza dell'interesse del programma o del progetto nel quadro delle politiche strategiche nazionali.

Il Consiglio Camerale è stato chiamato a deliberare, a tale riguardo, entro la prima settimana dell'aprile 2017 i programmi di intervento strategico, in linea con quanto discusso tra Unioncamere e Ministero dello Sviluppo Economico e con le indicazioni della Regione, in modo da trasmettere tutta la documentazione necessaria al Ministero per la indispensabile autorizzazione, al fine di applicare l'aumento sin dall'anno 2017 per un periodo triennale (2017-2019).

Il provvedimento amministrativo relativo, la **Delibera di Consiglio n. 12 del 5 aprile 2017**, ha approvato i tre progetti "Punto impresa digitale", "Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni" e "Valorizzazione della destinazione Marche post sisma", con i relativi budget, da sottoporre all'approvazione del Ministro dello Sviluppo Economico per l'aumento del diritto annuale, per il periodo 2017-2019, nella misura del 20% ai sensi dell'art. 18 comma 10 della Legge 580/1993 come modificato dal D.Lgs. 219/2016; **il Ministero ha successivamente autorizzato, con proprio Decreto del 22 maggio 2017, l'incremento del diritto annuale nella misura del 20% per il triennio 2017-2019**, con l'effetto finale di mantenere il diritto annuale a carico delle imprese nella medesima misura del 2016 (già ridotto del 40% rispetto agli importi del 2014).

Con decreto ministeriale del 2 marzo 2018 sono state autorizzate le misure di incremento del 20% per il biennio 2018-2019, legate alle deliberazioni assunte dagli enti camerale nel corso dell'anno 2017.

Così come verificato per il 2017, le tariffe del tributo camerale dell'anno 2018 sono rimaste pertanto invariate rispetto a quelle applicate per l'annualità 2016 e ciò non ha comportato alcun aggravio per i contribuenti; **dal punto di vista contabile, come già effettuato per il 2017, si sono rese necessarie alcune attività di integrazione, indicate nelle Note Ministeriali n. 241848 del 22 giugno 2017 e n. 532625 del 5 dicembre 2017, utili al fine di evidenziare e tenere separate le risorse destinate alla gestione dei progetti suddetti.** In base a tali disposizioni, è stata istituita una specifica voce "Diritto annuale incremento 20%", all'interno del conto "Diritto annuale" di cui all'allegato C) del DPR n.254/05. L'iscrizione del provento è avvenuta nella presente sede della redazione del bilancio d'esercizio, stornando dall'importo complessivo del diritto dovuto, il valore derivante dall'incremento; valore corrispondente all'importo incassato alla data del 31 dicembre dell'esercizio e alla quota iscritta come credito nel rispetto dei criteri individuati nel documento n.3 di cui alla circolare del Ministero dello sviluppo Economico n.3622/c del 5 febbraio 2009.

**Il provento da destinare alla realizzazione dei progetti è stato iscritto al netto della quota da accantonare al fondo svalutazione crediti.** Per la determinazione di tale quota, la nota del Ministero ha previsto l'utilizzo del criterio stabilito per il diritto annuale dal documento n.3 allegato alla circolare n.3622/C del 5 febbraio 2009. E' stato necessario, pertanto, prevedere l'istituzione in bilancio, per ciascuna annualità, di una specifica voce all'interno del conto "Accantonamento fondo svalutazione crediti".

Oltre a ciò, in conformità a quanto precisato dalla Nota Ministeriale n. 532625 del 5/12/2017, stante il ritardo con cui il Decreto del 22 maggio 2017 è stato emanato, le attività finanziate con l'incremento del diritto annuale sono state avviate in corso d'anno con la conseguenza che una consistente parte del provento dell'anno 2017 è stato rinviato al 2018 mediante rilevazione di apposito risconto passivo. Nel corso del 2018 gli uffici competenti hanno dunque attuato i progetti strategici di cui all'incremento del 20%, potendo contare sugli importi dell'anno 2018, aumentati dell'importo del risconto passivo rilevato a fine 2017.

La gestione del diritto annuale comporta, oltre alla rilevazione periodica annuale, la definizione della relativa attività sanzionatoria, avviata nel corso dell'anno 2006 a seguito dell'emanazione delle fonti normative specifiche di riferimento, vale a dire il Decreto regolamentare n. 54/2005 ed il Regolamento Camerale che fissa i criteri di determinazione delle sanzioni del diritto annuale. Nel corso del 2018, a tal proposito, va rilevata **la verifica propedeutica delle posizioni sanzionabili finalizzata all'emissione del ruolo esattoriale relativo alle violazioni dell'annualità 2015 avvenuta un mese prima della data prevista per l'accorpamento (31 ottobre 2018). Tale attività è stata realizzata allo scopo di garantire l'allineamento dei ruoli con le altre camere di commercio accorpande; tuttavia, delle cinque camere marchigiane, solo le camere di Ancona, macerata e Fermo hanno proceduto all'emissione del ruolo esattoriale dell'anno 2015, in quanto la Camera di Ascoli Piceno non è riuscita a completare in tempo utile le attività propedeutiche di controllo e verifica, mentre la Camera di Pesaro, che contrariamente alle altre camere ha sempre sanzionato le violazioni del diritto annuale tramite verbali di accertamento, è giunta all'accorpamento con la contestazione dei verbali dell'anno 2014.**

Per quanto concerne i **diritti di segreteria**, nel corso del 2018 non sono stati emanati decreti relativi all'introduzione di nuove tariffe, né si registrano fatti di particolare rilevanza.

L'importo a consuntivo 2018, pari ad euro € 1.712.212,24, è di difficile comparazione con l'importo a preventivo aggiornato (euro 2.009.000,00), si può affermare tuttavia che, tenendo conto del risultato dei primi dieci mesi del 2017 pari ad euro 1.758.286,59, il risultato si può dire in linea con la previsione effettuata.

In capo al mastro "**Proventi da gestione di beni e servizi**", va ricordato che nella seconda metà del 2018 sono stati registrati i proventi relativi alle verifiche metriche con riferimento all'attività di verifica svolta nel settore dei carburanti.

All'interno della voce Proventi da gestione di beni e servizi va inoltre rilevato il valore significativo dei generici proventi per cessione di beni e prestazioni di servizi, costituiti in massima parte dai ricavi connessi alle tariffe della mediazione. Tale partita ha registrato, negli ultimi anni, un notevole impulso per effetto dell'obbligatorietà della mediazione introdotta in alcune fattispecie giuridiche già a partire dall'anno 2014.

Il dato a consuntivo fa registrare un ulteriore incremento rispetto al 2017, nonostante il fatto che la rendicontazione si riferisca a dieci dodicesimi dell'annualità oggetto di osservazione. Il provento 2018 ammonta ad **euro 81.260,15**, ben superiore al dato a preventivo aggiornato, pari ad euro 61.500,00, così come rispetto al dato a consuntivo 2017, pari ad euro 59.016,07.

L'assetto normativo ancora in vigore prevede l'applicazione di numerose ipotesi di mediazione obbligatoria a pena di improcedibilità (le materie interessate dalla obbligatorietà sono controversie condominiali, diritti

reali, divisione, successioni ereditarie, patti di famiglia, locazione, comodato, affitto di aziende, risarcimento del danno derivante da responsabilità medica e sanitaria e da diffamazione con il mezzo della stampa o con altro mezzo di pubblicità, contratti assicurativi, bancari e finanziari). Il ripristino dell'obbligatorietà continua a produrre effetti positivi anche nel 2018, come facilmente riscontrabile dai dati contabili, con un elevato numero delle procedure e quindi delle indennità di mediazione incassate.

Relativamente al mastro relativo ai “**Contributi trasferimenti e altre entrate**”, va evidenziato che tale posta accoglie in massima parte i rimborsi connessi alla gestione di Albi e Registri, nonché le partite attive correlate alla realizzazione di progetti di varia natura che vengono finanziati da enti terzi. Con riferimento alla prima tipologia di ricavi, si ricorda che la modifica alla Convenzione sottoscritta tra Camera di Commercio di Ancona e la Regione Marche per la gestione informatica dell'Albo Provinciale delle Imprese Artigiane e per il funzionamento della Commissione Provinciale per l'Artigianato di Ancona, in vigore dal 1 gennaio 2016 al 31 dicembre 2018, ha mantenuto una sostanziale continuità con i precedenti accordi; la nuova metodologia di rendicontazione, in vigore dal 2009, non contempla più il rimborso degli oneri di funzionamento indirettamente attribuiti al servizio in base ad alcuni driver di ribaltamento, ma solo di alcuni oneri diretti, dunque è stato di fatto azzerato il provento correlato che negli anni passati la Regione Marche erogava a favore della Camera di Commercio di Ancona.

Per i contributi da Progetti comunitari, sotto il profilo contabile, in ottemperanza al principio di competenza economica previsto dalla Circolare ministeriale n. 3622/c del 5/02/2009 e dettagliatamente illustrato in Nota Integrativa, vanno imputati al bilancio dell'esercizio in chiusura gli oneri relativi alle attività effettivamente svolte ed i proventi connessi ai contributi accordati, attribuendo ad ogni esercizio gli oneri ed i contributi (o finanziamenti) effettivamente riferibili a ciascuno di essi. Ulteriori specificazioni e dettagli dei progetti comunitari in essere sono illustrati nella trattazione analitica di seguito esposta.

Dal lato degli **oneri**, nel corso del secondo semestre 2018 non si registrano fatti di gestione degni di rilievo, né all'interno del mastro del **Personale** (le cessazioni, sia per mobilità, sia per quiescenza, si sono verificate tutte nel corso del primo semestre), né all'interno del mastro del **Funzionamento**.

Non vi sono particolari fatti da citare neanche con riferimento al mastro **interventi economici** se non quanto già riportato in sede di aggiornamento del preventivo (incremento per la realizzazione dei progetti finanziati con il 20% derivante dalla maggiorazione del diritto annuale).

Nulla da segnalare all'interno della voce **ammortamenti e accantonamenti**.

## 6 Risultato economico complessivo

Rispetto all'aggiornamento del preventivo economico 2018 dove era stato iscritto un risultato in disavanzo per € 371.186,41, con un disavanzo della gestione corrente di € 381.681,18, un avanzo della gestione finanziaria di € 11.000,00 ed un disavanzo nella gestione straordinaria di € 505,23, dalla gestione economica alla data del 31.10.2018 (fino alla data di accorpamento) emerge, invece, un disavanzo economico di esercizio pari a € **466.281,03** determinato esclusivamente nella gestione straordinaria (€ 497.429,80 (accantonamento straordinario di € 426.901,05 al Fondo Svalutazione Crediti anni precedenti, conseguente all'applicazione della c.d definizione agevolata “rottamazione” delle cartelle esattoriali, che consente ai contribuenti di estinguere i debiti tributari (compreso il diritto annuale delle CCIAA) affidati all'agente della riscossione dal 1 gennaio 2000 al 31 dicembre 2017, versando l'intero tributo e le somme dovute all'agente della riscossione, evitando di corrispondere le sanzioni e gli interessi di mora).

Viceversa, la gestione corrente al 31.10.2018 chiude con un risultato positivo di € 742,68 a fronte del disavanzo presunto di € 381.681,18.

| Voci di Provento / Onere                            | Preventivo economico 2018 | Preventivo economico aggiornato 2018 | Consuntivo al 31.10.2018 |
|---|---------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| <b>GESTIONE CORRENTE</b>                            |                           |                                      |                          |
| <b>A) Proventi correnti</b>                         |                           |                                      |                          |
| 1 Diritto Annuale                                   | € 5.226.000,00            | € 5.614.589,54                       | € 4.754.480,33           |
| 2 Diritti di Segreteria                             | € 2.009.000,00            | € 2.009.000,00                       | € 1.718.212,24           |
| 3 Contributi trasferimenti e altre entrate          | € 345.000,00              | € 575.699,17                         | € 473.375,14             |
| 4 Proventi da gestione di beni e servizi            | € 140.000,00              | € 155.000,00                         | € 173.443,56             |
| 5 Variazione delle rimanenze                        | € -                       | € -                                  | € 17.998,19              |
| <b>Totale proventi correnti A</b>                   | <b>€ 7.720.000,00</b>     | <b>€ 8.354.288,71</b>                | <b>€ 7.137.509,46</b>    |
| <b>B) Oneri Correnti</b>                            |                           |                                      |                          |
| 6 Personale   | € 2.800.000,00            | € 2.755.000,00                       | € 2.249.684,76           |
| 7 Funzionamento                                     | € 1.800.000,00            | € 1.845.000,00                       | € 1.454.125,70           |
| 8 Interventi economici                              | € 2.153.000,00            | € 2.746.868,89                       | € 2.693.093,39           |
| 9 Ammortamenti e accantonamenti                     | € 1.409.101,00            | € 1.389.101,00                       | € 739.862,93             |
| <b>Totale Oneri Correnti B</b>                      | <b>€ 8.162.101,00</b>     | <b>€ 8.735.969,89</b>                | <b>€ 7.136.766,78</b>    |
| <b>Risultato della gestione corrente A-B</b>        | <b>-€ 442.101,00</b>      | <b>-€ 381.681,18</b>                 | <b>€ 742,68</b>          |
| <b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>                      |                           |                                      |                          |
| 10 Proventi finanziari                              | € 12.000,00               | € 12.000,00                          | € 30.555,81              |
| 11 Oneri finanziari                                 | € 1.000,00                | € 1.000,00                           | € 149,72                 |
| <b>Risultato della gestione finanziaria</b>         | <b>€ 11.000,00</b>        | <b>€ 11.000,00</b>                   | <b>€ 30.406,09</b>       |
| <b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>                    |                           |                                      |                          |
| 12 Proventi straordinari                            | € -                       | € 496,89                             | € 26.756,81              |
| 13 Oneri straordinari                               | € -                       | € 1.002,12                           | € 524.186,61             |
| <b>Risultato della gestione straordinaria</b>       | <b>€ -</b>                | <b>-€ 505,23</b>                     | <b>-€ 497.429,80</b>     |
| <b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b> |                           |                                      |                          |
| 14 Rivalutazioni attivo patrimoniale                | € -                       | € -                                  | € -                      |
| 15 Svalutazioni attivo patrimoniale                 | € -                       | € -                                  | € -                      |
| <b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>   | <b>€ -</b>                | <b>€ -</b>                           | <b>-€ -</b>              |
| <b>Avanzo economico esercizio A-B-C-D-E</b>         | <b>-€ 431.101,00</b>      | <b>-€ 371.186,41</b>                 | <b>-€ 466.281,03</b>     |

| PROVENTI CORRENTI      |                          |  |
|------------------------|--------------------------|--|
| Preventivo aggiornato  | Consuntivo al 31.10.2018 | Risorse disponibili rispetto a quelle preventivate % |
| <b>€ 8.354.288,71</b>  | <b>€ 7.137.509,46</b>    | <b>+ 14%</b>   |
| ONERI CORRENTI         |                          |  |
| Interventi economici   |                          |  |
| Preventivo aggiornato  | Consuntivo al 31.10.2018 | Spese sostenute rispetto a quelle preventivate %     |
| <b>€ 2.746.869</b>     | <b>€ 2.693.093</b>       | <b>- 2%</b>  |
| Personale              |                          |  |
| Preventivo aggiornato  | Consuntivo al 31.10.2018 | Spese sostenute rispetto a quelle preventivate %     |
| <b>€ 2.755.000</b>     | <b>€ 2.249.685</b>       | <b>-18%</b>  |
| Oneri di funzionamento |                          |  |
| Preventivo aggiornato  | Consuntivo al 31.10.2018 | Spese sostenute rispetto a quelle preventivate %     |
| <b>€ 1.845.000</b>     | <b>€ 1.454.126</b>       | <b>- 21%</b>   |

## 7 L'analisi delle voci di provento corrente

### 7.1 Proventi correnti

La tabella del consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti di cui all'art. 24, comma 2 del DPR 254/2005 definisce la seguente articolazione in mastri:

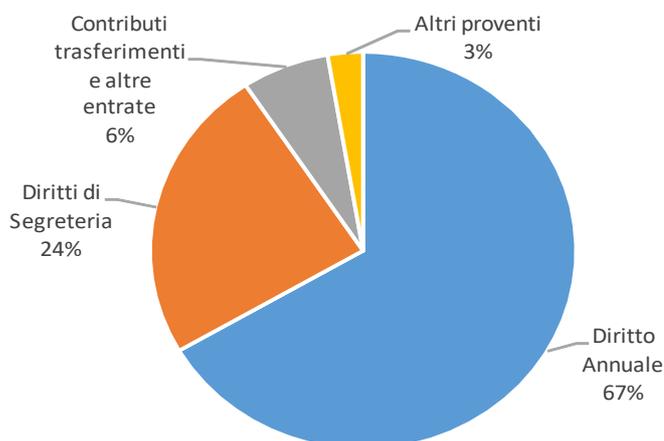
1. DIRITTO ANNUALE
2. DIRITTI DI SEGRETERIA
3. CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE
4. PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI
5. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

L'importo complessivo dei proventi correnti a consuntivo risulta pari ad **euro 7.137.509,46** e va comparato con il dato relativo al preventivo economico aggiornato 2018 pari ad **euro 8.354.288,71** con una contrazione del -14,6%. Tale flessione trova ovviamente totale giustificazione nel fatto che **gli importi del 2018 si**

riferiscono ad una base temporale diversa – dieci mesi - da quella a cui viene parametrato il dato a preventivo aggiornato, che è di un anno intero. Tale considerazione è valida per tutta la presente trattazione.

Di seguito si espone l'analisi dettagliata degli scostamenti delle singole voci di mastro.

| PROVENTI CORRENTI 2018                   |                    |
|--|--------------------|
| Diritto Annuale                          | € 4.754.480        |
| Diritti di Segreteria                    | € 1.718.212        |
| Contributi trasferimenti e altre entrate | € 473.375          |
| Altri proventi                           | € 191.442          |
| <b>Totale proventi correnti</b>          | <b>€ 7.137.509</b> |



### 7.1.1 MASTRO A1 – DIRITTO ANNUALE

L'analisi del provento del mastro in esame non può prescindere, anche per la chiusura dell'anno 2018, dall'applicazione puntuale della Circolare Ministeriale del febbraio 2009, che ha fornito alcune importanti chiavi interpretative ed applicative dei principi contabili previsti dal Regolamento di cui al D.P.R. 254/2005 ed ha previsto l'applicazione a regime dei criteri di determinazione del provento e del credito in esame (dopo aver individuato, per la chiusura dell'esercizio 2008, un regime transitorio che rendesse omogenei i bilanci degli enti del sistema camerale). Ovviamente, a chiusura dell'anno 2018, va fatta menzione anche dell'approvazione dei progetti strategici da finanziare con il 20% del diritto annuale, nonché della necessità di rilevare, come già indicato nella premessa, che la comparazione dei dati tra consuntivo 2018 e preventivo aggiornato 2018 sconta la diversa base temporale di riferimento.

Per la definizione metodologica delle poste del provento, del credito e dell'accantonamento svalutazione crediti relativi al diritto annuale si rimanda alla Nota Integrativa, nella quale è illustrato dettagliatamente il contenuto applicativo della Circolare suddetta.

La comparazione tra il consuntivo 2018 e il preventivo aggiornato 2018 è la seguente, tenendo presente anche il risconto suddetto:

**CONSUNTIVO 2018**

**PREVENTIVO**

**AGGIORNATO 2018**

|   |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| DIRITTO ANNUALE                               | € 4.754.480,33         | € € 5.614.589,54       |
| ACCANTONAMENTO<br>AL FONDO<br>SVALUT. CREDITI | € 662.931,00           | € 1.299.101,00         |
| RISCONTO PASSIVO<br>PROGETTI 20% NON CONCLUSI | =                      | =                      |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>€. 4.091.549,33</b> | <b>€. 4.315.488,54</b> |

Va evidenziato come, in conseguenza dell'applicazione dei principi contabili di cui alla Circolare Ministeriale n. 3622/c del 5.02.2009, il mastro del diritto annuale comprenda, a partire dal consuntivo 2008, oltre ai proventi del diritto annuale, anche quelli connessi alle sanzioni e agli interessi moratori, come risulta dal prospetto sotto riportato:

| ANNO 2018  | DIRITTO ANNUALE     | SANZIONI            | INTERESSI         | TOTALE              |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| IMPORTI INCASSATI IN<br>COMPETENZA                           | € 3.572.749,46      | € 2.592,36          | € 97,47           | € 3.575.439,29      |
| <b>CREDITO AL 31/10/2018</b>                                 | <b>€ 451.841,37</b> | <b>€ 323.746,81</b> | <b>€ 4.514,67</b> | <b>€ 780.102,85</b> |
| AUMENTI CREDITO PER IMPORTI<br>CREDITI DA ALTRE CAMERE       | € -                 | € -                 | € -               | € -                 |
| DIMINUZIONI CREDITO PER<br>IMPORTI DEBITO VS ALTRE<br>CAMERE | € -                 | € -                 | € -               | € -                 |
| DIMINUZIONI CREDITO PER<br>VERSAMENTI NON ATTRIBUITI         |                     |                     |                   | € -                 |
| RICALCOLO INTERESSI CREDITI<br>ANNI PRECEDENTI               | € -                 | € -                 | € 10.348,65       | € 10.348,65         |
| 2009   |                     |                     |                   |                     |
| 2010   |                     |                     |                   |                     |
| 2011   |                     |                     |                   |                     |
| 2012   |                     |                     |                   |                     |
| 2013   |                     |                     |                   |                     |
| 2014   |                     |                     | € 226,20          |                     |
| 2015   |                     |                     | € 3.392,27        |                     |
| 2016   |                     |                     | € 3.305,01        |                     |

|  |                       |                     |                    |                       |
|--|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| 2017   |                       |                     |                    | € 3.425,17            |
| VARIAZIONI IN AUMENTO PER CAMBIO ANNUALITA'      | €                     | - €                 | - €                | - €                   |
| VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE PER CAMBIO ANNUALITA' | €                     | - €                 | - €                | - €                   |
| TOTALE SOTTOMASTRI                               | € 4.024.590,83        | € 326.339,17        | € 14.960,79        | € 4.365.890,79        |
| RISCONTO PASSIVO PER PROGETTI 20%                |                       |                     |                    | € 388.589,54          |
| RESTITUZIONI DIRITTO ANNUALE                     | €                     | - €                 | - €                | - €                   |
| <b>TOTALE MASTRO LORDO</b>                       | <b>€ 4.024.590,83</b> | <b>€ 326.339,17</b> | <b>€ 14.960,79</b> | <b>€ 4.754.480,33</b> |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>TOTALE MASTRO AL NETTO DEL RISCONTO</b> | <b>€ 4.365.890,79</b> |
|--|-----------------------|

|                              |              |              |            |              |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| TOTALE CREDITO AL 31/10/2018 | € 451.841,37 | € 323.746,81 | € 4.514,67 | € 780.102,85 |
| % MANCATA RISCOSSIONE        |              |              |            | 84,98%       |
| ACCANTONAMENTO AL FSC        |              |              |            | € 662.931,00 |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>MASTRO DIRITTO ANNUALE AL NETTO DEL FSC</b> | <b>€ 3.702.959,79</b> |
|--|-----------------------|

A titolo di ulteriore chiarimento, anche per l'esercizio 2018 è utile esporre il prospetto relativo ai proventi e alle riscossioni degli ultimi 5 anni, riferito però al solo ricavo da diritto annuale, anche se la riduzione del diritto annuale applicata a partire dal 2015 unita all'applicazione dei progetti del 20% e alla chiusura della camera il 31/10/2018 sembra rendere ormai poco significativa la comparazione dei dati.

**TABELLA 1 – PROVENTI E RISCOSSIONI DIRITTO ANNUALE**

|                                 | ANNO 2018      | ANNO 2017      | ANNO 2016      | ANNO 2015      | ANNO 2014      |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>PROVENTO DIRITTO ANNUALE</b> | € 4.754.480,33 | € 5.359.492,36 | € 5.372.475,10 | € 5.860.347,79 | € 9.017.361,53 |
| <b>DIRITTO ANNUALE RISCOSSO</b> | € 3.575.439,29 | € 3.728.600,99 | € 3.748.169,86 | € 4.082.997,47 | € 6.283.777,30 |

|                      |        |        |        |        |        |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>% RISCOSSIONE</b> | 75,20% | 69,57% | 69,77% | 69,67% | 69,69% |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|

### 7.1.2 MASTRO A2 - DIRITTI DI SEGRETERIA

Il mastro dei diritti di segreteria evidenzia un risultato sostanzialmente invariato; al dato a consuntivo pari ad euro 1.718.212,24 fa riscontro il dato aggiornato del preventivo 2018 che è invece pari ad euro 2.009.000,00, con una flessione del 14,5%.

Comparando nel dettaglio i dati a consuntivo 2018 con quelli a preventivo aggiornato 2018, infatti, si può rilevare come il leggero peggioramento del dato non debba essere ricercato in un particolare evento, bensì nella fisiologica fluttuazione degli incassi in esame e nella solita considerazione relativa alla base temporale non comparabile. I dati a consuntivo 2018 e i proventi aggiornati 2018 si possono schematizzare nella tabella seguente:

**TABELLA 2 – COMPARAZIONE PROVENTI DA DIRITTI DI SEGRETERIA**

| <b>DIRITTI DI SEGRETERIA</b>                                | <b>PREVENTIVO AGGIORNATO<br/>2018</b> | <b>CONSUNTIVO 2018</b> |
|---|---------------------------------------|------------------------|
| Registro Imprese  | € 1.700.000,00                        | € 1.432.877,41         |
| Brevetti e Marchi   | € 8.000,00                            | € 14.989,16            |
| Altri Albi Elenchi e Ruoli                                  | € 1.000,00                            | € 4.938,00             |
| Diritti MUD   | € 35.000,00                           | € 34.615,00            |
| Commercio Estero  | € 60.000,00                           | € 46.857,00            |
| Altri Diritti   | € 10.000,00                           | € 21,00                |
| Sanzioni Registro Imprese (ex<br>Oblazioni Extragiudiziali) | € 4.500,00                            | € 9.534,28             |
| Diritti Servizi metrici                                     | € 13.000,00                           | € 4.845,18             |
| Protesti  | € 4.000,00                            | € 8.417,70             |
| Sanzioni ex Upica (ex Diritti ex<br>upica)                  | € 15.000,00                           | € 3.921,12             |
| Tachigrafo Digitale   | € 50.000,00                           | € 41.789,89            |
| Diritti di segreteria CNS                                   | € 110.000,00                          | € 89.693,90            |

|                        |                       |          |                     |
|------------------------|-----------------------|----------|---------------------|
| Diritti Gas Fluorurati | € 500,00              | €        | 26.978,10           |
| Diritti RAEE           | € 500,00              | €        | 240,00              |
| Diritti SISTRI         | € -                   | €        | 288,00              |
| Restituzione diritti   | -€ 2.500,00           | - €      | 1.793,50            |
| <b>TOTALE</b>          | <b>€ 2.009.000,00</b> | <b>€</b> | <b>1.718.212,24</b> |

L'andamento dei diritti di segreteria nel corso degli anni è evidenziato anche nella tabella sottostante:

**TABELLA 3 – RAFFRONTO DIRITTI DI SEGRETERIA 2013-2018**

|             | CONSUNTIVO               | PREVENTIVO AGGIORNATO    |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>2018</b> | <b>euro 1.718.212,24</b> | <b>euro 2.009.000,00</b> |
| <b>2017</b> | <b>euro 2.018.515,59</b> | <b>euro 2.040.000,00</b> |
| <b>2016</b> | euro 2.053.542,92        | euro 2.098.000,00        |
| <b>2015</b> | euro 2.001.078,47        | euro 2.020.000,00        |
| <b>2014</b> | euro 2.098.996,68        | euro 2.020.000,00        |
| <b>2013</b> | euro 2.312.336,20        | euro 2.244.000,00        |
| <b>2012</b> | euro 2.209.512,92        | euro 2.230.000,00        |

### 7.1.3 MASTRO A3 – CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE

Il mastro in esame rileva un netto decremento nella comparazione tra dati a consuntivo 2018 e preventivo economico aggiornato 2018 (**euro 473.375,14 a fronte di euro 575.699,17 stimati**), decremento addebitabile in massima parte alla diversa base temporale di riferimento. Non va dimenticato che il termine di chiusura della Camera di Commercio di Ancona è 31 ottobre, quando i dati a preventivo aggiornato si riferiscono ovviamente alla base annuale. Si può affermare nell'esame più dettagliato del mastro che le previsioni sono state tendenzialmente mantenute, e l'unico scostamento significativo è riferito al rimborso del Fondo solidarietà terremotati, originariamente stanziato in euro 136.285,39 (come da Verbale del Comitato di Gestione del Fondo del 16 febbraio 2017), oggetto di sconto passivo in sede di chiusura di esercizio, alla luce del fatto che l'erogazione dei contributi alle imprese sede nei Comuni colpiti dagli eventi sismici non è stata completata e verrà rinviata in massima parte al 2018. L'importo del ricavo imputato all'anno 2017, al netto del risconto, ammonta ad **euro 43.761,83**.

Nel prospetto che segue sono riepilogati analiticamente i proventi relativi ai progetti, comunitari e non, maturati nel corso del 2018:

| PROVENTO DA CONTRIBUTO O TRASFERIMENTO   | PROVENTO 2018       |
|--|---------------------|
| <b>Contributi dal Fondo Perequativo</b>  | <b>€ 81.200,00</b>  |
| <i>Iniziativa di sistema "Il recupero del diritto annuale attraverso il ravvedimento operoso"</i>  | € 3.500,00          |
| <i>Progetto Eccellenze in digitale</i>   | € 10.500,00         |
| <i>Alternanza scuola-lavoro, orientamento al lavoro e placement</i>  | € 15.000,00         |
| <i>La valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo</i>  | € 42.200,00         |
| <i>Sostegno all'export delle PMI</i>   | € 10.000,00         |
| <b>Altri contributi</b>  | <b>€ 185.038,99</b> |
| <i>Accordo MISE-UC per convenzioni servizi di controllo, vigilanza e tutela consumatore – Progetto VIMER Convenzione prot. 13659/7.06.2018</i> | € 14.903,56         |
| <i>Progetto vigilanza servizio metrico</i>   | € 17.225,47         |
| <i>Contributi Tirocini distretto fisarmonica</i>   | € 5.000,00          |
| <i>Fondo solidarietà alle aree terremotate</i>   | € 84.098,78         |
| <i>Contributo Crescere in digitale</i>   | € 3.875,00          |
| <i>Progetto Excelsior</i>  | € 5.936,18          |
| <i>Marchio di qualità ISNART - contributi da Regione</i>   | € 30.000,00         |
| <i>Marchio di qualità ISNART - contributi da CCIAA</i>   | € 24.000,00         |
| <b>Contributi da Progetti Comunitari</b>   | <b>€ 27.051,72</b>  |
| <i>Progetto Erasmus +</i>  | € 19.832,96         |

|  |                     |
|--|---------------------|
| PROGETTO IAL CISL “TECNICHE<br>PER L’AMMINISTRAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA -<br>ESPERTO NELLA GESTIONE DEL BUSINESS<br>DEI MERCATI ESTERI - cod.195973 - 800 ore. P.O.R. Marche<br>Ob.2 FSE 2014/2020” | € 7.218,76          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 293.290,71</b> |

Scendendo nel dettaglio dei singoli progetti, si può evidenziare quanto segue:

- i progetti comunitari indicati nella tabella di cui sopra sono progetti in fase di realizzazione (Progetto Erasmus + e il Progetto IAL CISL per “TECNICHE PER L’AMMINISTRAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA - ESPERTO NELLA GESTIONE DEL BUSINESS DEI MERCATI ESTERI”);
- i Progetti del Fondo Perequativo comprendono nel 2018 il contributo a favore dell’iniziativa di sistema denominata “Il recupero del diritto annuale attraverso il ravvedimento operoso”, iniziativa promossa da Unioncamere, finanziata dal Fondo Perequativo e realizzata con la collaborazione di Infocamere, la prima annualità del progetto Eccellenze in digitale, e l’acconto del 50% dei progetti del Fondo perequativo ordinario illustrati nella tabella;
- i contributi relativi agli accordi MISE-Unioncamere si riferiscono alle convenzioni per servizi di controllo, vigilanza e tutela consumatore (prot. 13659/7.06.2018) ;
- il progetto relativo al protocollo d’intesa stipulato tra la Camera di Commercio di Ancona, in rappresentanza del sistema camerale, e la Regione Marche per il rapporto di collaborazione in tema di marchio di qualità delle strutture ricettive prevede un onere indicativamente definito in € 60.000,00 per la gestione delle attività progettuali da realizzare a fronte del quale è stato prevista una contribuzione della Regione Marche, pari ad euro 30.000,00, e di ciascuna delle Camere delle Marche, ognuna delle quali fornisce un contributo pari ad euro 6.000,00;
- per quanto riguarda il contributo relativo al **Fondo di Solidarietà Aree Terremotate**, in base al Verbale già citato del Comitato di Gestione del Fondo per le imprese colpite dal terremoto del Centro Italia, lo stesso prevedeva che alla Camera di Commercio di Ancona venisse assegnato un trasferimento pari ad euro 136.285,00, da redistribuire ai comuni colpiti dal sisma, segnatamente Fabriano e Cerreto d’Esi. L’importo aggiornato è la riduzione del risconto di 92.523,17 - 8.424,39 dell’anno 2018 e tiene in considerazione la riduzione di cui al Verbale Unioncamere del 14/03/2018 (importo ridotto da 136.285,00 ad euro 127.860,61)

Oltre ai contributi elencati, vanno registrati anche i seguenti:

- **RIMBORSO SPESE GESTIONE ALBO GESTORI AMBIENTALI:** si tratta della rendicontazione che viene presentata ogni anno all’Unioncamere Nazionale per la gestione dell’Albo Nazionale Gestori Ambientali e che determina un rimborso a favore della Camera. Nel 2017 tale rimborso, sulla base della rendicontazione presentata, ammonta ad **euro € 154.274,52**.
- **AVANZI D’ESERCIZIO AZIENDE SPECIALI:** si tratta degli avanzi realizzati dalle aziende speciali che devono essere riversati alla Camera di Commercio di Ancona. Per l’anno 2018 si evidenzia l’avanzo economico dell’esercizio 2017 pari a **€ 20.176,00** dell’Azienda speciale Marchet, (finanziato per pari importo con maggiore contributo in c/esercizio).  
Per la suddetta deliberazione, si fa riferimento a quanto disposto dal Consiglio Camerale in sede di approvazione del bilancio d’esercizio 2017 (Del. Consiglio n. 6 del 26/04/2018);
- **RIMBORSI E RECUPERI DIVERSI:** si tratta di rimborsi di diversa natura che pervengono alla Camera di Commercio (rimborso spese notifica atti, rimborsi per spese legali vecchi contenziosi,

etc,...). L'importo a consuntivo 2018 ammonta ad **euro € 4.397,94**, a fronte di una previsione aggiornata pari ad euro 5.000,00;

- **RECUPERO SPESE GENERALI USO LOCALI SEDE CAMERALE:** si tratta delle somme rimborsate dagli organismi che a vario titolo occupano i locali della sede camerale (AIC Forum), calcolate in proporzione allo spazio fisico utilizzato in mq (**euro 1.235,97**).

Il rimborso dalla Regione Marche per la CPA non è più rilevato per effetto dell'introduzione della Convenzione stipulata con la Regione suddetta a partire dal 2009 e del conseguente trasferimento logistico dell'Albo presso l'ente regionale stesso che non determina più il sorgere di costi di funzionamento da rimborsare alla Camera (la suddetta Convenzione è stata rinnovata nel 2016 ed ha validità fino al 31/12 del 2018).

#### 7.1.4 MASTRO A4 – PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI

Il valore a consuntivo 2018 (€ 173.443,56) fa registrare, nonostante il periodo ridotto di rendicontazione (dieci mesi anziché dodici) addirittura un incremento rispetto a quello iscritto a preventivo economico aggiornato 2018, pari ad € 155.000,00.

Per quanto riguarda le poste maggiormente significative del presente mastro, si rileva soprattutto il provento generico per prestazione di servizi che registra un deciso incremento rispetto al dato a preventivo aggiornato 2018 (**euro 81.260,15** del consuntivo rispetto al dato aggiornato pari ad euro 61.500,00); tale risultato consolida la rilevanza della mediazione nell'ambito delle attività di regolazione del mercato, determinata dall'introduzione a partire dal 2014 dell'obbligatorietà del procedimento di mediazione in alcune specifiche materie (controversie condominiali, bancarie, assicurative, sanitarie, ecc).

Oltre a tali proventi, vanno segnalate le tariffe relative alle verifiche metriche, i canoni attivi per l'affitto delle sale camerale (Loggia dei Mercanti sopra tutte), i concorsi a premio ed altre tariffe commerciali di minor impatto.

Nel dettaglio, si individuano le partite comprese nel mastro:

| <b>PROVENTI DA SERVIZI</b>                              | <b>AGGIORNAMENTO PREVENTIVO 2018</b> | <b>PROVENTO 2018</b> |
|---|--------------------------------------|----------------------|
| <b>Corso Agenti e Mediatori</b>                         | € 0,00                               | € 245,90             |
| <b>Vendita Lettori e smart card</b>                     | € 6.500,00                           | € 3.070,00           |
| <b>Proventi per prestazione di servizi (mediazione)</b> | € 61.500,00                          | € 81.260,15          |
| <b>Verifiche metriche</b>                               | € 50.000,00                          | € 56.199,00          |
| <b>Quote di partecipazione ad altri corsi</b>           | € 8.500,00                           | € 8.559,51           |
| <b>Canoni uso Loggia dei Mercanti</b>                   | € 16.000,00                          | € 16.600,00          |
| <b>Vendita Carnet ATA</b>                               | € 1.500,00                           | € 1.404,00           |
| <b>Concorsi a premio</b>                                | € 11.000,00                          | € 6.105,00           |
| <b>Restituzioni</b>                                     | € -                                  | € -                  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 155.000,00</b>                  | <b>€ 173.443,56</b>  |

#### 7.1.5 MASTRO A5 – VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

L'importo rilevato a consuntivo pari a **€ 17.998,19** si riferisce all'incremento delle rimanenze di magazzino al 31/10/2018 rispetto al 31/12/2017 in relazione alle giacenze dei prodotti destinati ad essere utilizzati o venduti nell'esercizio successivo (Documenti ufficio commercio estero, prodotti registro delle imprese e buoni pasto da consegnare al personale camerale).

Si rimanda alla Nota Integrativa per i criteri di determinazione delle rimanenze di beni.

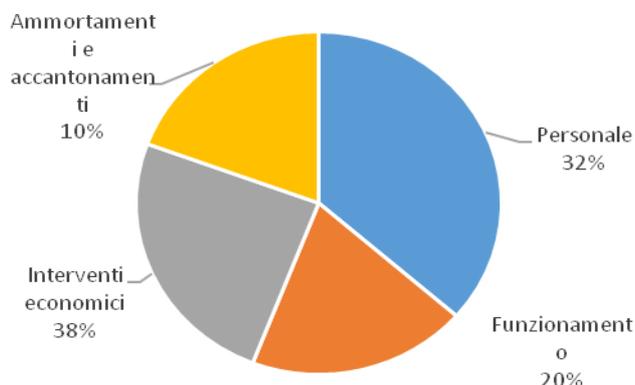
## 8 L'analisi delle voci di onere corrente

### 8.1 Oneri correnti

Come si evince dal consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti di cui all'art. 24, comma 2 del DPR 254/2005, il valore complessivo degli oneri correnti è pari a 7.136.766,78 inferiore del 18,3% rispetto alla previsione aggiornata 2018 (- Euro 1.599.203,11). Tale differenza è la somma delle variazioni dei quattro mastri:

- PERSONALE
- FUNZIONAMENTO
- INTERVENTI ECONOMICI
- AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI.

| ONERI CORRENTI 2018           |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| Personale                     | € 2.249.685        |
| Funzionamento                 | € 1.454.126        |
| Interventi economici          | € 2.693.093        |
| Ammortamenti e accantonamenti | € 739.863          |
| <b>Totale oneri correnti</b>  | <b>€ 7.136.767</b> |



### 8.1.1 MASTRO B6 – PERSONALE

Tale mastro, comprendente le competenze al personale, gli oneri sociali e assistenziali, gli accantonamenti per l'indennità di anzianità e il TFR e altri costi del personale, presenta a consuntivo un valore pari a Euro 2.249.684,76, con una riduzione rispetto alla previsione aggiornata 2018 pari a 18,3% (- € 505.315,24).

In sede di aggiornamento 2018 il mastro del personale era stato diminuito di Euro 45.000,00 per effetto di cinque trasferimenti per mobilità volontaria verso altri enti, di un comando e di un pensionamento avvenuti nel primo semestre e non considerati in sede di preventivo.

Nessun altro evento ha interessato il personale nel secondo semestre se non l'accorpamento della Camera di Ancona nella Camera di Commercio delle Marche a decorrere dal 1° novembre 2018 con la conseguenza che sul mastro del Personale sono state imputate solo dieci mensilità e non tredici.

Questo ha comportato un risparmio nel sottoconto delle Competenze al Personale che naturalmente si è riversato anche nella voce Oneri Sociali.

Per quanto riguarda l'accantonamento al fondo per l'indennità di anzianità e il TFR si precisa è stato calcolato alla data del 31/10 e in particolare per il TFR è stato considerato solo l'accantonamento dei primi 10 mesi rinviando la rivalutazione e il calcolo dell'imposta sostitutiva a dicembre 2018 e quindi alla Camera delle Marche. Nel corso del 2018 sono state trasferite le indennità di anzianità e i TFR delle cinque unità di personale in mobilità verso altri enti, sono state liquidate inoltre varie tranches di personale cessato negli anni 2015 (seconda tranche per personale cessato per dimissioni volontarie), 2016 (prima tranche per personale cessato per dimissioni volontarie), 2017 (prima tranche per personale cessato per limiti d'età) e 2018 (prima tranche per personale cessato per inabilità).

Per quanto attiene agli altri costi del personale la differenza tra consuntivo 2018 e preventivo aggiornato 2018, pari a Euro 12.719,28 è giustificata dai minori oneri per i tirocini formativi, attivati in numero inferiore rispetto a quanto ipotizzato in sede di preventivo e poi di competenza della Camera di Ancona fino a ottobre.

### 8.1.2 MASTRO B7 – FUNZIONAMENTO

Tale mastro presenta a consuntivo un valore pari a Euro 1.454.125,70 e registra un decremento del 21,2% rispetto alla previsione aggiornata 2018 (Euro 1.845.000,00).

| Dati di bilancio di esercizio              | 2018               |
|--|--------------------|
| Quote associative al sistema camerale      | € 244.278          |
| Servizi amministrativi/anagrafici          | € 180.654          |
| Versamenti al bilancio dello Stato         | € 281.619          |
| Organi istituzionali                       | € 29.362           |
| Oneri per il funzionamento della struttura | € 718.213          |
| <b>Totale oneri di funzionamento</b>       | <b>€ 1.454.126</b> |

Da evidenziare, altresì, che negli oneri di funzionamento sono compresi anche i seguenti oneri incompressibili:

- costi per l'automazione dei servizi, pari a € 180.654 concernenti in particolare i costi di gestione e il contributo consortile Infocamere per la gestione dei servizi amministrativi (a partire dal Registro Imprese);
- versamenti al bilancio dello Stato per un totale di € 281.619,53 (risparmi, conseguiti sugli oneri di funzionamento e sui consumi intermedi i quali peraltro figurano tra gli oneri di gestione 2018), in virtù di continue disposizioni di legge di riduzione della spesa pubblica, anche se le Camere di Commercio non ricevono più da anni risorse pubbliche derivate dallo Stato;

- quote associative che la Camera di Commercio versa annualmente al sistema camerale per € 244.278 (quota Unioncamere nazionale e quota versata per la partecipazione al fondo perequativo Unioncamere);
- oneri spettanti ai componenti gli organi istituzionali per 29.362 (in coerenza con l'art. 1 del D. Lgs. 219 del 25.11.2016 che ha modificato l'art. 4-bis della L. 580/1993, introducendo il comma 2-bis, dal 10 dicembre 2016 è prevista la gratuità di tutti gli incarichi degli organi diversi dai collegi dei revisori, salvo il rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico per i componenti di tutti gli organi, da stabilire con decreto del Ministro dello Sviluppo Economico):

Gli oneri "effettivi" sostenuti per il funzionamento della struttura pari a € 718.213 rappresentano solo il 49% del totale pari a € 1.454.126, in quanto il restante 51% riguarda gli oneri incomprimibili sopra illustrati.

L'intero mastro è interessato dalle modifiche introdotte dal D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" che introduce anche per gli enti e gli organismi pubblici inseriti nell'elenco ISTAT, comprese quindi le Camere di Commercio, interventi di razionalizzazione per la riduzione della spesa per consumi intermedi in misura pari al 10% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2010. A questa riduzione si è aggiunta quella ulteriore del 5% prevista dal D.L. 66/2014, convertito con L., 89/2014, a valere nell'anno 2014 per 8/12, come specificato dalla nota del Ministero dello Sviluppo Economico del 26 giugno 2014.

Le voci oggetto di riduzione sono riepilogate nella tabella sottostante dove è possibile verificare il rispetto dei vincoli dei consumi intermedi:

| Conto Descrizione                            | PREVENTIVO AGGIORNATO 2012 (a) | BILANCIO CONSUNTIVO 2010 (b) | RIDUZIONE 15% CONSUNTIVO 2010 (c) | VALORE MAX 2018 (a-c) | CONSUNTIVO 2018 |
|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>                |                                |                              |                                   |                       |                 |
| 325000 Oneri Telefonici                      | € 74.000,00                    | € 44.491,57                  | € 6.673,74                        | € 67.326,26           | € 14.599,11     |
| 325002 Spese per energia elettrica           | € 47.000,00                    | € 50.141,54                  | € 7.521,23                        | € 42.478,77           | € 26.335,86     |
| 325003 Spese consumo acqua                   | € 3.000,00                     |                              |                                   | €                     | € 4.097,26      |
| 325006 Oneri Riscaldamento e Condizionamento | € 25.000,00                    | € 26.734,63                  | € 4.010,19                        | € 20.989,81           | € 13.693,28     |
| 325010 Oneri Pulizie Locali                  | € 53.100,00                    | € 47.467,59                  | € 7.120,14                        | € 45.979,86           | € 36.112,60     |
| 325013 Oneri per Servizi di Vigilanza        | € 30.200,00                    | € 25.979,81                  | € 3.896,97                        | € 26.303,03           | € 11.302,95     |
| 325020 Oneri per Manutenzione Ordinaria      | € 53.000,00                    | € 48.560,38                  | € 7.284,06                        | € 45.715,94           | € 45.902,14     |

|   |              |              |             |              |              |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| 325040 Incarichi per studi e consulenza               |              |              |             | € 0,00       |              |
| 325043 Oneri legali escluse difese in giudizio        |              |              |             | € 0,00       | € 4.377,43   |
| 325044 Incarichi previsti dalla legge                 | € 13.000,00  | € 32.914,61  | € 4.937,19  | € 8.062,81   | € 13.326,85  |
| 325045 Incarichi ai sensi D. Lgs. 163/06              | € 17.000,00  | € 51.575,00  | € 7.736,25  | € 9.263,75   | € -          |
| 325046 Spese generali informatica                     | € 31.000,00  | € 62.917,64  | € 9.437,65  | € 21.562,36  | € 11.791,32  |
| 325047 Oneri per mezzi di Trasporto uso promiscuo     | € 7.500,00   | € 13.478,30  | € 2.021,75  | € 5.478,26   | € -          |
| 325048 Noleggio auto con conducente                   | € 500,00     | € 845,00     | € 126,75    | € 373,25     | € -          |
| 325049 Oneri stampa pubblicazioni diverse             | € 1.050,00   | € 1.050,00   | € 157,50    | € 892,50     | € -          |
| -325050 Spese Automazione Servizi                     | € 346.256,00 | € 182.150,71 | € 27.322,61 | € 318.933,39 | € 180.653,68 |
| 325051 Oneri di Rappresentanza                        | € 672,00     | € 3.431,00   | € 514,65    | € 157,35     | € 701,00     |
| 325052 Retribuzione Personale Interinale              | € 46.000,00  | € 39.485,14  | € 5.922,77  | € 40.077,23  | € 87.643,25  |
| 325053 Oneri postali e di Recapito                    | € 55.600,00  | € 50.544,61  | € 7.581,69  | € 48.018,31  | € 10.273,08  |
| 325055 Contributo consortile Infocamere               |              |              |             |              | € -          |
| 325059 Oneri per mezzi di Trasporto di rappresentanza | € 2.215,00   |              | € -         | 0            | € -          |
| 325060 Oneri per Stampa Pubblicazioni camerali        | € 7.718,00   | € 7.718,00   | € 1.157,70  | € 6.560,30   | € -          |

|  |             |             |            |             |             |
|--|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| 325061 Oneri di Pubblicità                                   | € 935,00    | € 4.674,00  | € 701,10   | € 233,90    | € -         |
| 325062 Compensi Collab.Coord.Continuat.                      | € 16.400,00 | € 5.032,30  | € 754,85   | € 15.645,16 | € -         |
| 325063 Inps su Compensi co.co.co.                            | € 14.580,00 | € 11.408,96 | € 1.711,34 | € 12.868,66 | € -         |
| 325064 Inail su co.co.co.                                    | € 380,00    |             | € -        | €           | € -         |
| 325066 Oneri per facchinaggio                                | € 9.500,00  | € 8.693,08  | € 1.303,96 | € 8.196,04  | € 4.079,05  |
| 325067 Compenso Agenzia lavoro interinale                    | € 4.000,00  |             | € -        | € 0         | € 9.687,95  |
| 325068 Oneri vari di funzionamento                           | € 44.000,00 | € 44.556,63 | € 6.683,49 | € 37.316,51 | € 29.042,88 |
| 325072 Indennità/Rimborsi spese per Missioni                 | € 21.844,00 | € 65.297,63 | € 9.794,64 | € 12.049,36 | € 8.679,18  |
| 325074 Spese per la formazione del Personale                 | € 26.554,00 | € 50.206,10 | € 7.530,92 | € 19.023,09 | € 12.169,40 |
| 325075 Missioni autorizzate fuori limite                     | € 15.000,00 |             | € -        | € 0         | € -         |
| 325077 Indennità/Rimborsi spese Missioni "Ispettori metrici" | € 20.000,00 |             | € -        | € 0         | € 25.710,49 |
| 325078 Custodia materiale cartaceo                           | € 8.000,00  | € 7.798,88  | € 1.169,83 | € 6.830,17  | € 5.815,70  |
| 325079 Oneri corriere  | € 3.000,00  | € 4.135,43  | € 620,31   | € 2.379,69  | € -         |
| 325081 Incarichi lavoro autonomo                             | € 27.000,00 | € 5.686,20  | € 852,93   | € 26.147,07 | € -         |
| 325082 Oneri autovetture                                     |             |             |            |             | € 1.958,02  |

|  |                       |                     |                     |                     |                     |
|--|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 325083<br>Esteralizzazione<br>servizi                |                       |                     |                     |                     | € 46.100,00         |
| <b>Tot : 3250<br/>PRESTAZIONE DI<br/>SERVIZI</b>     | <b>€ 1.025.004,00</b> | <b>€ 896.974,74</b> | <b>€ 134.546,21</b> | <b>€ 890.457,79</b> | <b>€ 604.052,48</b> |
|  |                       |                     |                     | € -                 |                     |
| <b>GODIMENTO DI BENI<br/>DI TERZI</b>                |                       |                     |                     | € -                 |                     |
| 326000 Affitti passivi                               | € 11.500,00           | € 10.220,12         | € 1.533,02          | € 9.966,98          | € 691,20            |
| 326006 Canoni leasing<br>fotocopiatrici              | € 13.000,00           | € 15.062,38         | € 2.259,36          | € 10.740,64         | € 4.488,39          |
| 326008 Canone<br>noleggio auto<br>rappresentanza     | € 8.470,00            | € 2.816,92          | € 422,54            | € 8.047,46          | € -                 |
| 326009 Canone<br>noleggio auto uso<br>promiscuo      | € 8.470,00            |                     | € -                 | € 8.470,00          | € -                 |
| 326010 Canone<br>concessione demaniale               | € 3.700,00            | € 3.360,24          | € 504,04            | € 3.195,96          | € 3.613,32          |
| 326012 Canone<br>autovetture                         |                       |                     |                     |                     | € 4.019,87          |
| <b>Tot : 3260<br/>GODIMENTO DI BENI<br/>DI TERZI</b> | <b>€ 45.140,00</b>    | <b>€ 31.459,66</b>  | <b>€ 4.718,95</b>   | <b>€ 40.421,05</b>  | <b>€ 12.812,78</b>  |
|  |                       |                     |                     | € -                 |                     |
| <b>ONERI DIVERSI DI<br/>GESTIONE</b>                 |                       |                     |                     | € -                 |                     |
| 327000 Oneri per<br>Acquisto Libri e<br>Quotidiani   | € 14.000,00           | € 9.770,31          | € 1465,55           | € 12.534,45         | € 3.274,90          |
| 327001 Oneri per Sito<br>Istituzionale               | € 21.400,00           |                     | € -                 | € 0,00              | € 915,79            |
| 327002 Oneri rassegna<br>stampa                      |                       |                     |                     |                     | € 2.257,39          |

|   |                       |                       |                     |                       |                     |
|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| 327006 Oneri per Acquisto Cancelleria       | € 13.000,00           | € 12.684,31           | € 1.902,65          | € 11.097,35           | € 2.990,61          |
| 327007 Costo acquisto carnet TIR/ATA        | € 6.000,00            | € 2.878,00            | € 431,70            | € 5.568,30            | € 3.683,80          |
| 327009 Materiale di Consumo Informatico     | € 15.000,00           | € 14.318,40           | € 2.147,76          | € 12.852,24           | 4.590,00            |
| 327012 Oneri per Modulistica                | € 6.000,00            | € 4.959,60            | € 743,94            | € 5.256,06            | € -                 |
| 327029 Acquisto stampati                    | € 7.200,00            | € 4.590,84            | € 688,63            | € 6.511,37            | € 1.293,20          |
| 327031 Spese servizio metrico               | € 3.000,00            | € 2.670,48            | € 400,57            | € 2.599,43            | € 1.441,18          |
| 327035 Servizi attività di viigilanza       | € 3.000,00            | € 9.524,44            | € 1.428,67          | € 1.571,33            | € 181,33            |
| 327037 Materiali per ispezioni metriche     | € 4.000,00            | € 2.457,40            | € 368,61            | € 3.631,39            | € -                 |
| Spese generali varie sedi                   |                       | € 41.592,27           | € 6.238,84          | -€ 6238,84            | € -                 |
| Spese varie per commissioni vini            |                       | € 8.265,55            | € 1.239,83          | -€ 1.239,83           | € -                 |
| Spese varie                                 |                       | € 8.662,45            | € 1.299,37          | -€ 1.299,37           | € -                 |
| <b>Tot : 3270 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b> | <b>€ 92.600,00</b>    | <b>€ 122.374,05</b>   | <b>€ 18.356,11</b>  | <b>€ 74.243,89</b>    | <b>€ 20.628,20</b>  |
|   |                       |                       |                     |                       |                     |
| <b>ORGANI</b>                               |                       |                       |                     | € -                   |                     |
| Commissioni                                 | € 11.656,00           | € 27.646,76           | € 4.147,01          | € 7.508,99            | € 2.448,73          |
| <b>Tot : 3290 ORGANI</b>                    | <b>€ 11.656,00</b>    | <b>€ 27.646,76</b>    | <b>€ 4.147,01</b>   | <b>€ 7.508,99</b>     | <b>€ 2.448,73</b>   |
|   |                       |                       |                     |                       |                     |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>€ 1.174.400,00</b> | <b>€ 1.078.455,21</b> | <b>€ 161.768,28</b> | <b>€ 1.012.631,72</b> | <b>€ 639.942,19</b> |
|   |                       |                       |                     |                       |                     |

L'art. 8 comma 3 del D.L. 95 del 6.7.2012 convertito in L. 135 del 7.8.2012 nonché l'art. 50 comma 3 del D.L. 66/2014 convertito in L. 89/2014 hanno previsto che le somme derivanti dalla riduzione dei consumi intermedi vengano versate annualmente ad apposito capitolo dell'entrata del bilanci dello Stato entro il 30 giugno e tale versamento è stato effettuato nei tempi previsti con determinazione n. 141 del 15/06/2018.

Nell'anno 2018 sono stati inoltre rispettati i limiti previsti dal D.L. 78/2010 e successive modificazioni come risulta dalla tabella sottostante:

| DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO  | VALORE DI RIFERIMENTO | LIMITI DI SPESA 2018 | CONSUNTIVO 2018 |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------|
| Incarichi di consulenza: 80% del 2013 (pari al 20% del consuntivo 2009 - art. 6, comma 7 DL 78/2010) ai sensi dell'art. 1 comma 5 L. 125/2013         | € 3.927,60            | € 628,42             | € 0             |
| Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza: 20% del 2009 (art. 6, comma 8 DL 78/2010)                               | € 8.033,60            | € 1.606,72           | € 701,00        |
| Spese per missioni: 50% del 2009 (art. 6 comma 12 DL 78/2010)   | € 43.687,60           | € 21.843,80          | € 8.679,18      |
| Spese per la formazione: 50% del 2009 (art. 6 comma 13 DL 78/2010)  | € 53.107,10           | € 26.554,00          | € 12.169,40     |
| Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi : 80% del 2009 (art. 6 comma 14) | € 24.905,37           | € 7.471,61           | € 5.977,89      |

In ottemperanza all'art. 6 comma 21 del D.L. 78/2010, convertito con modificazioni nella legge 30 luglio 2010 n. 122, è stato disposto il versamento ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni di spesa riportate nella tabella sopra esposta, nonché delle spese per organismi collegiali, indennità e compensi di organi di indirizzo, direzione e controllo (in totale € 83.155,31) entro il 31 ottobre 2018 (determinazione del Segretario n.258 del 30/10/2018).

Inoltre, ai sensi dell'art. 61 del D.L. 112/2008, le somme derivanti dalla riduzione delle spese per consulenze, organi collegiali ed altri organismi, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (in totale € 36.695,94) sono state regolarmente versate entro il 31 marzo 2018 al bilancio dello Stato (determinazione del Segretario Generale n. 69 del 23/03/2018).

Questi versamenti, insieme a quello relativo ai risparmi derivanti dalle riduzione dei consumi intermedi introdotto dal D.L. 95/2012 come modificato dall'art. 50 comma 3 del DL 66/2014 e quello previsto dall'art. 1 commi 141-142 della Legge di stabilità 2013, sono riepilogati nella tabella sottostante:

|  |                     |
|--|---------------------|
| Versamento ex art. 61 D.L. 112/2008                    | € 36.695,94         |
| Versamento ex art. 6 D.L. 78/2010                      | € 83.155,31         |
| Versamento ex art. 8 D.L. 95/2012 e art. 50 DL 66/2014 | € 161.768,28        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>€ 281.619,53</b> |

Considerando anche l'onere per imposte e tasse (€ 24.452,24) e le imposte sugli immobili (€ 21.938,00), l'Ente ha sostenuto nel 2018 un onere complessivo di € 328.009,76.

E' stato rispettato, anche per l'anno 2018, il limite previsto dall'art. 2 della Legge Finanziaria 2008, come chiarito dalla Nota del Ministero dello Sviluppo economico n. 3131 del 21/04/2008 e come modificato dall'art. 5 della legge 30/07/2010, n. 122, in materia di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili (2% del valore dell'immobile utilizzato).

Il mastro si compone dei seguenti sottoconti:

- a) **Prestazioni di servizi** che presenta una diminuzione (- Euro 291.316,14) rispetto alla previsione aggiornata 2018 giustificata, oltre che da un periodo di riferimento di dieci mesi anziché un intero anno, anche da una politica di razionalizzazione dei costi di funzionamento attuata dalla Camera dal 2008, in coerenza con le disposizioni contenute nella legge 24.12.2007, n. 244 (legge finanziaria 2008) nonché dall'applicazione dell'art. 8 del D.L. 95/2012 di cui sopra, grazie anche ad interventi mirati su ogni voce di spesa.
- b) **Godimento di beni di terzi** presenta una diminuzione rispetto alla previsione aggiornata 2018 (- Euro 4.311,22) giustificata principalmente dalla voce Affitti passivi in quanto in data 30 aprile 2018 si è concluso il contratto di locazione per la sede di Fabriano;
- c) **Oneri diversi di gestione** che presenta una diminuzione (- Euro 77.887,73 pari a 16,25%) rispetto alla previsione aggiornata 2018;
- d) **Quote associative** per un valore di Euro 244.278,43 pressoché uguale al valore a preventivo aggiornato (€ 247.000,00) ;
- e) **Organi istituzionali** che presenta una diminuzione (- Euro 14.637,64) giustificata sia dal fatto che in attesa dell'emanazione del decreto ministeriale, che avrebbe dovuto disciplinare la gratuità dei compensi degli organi, non sono stati liquidati i rimborsi spesa ai componenti di Giunta e Consiglio per le sedute dell'anno 2018, sia dal fatto che il compenso del Collegio dei Revisori e i gettoni delle Commissioni camerali sono stati liquidati per 10/12.

Gli oneri strutturali 2018 (personale e funzionamento) in soli dieci mesi sono stati ridotti rispetto al bilancio di esercizio 2017 del 19%, grazie ad un'attenta politica di gestione dei costi, operata su tutte le voci di bilancio, in particolare su quelle che compongono gli oneri di funzionamento.

|                                 | 2017               | 2018               | Δ%           |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Personale                       | € 2.975.915        | € 2.249.685        | - 24,4%      |
| Funzionamento                   | € 1.589.207        | € 1.454.126        | - 8,5%       |
| <b>Totale oneri strutturali</b> | <b>€ 4.565.122</b> | <b>€ 3.703.811</b> | <b>- 19%</b> |

### 8.1.3 MASTRO B8 – INTERVENTI ECONOMICI

Il mastro B8 – Interventi economici a consuntivo 2018 è pari ad Euro 2.693.0293,39 ed è inferiore del 2% rispetto alla previsione aggiornata 2018 e superiore del 33,3% rispetto al bilancio di esercizio 2017.

|  | 2017               | 2018               | Δ%           |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
| Interventi per aziende speciali                    | € 702.737          | € 680.176          |              |
| Interventi indiretti                               | € 242.390          | € 231.533          |              |
| Interventi diretti                                 |                    | € 505.336          |              |
| Interventi in collaborazione con enti locali       | € 1.011.005        | € 134.549          |              |
| Progetti finanziati con il 20% del DA              |                    | € 1.067.599        |              |
| Quote associative per lo sviluppo economico        | € 64.275           | € 73.900           |              |
| <b>Risorse destinate agli interventi economici</b> | <b>€ 2.020.407</b> | <b>€ 2.693.093</b> | <b>+ 33%</b> |

|   | PREVENTIVO AGGIORNATO 2018 | CONSUNTIVO 2018 | DIFFERENZE    |
|---|----------------------------|-----------------|---------------|
| AZIENDE SPECIALI  | € 680.176,00               | € 680.176,00    | € -           |
| INTERVENTI ECONOMICI INDIRETTI  | € 250.000,00               | € 231.532,79    | -€ 18.467,21  |
| INTERVENTI ECONOMICI DIRETTI  | € 614.523,17               | € 505.336,10    | -€ 109.187,07 |
| INTERVENTI IN COLLABORAZIONE CON GLI ENTI LOCALI                                | € 148.000,00               | € 134.549,00    | - € 13.451,00 |
| PROGETTI STRATEGICI FINANZIATI CON LA MAGGIORAZIONE DEL 20% DEL DIRITTO ANNUALE | € 989.169,72               | € 1.067.599,50  | € 78.429,78   |

|   |                       |                       |                    |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| QUOTE ASSOCIATIVE PER LO SVILUPPO ECONOMICO | € 65.000,00           | € 73.900,00           | € 8.900,00         |
| <b>TOTALE INTERVENTI ECONOMICI</b>          | <b>€ 2.746.868,89</b> | <b>€ 2.693.093,39</b> | <b>€ 53.775,50</b> |

All' Azienda Speciale Marchet è stato erogato l'intero contributo previsto in sede di aggiornamento del preventivo 2018.

**Gli interventi economici indiretti** comprendono i contributi erogati a soggetti terzi portatori di interessi diffusi e collettivi che hanno partecipato all'avviso pubblico approvato con delibera di Giunta n. 24 del 21/02/2018, rispetto a quanto stanziato, sono stati concessi contributi per € 231.532,79 registrando un minimo risparmio.

**Gli interventi economici diretti** comprendono tutte le azioni promozionali organizzate direttamente dalla Camera (come ad esempio erogazione di servizi amministrativi alle imprese, seminari vari, attività di sorveglianza sulla conformità di prodotti, attività di promozione della cultura brevettale, azioni a favore dei territori colpiti dal sisma, progetto Welcome to Ancona e Marchio di qualità "Ospitalità italiana", attività di sostegno allo start up d'impresa, attività di mediazione, gestione delle procedure di sovraindebitamento e attività relative alle internazionalizzazione,..) registrano una differenza di € 109.187,07 rispetto al preventivo aggiornato 2018.

**Gli interventi in collaborazione con gli enti locali** comprendono quelle attività svolte a sostegno della competitività del territorio, compresa la collaborazione con l'Università Politecnica delle Marche per il progetto Campus Word e registrano una minima differenza rispetto al preventivo aggiornato (- Euro 13.451,00)

Nella voce **progetti strategici** sono ricompresi gli oneri per la realizzazione di tre progetti per un importo di € 989.169,72 da finanziare con la maggiorazione del 20% del diritto annuale, comprensivo della riprogrammazione nel 2018 di quegli oneri previsti ma non sostenuti nel 2017, ai sensi della nota n. 532625 del 5/12/2017 del Ministero dello Sviluppo Economico. Per tali progetti sono stati sostenuti maggiori oneri rispetto a quelli previsti (+ Euro 78.429,78) posti a carico del bilancio camerale.

**Le quote associative per lo sviluppo economico** registrano un incremento di Euro 8.900,00 rispetto alla previsione 2018 giustificata dalla maggiore quota per la Fondazione Pergolesi Spuntini, come previsto con Delibera di Giunta n. 50 del 9/04/2018.

#### 8.1.4 MASTRO B9 – AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

L'importo rilevato a consuntivo 2018 (**euro 739.862,93**) è inferiore al valore iscritto nel preventivo aggiornato 2018 (**euro € 1.389.101,00**), e comprende quattro voci: le immobilizzazioni immateriali, le immobilizzazioni materiali, la svalutazione dei crediti e i fondi rischi ed oneri.

La voce più rilevante accolta nel presente mastro è senz'altro quella relativa al Fondo Svalutazione Crediti, voce che, tra le altre, giustifica da sola il forte decremento dell'importo totale registrato.

Va precisato, innanzitutto, che l'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti riguarda nella fattispecie la svalutazione del credito relativo al diritto annuale. In base alla nuova metodologia di calcolo introdotta con la Circolare Ministeriale del febbraio 2009 sui principi contabili (che prevede che la determinazione del diritto annuale e del conseguente accantonamento al Fondo venga fatta sulla base di nuovi criteri che tengono conto oltre che del tributo anche delle sanzioni e degli interessi stimati nell'anno di competenza), l'accantonamento al Fondo in esame viene determinato applicando al valore complessivo del credito stimato la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi (art.1.2, comma 7, Documento 3 della Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5.02.2009).

Di seguito, la tabella esplicativa per la definizione della percentuale di svalutazione:

|             |            |         |              |            |        |        |
|-------------|------------|---------|--------------|------------|--------|--------|
| <b>2013</b> | 25/10/2015 | Diritto | 1.565.231,67 | 228.881,26 | 14,62% | 85,38% |
|-------------|------------|---------|--------------|------------|--------|--------|

|             |            |                     |                     |                   |               |               |               |
|-------------|------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| 25/10/2015  | Interessi  | 46.411,89           | 6.830,08            | 14,72%            | 85,28%        |               |               |
| 25/10/2015  | Sanzione   | 621.696,09          | 61.313,02           | 9,86%             | 90,14%        |               |               |
|             |            | <b>2.233.339,65</b> | <b>297.024,36</b>   | <b>13,07%</b>     | <b>86,93%</b> |               |               |
| <b>2012</b> | 25/03/2015 | Diritto             | 1.473.755,70        | 248.334,18        | 16,85%        | 83,15%        |               |
|             | 25/03/2015 | Interessi           | 76.613,76           | 13.029,47         | 17,01%        | 82,99%        |               |
|             | 25/03/2015 | Sanzione            | 410.262,39          | 69.957,07         | 17,05%        | 82,95%        |               |
|             |            |                     | <b>1.960.631,85</b> | <b>331.320,72</b> | <b>16,97%</b> | <b>83,03%</b> | <b>84,98%</b> |

Tale percentuale viene calcolata sul credito complessivo pari ad **euro 780.102,85** (che comprende diritto, sanzioni e interessi), tenendo presente, tuttavia, che anche per l'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti, secondo quanto stabilito dalla Nota Ministeriale 241848 del 22/06/2017, va tenuta separata la porzione riferita al provento destinato ai progetti del 20%. Di seguito un prospetto esplicativo della precedente posta:

| Descrizione Posta         | INCASSI IN COMPETENZA | CREDITI           | TOTALE RICAVO       |
|---------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| Diritto Annuale           | 3.572.749,46          | 451.841,37        | <b>4.024.590,83</b> |
| Sanzioni Diritto Annuale  | 2.592,36              | 323.746,81        | <b>326.339,17</b>   |
| Interessi Diritto Annuale | 97,47                 | 4.514,67          | <b>4.612,14</b>     |
|                           | <b>3.575.439,29</b>   | <b>780.102,85</b> | <b>4.355.542,14</b> |

| Diritto annuale           |                     |                   |                     | % svalutaz. | Svalutazione credito D.A.         |                   |
|---------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------|-----------------------------------|-------------------|
| Diritto Annuale           | 2.977.291,22        | 376.534,48        | 3.353.825,69        | 84,98%      | Diritto Annuale                   | <b>319.979,00</b> |
| Sanzioni Diritto Annuale  | 2.160,30            | 269.789,01        | 271.949,31          | 84,98%      | Sanzioni Diritto Annuale          | <b>229.266,70</b> |
| Interessi Diritto Annuale | 81,23               | 3.762,23          | 3.843,45            | 84,98%      | Int. Diritto Annuale              | <b>3.197,14</b>   |
|                           | <b>2.979.532,74</b> | <b>650.085,71</b> | <b>3.629.618,45</b> |             |                                   | <b>552.442,83</b> |
| Incremento del 20%        |                     |                   |                     | % svalutaz. | Svalutazione incremento 20% D. A. |                   |
| Diritto Annuale           | 595.458,24          | 75.306,90         | 670.765,14          | 84,98%      | Diritto Annuale                   | 63.995,80         |
| Sanzioni Diritto Annuale  | 432,06              | 53.957,80         | 54.389,86           | 84,98%      | Sanzioni Diritto Annuale          | 45.853,34         |
| Interessi Diritto Annuale | 16,25               | 752,45            | 768,69              | 84,98%      | Int. Diritto Annuale              | 639,43            |
|                           | <b>595.906,55</b>   | <b>130.017,14</b> | <b>725.923,69</b>   |             |                                   | <b>110.488,57</b> |

|                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| <b>TOTALE<br/>ACCANTONAMENTO</b> | <b>662.931,40</b> |
|----------------------------------|-------------------|

Per l'anno 2018 è stato previsto un solo accantonamento a fondi rischi ed oneri per un totale pari ad euro 28.804,00 per i rinnovi contrattuali sia del personale non dirigente (pari a Euro 20.000,00 stabilito in sede di preventivo 2018 in Euro 40.000,00 e poi rivisto in sede di aggiornamento, essendo già stato firmato il CCNL Funzioni Locali) e del personale dirigente (Euro 8.804,00 per il rinnovo del CCNL 2016-2018 non ancora siglato calcolato con la percentuale del 3,48% sul monte salari 2015).

Relativamente agli ammortamenti, vanno rilevate le poste economiche relative alle immobilizzazioni materiali pari ad **euro 46.149,29** e alle immobilizzazioni immateriali pari ad **euro 1.978,24**; con riferimento alle prime, si ricorda l'azzeramento delle percentuali di ammortamento applicate ai fabbricati di interesse storico in applicazione del principio contabile OIC 16 (nella fattispecie, la sede camerale di Piazza XXIV maggio e la Loggia dei Mercanti).

## 9 La Gestione Finanziaria

### 9.1 Proventi finanziari

---

Vanno rilevati in questa voce:

- I proventi relativi agli interessi attivi del c/c bancario di pertinenza della Camera, che ammontano ad **euro 183,36**;
- Gli interessi attivi sui prestiti al personale che ammontano ad **euro 8.382,07**;
- I proventi mobiliari per l'incasso dei dividendi Tecno Holding pari a **euro 21.991,38**.

Il totale del sottomastro è pari ad **euro 30.555,81** superiore al dato del preventivo aggiornato, pari ad euro 12.000,00.

### 9.2 Oneri finanziari

---

Vanno rilevati in questa voce Oneri finanziari per competenze e commissioni addebitate dall'istituto cassiere pari ad **euro 146,07**, nonché interessi passivi per tardati pagamenti pari ad **euro 3,65**.

Il risultato della gestione finanziaria è positivo e ammonta ad **euro 30.406,09** +176,4% rispetto al dato a preventivo aggiornato 2018).

## 10 La Gestione Straordinaria

### 10.1 Proventi straordinari

---

Nell'esercizio 2018 l'Ente ha realizzato proventi straordinari per **€ 26.756,81** comprendenti:

- La voce "Sopravvenienze attive Diritto annuale" accoglie per lo più somme rilevate in fase di determinazione delle rettifiche credito derivanti dalle procedure di revisione, come da principi contabili. Oltre a ciò, la voce accoglie anche sopravvenienze relative agli anni in cui non esistono crediti. Il totale è pari ad euro 3.941,28
- La voce "Sopravvenienze attive Sanzioni Diritto annuale" accoglie le rilevazioni delle rettifiche credito per sopravvenienze sanzioni degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 (anch'esse derivanti dai prospetti Infocamere in applicazione dei principi contabili del diritto annuale). L'importo complessivamente rilevato ammonta ad euro 731,83;
- La voce "Sopravvenienze attive Interessi Diritto annuale" accoglie le rilevazioni delle rettifiche credito per sopravvenienze interessi degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 (anch'esse derivanti dai prospetti Infocamere in applicazione dei principi contabili del diritto annuale). L'importo complessivamente rilevato ammonta ad euro 741,33;
- La voce "Sopravvenienze attive", pari a complessivi **euro 12.369,61**, accoglie poste di diversa natura tra cui si segnalano le più significative:
  - La rilevazione della sopravvenienza relativa al contributo "Fare impresa oggi" registrato a debito nel 2017 e poi liquidato per un importo inferiore sono stati rendicontate minori spese – euro 2.875,00
  - La rilevazione della sopravvenienza relativa ad un credito IRAP 2017 non registrato a consuntivo 2017 – euro 1.404,00
  - Introito nota di credito IC Outsourcing per un conguaglio 2017 – euro 1.542,67
  - Stralcio del "debito per trattenute da recuperare" erroneamente pagato su altro conto – euro 3.343,59

### 10.2 Oneri straordinari

---

Dal lato degli oneri straordinari, l'importo totale pari ad **euro 524.186,61** si riferisce a:

- La voce "Sopravvenienze passive" accoglie costi di natura diversa tra cui la più significativa riguarda lo stralcio dei crediti per un errato provento accertato per i progetti comunitari ormai conclusi, oltre ad arrotondamenti passivi ed esigui importi non riscossi relativi a fatture attive per un totale generale di euro 87.360,68;
- Le voci relative alle Sopravvenienze passive Diritto Annuale, Sanzioni ed Interessi accolgono le rilevazioni concernenti le rettifiche del credito da diritto annuale degli anni 2014, 2015, 2016 e 2017 come da tabulati Infocamere appositamente forniti a tale riguardo, nonché i riversamenti del diritto annuale a favore di altre camere di commercio che non risultano ricompresi in poste di debito già registrate (es. eccedenze di versamento attribuite alla Camera di Ancona). L'importo complessivo di tali rettifiche è pari ad euro 9.924,88.
- La voce relativa alla sopravvenienza per accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti anni precedenti, conseguente all'applicazione della disposizione di legge della cosiddetta definizione agevolata ("rottamazione") delle cartelle, che consente ai contribuenti di estinguere i debiti tributari (compreso il diritto annuale delle CCIAA) affidati all'agente della riscossione dal 1 gennaio 2000 al 31 dicembre 2017, versando l'intero tributo e le somme dovute all'agente della riscossione a titolo di aggio e di rimborso delle spese ed evitando in questo modo di

corrispondere le sanzioni e gli interessi di mora; la definizione agevolata prevede inoltre la modifica dei termini previsti per la comunicazione d'inesigibilità dei crediti in base all'anno di consegna dei ruoli: - 2016/2017, entro il 31/12/2026 - 2015, entro il 31/12/2027 - 2014, entro il 31/12/2028 Tale comunicazione d'inesigibilità è necessaria per l'eliminazione in bilancio del diritto annuale per i ruoli e le cartelle affidate all'agenzia della riscossione per il 2001-2017 e dovrà essere emessa entro i termini di cui sopra ai sensi del comma 684 art. 1 Legge 190/2014.

La suddetta disposizione di legge suggerisce dunque di coprire il credito per annualità andate a ruolo fino al 2010 (periodo temporale) con il fondo svalutazione crediti esistente relativo a quegli anni (in mancanza, va registrato un accantonamento straordinario).

Poiché, come già illustrato, la Camera di Commercio di Ancona ha provveduto alla iscrizione delle quote di accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti a partire dall'annualità 2004, si è reso necessario l'accantonamento straordinario della quota ancora iscritta a bilancio per le annualità precedenti, vale a dire 2001, 2002 e 2003. Tale accantonamento ammonta ad euro 426.901,05.

## 11 Rettifiche di valore attività finanziaria

### 11.1 Rivalutazioni attivo patrimoniale

---

Non sono state effettuate rivalutazioni dell'attivo patrimoniale.

### 11.2 Svalutazioni attivo patrimoniale

---

Non sono state effettuate svalutazioni dell'attivo patrimoniale.

## 12 Oneri imputati alle funzioni istituzionali

### 12.1 Confronto tra consuntivo 2018 e preventivo economico aggiornato 2018

---

Occorre premettere che a consuntivo i criteri di ripartizione degli oneri indiretti non sono variati rispetto a quelli utilizzati nella predisposizione del preventivo economico 2018; tali oneri "comuni" sono quelli strettamente correlati al funzionamento della struttura camerale e, per loro natura, non sono unicamente afferibili alla responsabilità di un solo dirigente in quanto si tratta di risorse assorbite indistintamente da tutte le attività camerali; per operare il ribaltamento di tali oneri comuni è stato necessario individuare dei driver quali il numero dei dipendenti e i metri quadri per ciascuna area, poi si è determinato il peso di ciascun driver.

Da evidenziare, anzitutto, che la quota delle risorse economiche destinata nel 2018 ai "servizi alle imprese", data dal totale degli oneri correnti delle funzioni istituzionali C (€ 1.168.889,56) e D (€ 3.268.817,72) è pari a complessivi € 4.437.707,28 (62% del totale delle risorse economiche 2018); invece, la quota di € 1.720.163,28 (24% del totale degli oneri correnti, compresi gli oneri della voce ammortamenti ed accantonamenti) è destinata ai servizi di supporto mentre la restante quota pari a € 978.896,22 (14% del totale degli oneri correnti) è imputata alla segreteria generale-organismi istituzionali.

Gli scostamenti maggiormente significativi rilevati rispetto al preventivo economico aggiornato 2018, **nell'ambito degli oneri** imputati alle diverse **funzioni** individuate nel modello Allegato A sono di seguito illustrati:

- **Funzione A (Organi istituzionali e Segreteria generale):** l'importo complessivo degli oneri correnti 2018 è pari a € 978.896,22 ed è inferiore rispetto all'importo previsto di € 1.157.028,02; lo scostamento riguarda i minori costi sia del personale che del funzionamento sostenuti rispetto a quelli preventivati giustificati principalmente dal fatto che la Camera di Ancona ha operato nel 2018 per dieci mensilità, la stessa motivazione riguarda anche tutte le altre funzioni;
- **Funzione B (Servizi di supporto):** in questa funzione la voce che subisce la variazione più rilevante è quella degli ammortamenti e accantonamenti (- € 543.209,64) in quanto la rilevazione dell'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti tiene conto degli importi su base ridotta, dieci dodicesimi, e perciò non complessivi;
- **Funzione C (Anagrafe e servizi di regolazione del mercato):** l'importo complessivo degli oneri correnti 2018 è pari a € 1.168.889,56 inferiore rispetto all'importo previsto di € 1.535.775,24;
- **Funzione D (Studio, formazione, informazione e promozione economica):** in questa funzione, che rappresenta il valore più elevato delle quattro considerate, la voce maggiore è quella degli **Interventi economici** (€ 3.268.817,72), in conseguenza del continuo impegno profuso dall'Ente nel 2018 nelle iniziative a sostegno delle imprese locali e del territorio: azioni promozionali organizzate direttamente dalla Camera (come l'organizzazione di corsi, seminari e convegni, il conferimento di premi all'imprenditoria e al lavoro, i progetti finanziati da risorse regionali e/o comunitarie, l'attività del servizio Orientamento al mercato del lavoro e Nuove Imprese, attività connesse alla Regolazione del Mercato, Statistica e Studi, l'attività di sviluppo e valorizzazione del territorio, il Forum delle Camere di Commercio dell'Adriatico e Jonio), sia in forma di interventi indiretti, (assegnazione di voucher alle imprese per l'innovazione, la digitalizzazione, l'alternanza scuola lavoro e per il sostegno nelle aree colpite dal sisma, erogazione di contributi a favore di soggetti portatori di interessi che vengono individuati attraverso un bando di concessione deliberato dalla Giunta).

## 13 Piano degli investimenti

Nel preventivo 2018 erano stati programmati investimenti complessivi per **€ 181.000,00** (immobilizzazioni immateriali per € 4.000,00 immobilizzazioni materiali per € 172.000,00 e immobilizzazioni finanziarie per € 5.000,00).

Di seguito vengono confrontate le singole voci del Piano degli investimenti contenute nell'Allegato A (importi iscritti a preventivo 2018 e valori rilevati al 31/10/2018):

| PIANO DEGLI INVESTIMENTI               | PREVENTIVO 2018 | CONSUNTIVO<br>al 31.10.2018 | DIFFERENZE |
|--|-----------------|-----------------------------|------------|
| <i>E) Immobilizzazioni immateriali</i> | 4.000,00        | 791,60                      | 3.208,40   |
| <i>F) Immobilizzazioni materiali</i>   | 172.000,00      | 33.424,69                   | 138.575,31 |
| <i>G) Immobilizzazioni finanziarie</i> | 5.000,00        | 0                           | 5.000,00   |

|                             |            |           |            |
|-----------------------------|------------|-----------|------------|
| TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G) | 181.000,00 | 34.216,29 | 146.783,71 |
|-----------------------------|------------|-----------|------------|

Al 31.10.2018 sono stati sostenuti investimenti in immobilizzazioni **immateriali** licenze e software per € 791,60.

Gli investimenti in immobilizzazioni **materiali** rilevati al 31/10/2018 (riguardanti opere di manutenzione straordinaria, impianti generici, mobili ed arredi, attrezzature informatiche e non informatiche) sono pari a € **33.424,69** inferiori di € 138.575,31 rispetto ai valori iscritti nella previsione aggiornata 2018, anche per effetto dell'accorpamento intervenuto prima della fine dell'esercizio in corso.

Non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni **finanziarie** nel 2018 a fronte del valore preventivato di € 5.000,00.

## 14 Spese sostenute nel 2018, articolate per missioni e programmi

### 14.1 Premessa

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con la Nota n. 0050114 del 9/4/2015, ha chiarito che, per le Camere di Commercio, trova applicazione il comma 2, dell'art. 9 del DM 27 marzo 2013.

Il conto consuntivo in termini di cassa deve essere compilato secondo il principio di cassa e non di competenza economica, e a tal fine deve contenere la valutazione dei crediti e debiti al 31 dicembre, nonché la valutazione dei proventi e degli oneri che hanno avuto manifestazione numeraria nel corso dello stesso esercizio. Occorre, inoltre, effettuare la valutazione degli incassi e dei pagamenti legati ai disinvestimenti e agli investimenti contenuti nel piano degli investimenti.

Per la parte relativa alle sole uscite, il conto consuntivo di cassa deve essere articolato per missioni e programmi, già individuate alla luce delle linee guida generali dettate con DPCM del 12 dicembre 2012 e riviste con nota del Ministero dello Sviluppo Economico del 9 giugno 2015 a valere dall'aggiornamento del preventivo economico 2015.

Le spese da attribuire alle singole missioni devono essere quelle direttamente riferibili all'espletamento dei programmi, dei progetti e delle attività loro connessi, comprese quelle relative alle spese di personale e di funzionamento, che possono essere attribuite utilizzando i criteri specificatamente previsti dal comma 2 dell'art. 9 del DPR 2 novembre 2005, n. 254.

### 14.2 Il Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi (art. 9 comma 3 Decreto MEF 27/3/2013)

In sede di previsione 2018 è stato redatto il prospetto contenente le previsioni di entrata e di spesa che la Camera di commercio stimava di incassare o di pagare nel corso dell'anno oggetto di programmazione.

In particolare, il Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva:

- ✓ è stato articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013 (allegato n. 3); a tal fine, il Ministero ha predisposto il prospetto riassuntivo (allegato n. 5) delle missioni e di programmi, dove sono state individuate le missioni all'interno delle quali sono state

collocate le funzioni istituzionali di cui all'allegato A) al D.P.R. n. 254/2005, al fine di consentire un'omogenea predisposizione del prospetto in esame;

- ✓ è stato redatto secondo il principio di cassa e non di competenza economica;
- ✓ le spese da attribuire alle singole missioni sono state quelle direttamente riferibili all'espletamento dei programmi e dei progetti e delle attività loro connessi, comprese quelle relative alle spese di personale e di funzionamento;
- ✓ al fine di attribuire alle singole missioni la quota delle spese di funzionamento e di personale ad esse riferibili, sono stati utilizzati i criteri specificatamente previsti dal comma 2, dell'articolo 9, del D.P.R. n. 254/2005;

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con la Nota del 12/9/2013, aveva individuato per le Camere di Commercio, ai sensi del comma 2, dell'articolo 3, del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 12.12.2012, le seguenti missioni, modificate con nota del Ministero dello Sviluppo Economico del 9 giugno 2015 :

- 1) **Missione 011 - "Competitività e sviluppo delle imprese"** - nella quale è confluita **la funzione D "Studio, formazione, informazione e promozione economica"** (indicata nell'allegato A al regolamento) con esclusione della parte relativa all'attività di sostegno all'internazionalizzazione delle imprese;
- 2) **Missione 012 - "Regolazione dei mercati"** - nella quale è confluita **la funzione C "Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati"** (indicata nell'allegato A al regolamento); in particolare tale funzione è stata imputata per la parte relativa all'*anagrafe* alla classificazione COFOG di II livello-COFOG 1.3 "Servizi generali delle pubbliche amministrazioni – servizi generali, mentre per la parte relativa ai *servizi di regolazione dei mercati* alla classificazione COFOG di II livello programma - COFOG 4.1 "Affari economici - Affari generali economici commerciali e del lavoro";
- 3) **Missione 016 - "Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo"** - nella quale è confluita la parte di attività della funzione D "Studio, formazione, informazione e promozione economica" (indicata nell'allegato A al regolamento) relativa al **sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy;**
- 4) **Missione 032 - "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"** nella quale sono confluite **le funzioni A e B** (indicate nell'allegato A al regolamento);
- 5) **Missione 033 - "Fondi da ripartire"** nella quale trovano collocazione le risorse che in sede di previsione non sono riconducibili a specifiche missioni. In particolare in tale missione sono individuati i due programmi 001- Fondi da assegnare" e 002- Fondi di riserva e speciali. Nel **programma "001 – Fondi da assegnare"** potranno essere imputate le previsioni di spese relative agli interventi promozionali non espressamente definiti in sede di preventivo indicati così come disposto dal comma 3, dell'articolo 13 del regolamento. Nel **programma "002- Fondi di riserva e speciali"** troveranno collocazione il fondo spese future, il fondo rischi e il fondo per i rinnovi contrattuali.

Le ultime due missioni, la n. 032 e la n. 033, sono state individuate dallo stesso Ministero dell'Economia e delle Finanze con la circolare n. 23 del 13 maggio 2013, come *missioni* da ritenersi comuni a tutte le amministrazioni pubbliche.

Infine, nella stessa circolare sono individuate, altre due possibili missioni "Servizi per conto terzi e partite di giro" - Missione 90 e "Debito da finanziamento dell'amministrazione" - Missione 91. Tali missioni dovranno essere utilizzate in presenza di operazioni effettuate dalle amministrazioni in qualità di sostituto di imposta e per le attività gestionali relative ad operazioni per conto terzi ("**Servizi per conto terzi e partite di giro**") e di spese da sostenere a titolo di rimborso dei prestiti contratti dall'amministrazione pubblica ("**Debiti da finanziamento dell'amministrazione**").

### 14.3 Le previsioni di spesa complessiva 2018 articolata per missioni e programmi

Il prospetto relativo alle previsioni di spesa complessiva articolata per missioni e programmi è previsto dall'art. 9, comma 3 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013, secondo il formato di cui all'allegato 3 della Nota Ministeriale n. 148123 del 12.09.2013. Con nota del 9 giugno 2015, il Ministero dello Sviluppo Economico, su indicazione del Ministero dell'economia e delle finanze, a valere dall'aggiornamento del preventivo economico 2015, ha rivisto la denominazione di due programmi, in

particolare del programma 011.005 “Promozione e attuazione delle politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d’impresa e movimento cooperativo” e del programma 032.004 il cui contenuto è confluito nel programma 032.003 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”.

Tale documento è stato redatto secondo il principio di cassa e contiene le stime dei pagamenti che si intendeva effettuare nel corso dell’anno oggetto di programmazione.

Per la sola parte relativa alle uscite, è stata prevista l'articolazione per missioni e programmi, la cui individuazione è definita nelle linee guida generali di cui al D.P.C.M. 12.12.2012; l’art. 2 del decreto in esame definisce **le missioni** come “*funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell’utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate*”, mentre all’art. 3, comma 2 viene previsto che “*Ciascuna amministrazione pubblica (...) individua tra le missioni del bilancio dello stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite*”.

All’art. 4 vengono definiti invece i **programmi** quali “*aggregati omogenei di attività realizzate dall’amministrazione volte a perseguire le finalità individuate nell’ambito delle missioni. La realizzazione di ciascun programma è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all’unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione, ovvero, con altri idonei provvedimenti adottati dalle singole amministrazioni pubbliche.*”

Il Ministero ha individuato le specifiche missioni riferite agli enti camerali, e all’interno delle stesse i programmi secondo la corrispondente codificazione COFOG, maggiormente rappresentativi.

All’interno delle missioni individuate ai sensi del D.P.C.M. 12/12/2012 sono stati collegati i rispettivi Centri di costo:

- **Missione 011 “Competitività e sviluppo delle imprese”** (nella quale è confluita la funzione D “Studio, formazione, informazione e promozione economica”, con esclusione della parte relativa all’attività di sostegno all’internazionalizzazione delle imprese): **Cdc D101 Promozione territorio e imprese;**
- **Missione 012 “Regolazione dei mercati”** (comprendente la funzione C “Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati” imputata a sua volta, per la parte relativa all’anagrafe, alla classificazione COFOG di II livello “Servizi generali delle pubbliche amministrazioni” e per la parte relativa al servizio di regolazione dei mercati alla classificazione COFOG di II livello “Affari economici – Affari generali economici commerciali e del lavoro”): **Centri di Costo C101 Registro imprese e servizi anagrafici, C102 Registri ambientali, C103 Tutela e sorveglianza e D102 Regolazione del mercato;**
- **Missione 016 “Commercio internazionale e ed internazionalizzazione del sistema produttivo”** (comprendente la parte della funzione D relativa all’attività di sostegno all’internazionalizzazione delle imprese): **Centro di costo D103 Internazionalizzazione;**
- **Missione 032 - “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”** (comprendenti le funzioni A- Segreteria generale e B-Servizi di supporto): **Centri di costo A101 Pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo, A102 Rappresentanza, affari generali e segreteria, A103 Comunicazione, A104 Risorse umane, A105 Gestione patrimonio A106 Bilancio e finanza, C104 Fornitura beni e servizi, C105 Gestione logistica e documentale;**
- **Missione 033 – “Fondi da ripartire”** che accolgono le risorse che all’atto della previsione non sono riconducibili ad alcuna missione specifica.

La missione 90 “Servizi per conto terzi e partite di giro” è stata riferita alle operazioni effettuate dalla Camera in qualità di sostituto d’imposta e per le attività di gestione per conto terzi mentre la missione 91 “Debiti da finanziamento dell’amministrazione” non è stata utilizzata.

A consuntivo i flussi sono stati attribuiti direttamente alle singole missioni secondo i programmi, i progetti e le attività ad esse connesse.

Per quanto riguarda le spese di personale, queste sono state attribuite a ciascuna missione in base al personale effettivamente impiegato per la stessa.

Per gli oneri di funzionamento non direttamente imputabili, sono stati utilizzati i criteri previsti dal comma 2, dell'articolo 9, del D.P.R. n. 254/2005 (n. di persone impiegate, metri quadri).

## 14.4 La spesa complessiva 2018 articolata per missioni e programmi

---

L'art. 5 comma 3 lettera a) del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 prevede che sia allegato al bilancio di esercizio il conto consuntivo in termini di cassa di cui all'art. 9 commi 1 e 2 dello stesso decreto.

L'art. 7 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 prevede, altresì, che sia redatta la relazione sulla gestione, la quale deve evidenziare, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte, secondo un'articolazione per missioni e programmi, sulla base degli indirizzi individuati nel decreto del Presidente del consiglio dei ministri 12 dicembre 2012 e successivi aggiornamenti adottato ai sensi dell'art. 11, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

Di seguito vengono evidenziate le più importanti finalità della spesa complessiva riferita alle diverse attività svolte nel 2018 (come risultanti dal Conto Consuntivo in termini di cassa, redatto ai sensi dell'art. 9 comma 2 del DM 27.3.2013), secondo l'articolazione per missioni e programmi, in coerenza con quanto previsto nella Nota del Ministero dello Sviluppo Economico del 12/9/2013 sopra citata nonché nell'ultima Nota prot. 0050114 del 9/4/2015, tralasciando l'indicazione delle varie spese del personale comunque necessarie per lo svolgimento delle diverse attività.

### **Missione 011 - "Competitività e sviluppo delle imprese"**

#### **Programma 005 - "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, di competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"**

##### **Cdc D101 Promozione territorio e imprese**

|  |   |            |
|--|---|------------|
| Altre spese per acquisto di servizi                    | € | 208.704,43 |
| Altri contributi e trasferimenti ordinari alle imprese | € | 840.833,45 |

### **Missione 012 - "Regolazione dei mercati"**

#### **Programma 004 - "Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori"**

##### **Cdc 101 Registro imprese e servizi anagrafici**

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| Assistenza informatica e manutenzione software | € | 63.791,24 |
|--|---|-----------|

##### **Cdc C102 Registri ambientali**

##### **Cdc C103 Tutela e sorveglianza**

##### **Cdc D102 Regolazione del mercato**

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| Assistenza informatica e manutenzione software | € | 51.016,72 |
| Altre spese per acquisto di servizi            | € | 31.911,66 |

### **Missione 016 - "Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo"**

#### **Programma 005 - "Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy"**

##### **Cdc D103 Internazionalizzazione**

Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali € 716.145,31

**Missione 032 – “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”**

**Programma 002 - "Indirizzo politico"**

**Cdc A101 Pianificazione, programmazione, monitoraggio e controllo**

**Cdc A102 Rappresentanza, affari generali e segreteria**

**Cdc A103 Comunicazione**

Contributi e trasferimenti correnti a Stato € 281.619,53

Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere F.P. € 120.304,00

Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere € 120.974,43

**Programma 003 - " Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza"**

**Cdc A104 Risorse umane**

**Cdc A105 Gestione patrimonio**

**Cdc A106 Bilancio e finanza**

**Cdc C104 Fornitura beni e servizi**

**Cdc C105 Gestione logistica e documentale**

Assistenza informatica e manutenzione software € 66.261,07

Altre spese per acquisto di servizi € 23.409,96

Fabbricati € 49.372,86

IVA € 155.085,57

Altri tributi € 43.514,48

**Missione 90 - “Servizi per conto terzi e partite di giro”**

**Operazioni effettuate dalle amministrazioni in qualità di sostituto di imposta e per le attività gestionali relative ad operazioni per conto terzi**

Altre operazioni finanziarie € 1.268.895,13

(tra cui fatture Ecocerved per funzionamento Albo Regionale Smaltitori rifiuti e versamenti all'Agenzia delle Entrate per bollo virtuale).

## TERZA SEZIONE

### 1 Premessa

Il rapporto sui risultati, previsto dell'art. 22 del D. Lgs. 91/2011 e dall'art. 5 comma 1 lettera b) del DPCM del 18/09/2012, è il documento allegato al Bilancio consuntivo che contiene le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le cause degli eventuali scostamenti.

Tale documento espone informazioni sintetiche sul raggiungimento degli obiettivi individuati nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (approvato con Delibera di Consiglio n. 37 del 20/12/2017 e aggiornato con Delibera di Consiglio n. 16 del 23/07/2018) con riferimento ai vari programmi di spesa dell'esercizio finanziario 2018. Al fine di garantire la necessaria coerenza tra il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio e il Piano della performance, prevista dal D. Lgs. 91/2011, la Camera di Commercio di Ancona ha associato ai programmi di spesa individuati dal Ministero dello Sviluppo Economico gli obiettivi strategici del Piano della performance 2018-2020.

Con il rapporto sui risultati, l'ente rendiconta i risultati conseguiti con riferimento agli obiettivi individuati nel Piano riportando il valore a consuntivo degli indicatori ad essi associati, ossia il valore effettivamente misurato al termine dell'esercizio finanziario 2018, nonché le risorse economiche (personale, oneri di funzionamento, oneri per interventi economici) effettivamente utilizzate per la realizzazione di ciascun obiettivo. Inoltre, il documento riporta, in coerenza con l'art. 5 comma 1 lettera b) del DPCM del 18/09/2012, l'illustrazione dello scenario socio-economico e istituzionale, entro il quale l'ente ha effettivamente operato nel 2018, dei vincoli normativi e finanziari intervenuti, degli interventi organizzativi effettuati e le motivazioni delle principali variazioni dell'anno in termini di risorse, strategie e azioni.

Il format utilizzato per la redazione del documento è quello comune predisposto da Unioncamere.

Coerentemente con quanto previsto nella circolare n. 13 del 24/03/2015 del MEF, il documento predisposto è in linea con quanto previsto dal DPCM del 18/09/2012 e va letto nel contesto delle disposizioni concernenti la Relazione sulla performance di cui al D. Lgs. 150/2009 e s.m.i. che sarà approvata dall'Ente entro il termine di legge del 30 giugno e alla quale si rinvia per tutti gli ulteriori approfondimenti sui risultati conseguiti nel 2018.

### 2 Rapporto sui risultati

Nel prospetto allegato alla presente Relazione si riportano, oltre a tutti gli elementi contenuti nel PIRA, anche i valori a consuntivo degli indicatori ivi definiti, evidenziando inoltre le risorse economiche utilizzate per la realizzazione di ciascun obiettivo, in conformità alle linee guida generali definite con DPCM 18 settembre 2012 e previsto dal comma 3, art. 5 DM 27 marzo 2013.

| Programma  | Stakeholder   | Obiettivi   | Risorse economiche per obiettivo strategico | %           | Risorse economiche per programma | %           |
|--|---|---|---|-------------|----------------------------------|-------------|
| Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo | Imprese<br>Associazioni di categoria<br>Enti e istituzioni locali<br>Comunità<br>Ambiente | OS2 Innovazione e sviluppo delle PMI  | € 779.198                                   | 11%         | € 2.289.169                      | 32%         |
|  |   | OS3 Sostegno allo start up d'impresa e orientamento al mercato del lavoro             | € 493.769                                   | 7%          |                                  |             |
|  |   | OS4 Sostegno alla copetività del territorio   | € 1.016.202                                 | 14%         |                                  |             |
| Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori  | Imprese<br>Comunità   | OS5 Qualità e semplificazione nell'erogazione dei servizi amministrativi alle imprese | € 811.884                                   | 11%         | € 1.268.518                      | 18%         |
|  |   | OS6 Giustizia alternativa e regolazione del mercato                                   | € 456.634                                   | 6%          |                                  |             |
| Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy   | Imprese<br>Associazioni di categoria<br>Enti e istituzioni locali                         | OS1 Internazionalizzazione delle imprese  | € 695.078                                   | 10%         | € 695.078                        | 10%         |
| Indirizzo politico   | Partner di rete   | OS10 Capitale relazionale   | € 303.900                                   | 4%          | € 374.915                        | 5%          |
|  |   | OS11 Realizzazione della nuova CdC di dimensione interprovinciale/regionale           | € 71.015                                    | 1%          |                                  |             |
| Servizi e affari generali generali per le amministrazioni di competenza  | Risorse umane<br>Fornitori<br>Comunità  | OS7 Stato di salute economica, finanziaria e patrimoniale                             | € 377.802                                   | 5%          | € 1.310.650                      | 18%         |
|  |   | OS8 Capitale umano  | € 358.035                                   | 5%          |                                  |             |
|  |   | OS9 Capitale organizzativo  | € 574.813                                   | 8%          |                                  |             |
|  |   | <i>Imposte e tasse, Imposte su immobili, IRAP</i>                                     | € 176.954                                   | 2%          | € 176.954                        | 2%          |
|  |   | <i>Versamenti al bilancio dello stato</i>   | € 281.620                                   | 4%          | € 281.620                        | 4%          |
|  |   | <i>Ammortamenti e accantonamenti</i>  | € 739.863                                   | 10%         | € 739.863                        | 10%         |
| <b>TOTALE ONERI CORRENTI - PREVENTIVO ECONOMICO 2018</b>   |   |   | <b>€ 7.136.767</b>                          | <b>100%</b> | <b>€ 7.136.767</b>               | <b>100%</b> |

## Conclusioni

La proposta di bilancio di esercizio (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa), corredata dalla presente relazione sulla gestione e sui risultati dell'esercizio al 31.10.2018, viene predisposta dalla Giunta ai sensi dell'articolo 14, comma 5, della Legge 29 dicembre 1993, n. 580 come modificato dal Decreto Legislativo 15 febbraio 2010 n. 23, per essere poi sottoposta all'approvazione del Consiglio camerale, previa relazione con parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

Giova sottolineare che, come disposto dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico prot. 2395 del 18/3/2008, nella presente relazione sono stati analizzati i fatti di gestione, raffrontando gli importi contenuti nel preventivo economico e nel piano degli investimenti aggiornati, con quelli risultanti dal bilancio di esercizio al 31/10/2018.

Nella Nota integrativa, invece, parte integrante del bilancio di esercizio, sono evidenziati i contenuti tecnici del conto economico e dello stato patrimoniale, con la comparazione tra i valori conseguiti nell'esercizio al 31.10.2018 e quelli determinati nel bilancio 2017.

Ancona, 3/5/2019

## INDICE

### PRIMA SEZIONE INTRODUTTIVA

|  |    |
|--|----|
| 1 Premessa .....                                     | 1  |
| 2 Il contesto socio-economico .....                  | 3  |
| 3 Il contesto interno .....                          | 7  |
| 4 I vincoli normativi e finanziari intervenuti ..... | 11 |

### SECONDA SEZIONE

|   |    |
|---|----|
| 1 Integrazione con il Ciclo di gestione della Performance .....                             | 13 |
| 2 Processo di rendicontazione previsto dal D. M. 27.3.2013 .....                            | 14 |
| 3 Indicazioni operative per la redazione della Relazione sulla gestione e sui Risultati ... | 15 |
| 4 Aggiornamento del preventivo economico del budget direzionale .....                       | 16 |
| 5 Principali fatti di gestione intervenuti nel secondo semestre 2018 .....                  | 20 |
| 6 Risultato economico complessivo .....   | 22 |
| 7 L'analisi delle voci di provento corrente .....   | 24 |

|  |    |
|--|----|
| 8 L'analisi delle voci di onere corrente .....                         | 33 |
| 9 La Gestione Finanziaria .....  | 45 |
| 10 La Gestione Straordinaria .....                                     | 46 |
| 11 Rettifiche di valore attività finanziaria .....                     | 47 |
| 12 Oneri imputati alle funzioni istituzionali .....                    | 47 |
| 13 Piano degli investimenti .....                                      | 48 |
| 14 Spese sostenute nel 2018, articolate per missioni e programmi ..... | 49 |

### TERZA SEZIONE

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 1 Premessa .....               | 54 |
| 2 Rapporto sui risultati ..... | 54 |
| CONCLUSIONI                    | 56 |

#### ALLEGATI:

CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI ED INVESTIMENTI AL 31.10.2018

Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi al 31.10.2018

RAPPORTO SUI RISULTATI AL 31.10.2018

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE AL 31.10.2018

Prospetti SIOPE AL 31.10.2018

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.10.2018

| Consuntivo - Art. 24                                  | ORGANI ISTITUZIONALI E<br>SEGRETERIA GENERALE (A) |                    | SERVIZI DI SUPPORTO (B) |                      | ANAGRAFE E SERVIZI DI<br>REGOLAZIONE DEL MERCATO (C) |                      | STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE<br>E PROMOZIONE ECONOMICA (D) |                      | TOTALE (A+B+C+D)     |                      |
|---|---|--------------------|-------------------------|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | Revisione di Budget                               | Consuntivo         | Revisione di Budget     | Consuntivo           | Revisione di Budget                                  | Consuntivo           | Revisione di Budget  | Consuntivo           | Revisione di Budget  | Consuntivo           |
| <b>GESTIONE CORRENTE</b>                              |   |                    |                         |                      |  |                      |  |                      |                      |                      |
| <b>A) Proventi Correnti</b>                           |   |                    |                         |                      |  |                      |  |                      |                      |                      |
| 1 Diritto Annuale                                     |   |                    | 4.354.891,67            | 3.695.125,65         |  |                      | 1.259.697,87   | 1.059.354,68         | 5.614.589,54         | 4.754.480,33         |
| 2 Diritti di Segreteria                               |   |                    |                         | 0,00                 | 2.001.000,00   | 1.703.223,08         | 8.000,00   | 14.989,16            | 2.009.000,00         | 1.718.212,24         |
| 3 Contributi trasferimenti e altre entrate            | 20.176,00   | 20.176,00          | 10.000,00               | 9.133,91             | 259.800,00   | 186.403,55           | 285.723,17   | 257.661,68           | 575.699,17           | 473.375,14           |
| 4 Proventi da gestione di beni e servizi              |   |                    | 16.000,00               | 26.400,00            | 69.000,00  | 68.063,79            | 70.000,00  | 78.979,77            | 155.000,00           | 173.443,56           |
| 5 Variazione delle rimanenze                          |   |                    |                         | 17.998,19            |  |                      |  |                      |                      | 17.998,19            |
| <b>Totale proventi correnti A</b>                     | <b>20.176,00</b>                                  | <b>20.176,00</b>   | <b>4.380.891,67</b>     | <b>3.748.657,75</b>  | <b>2.329.800,00</b>                                  | <b>1.957.690,42</b>  | <b>1.623.421,04</b>  | <b>1.410.985,29</b>  | <b>8.354.288,71</b>  | <b>7.137.509,46</b>  |
| <b>B) Oneri Correnti</b>                              |   |                    |                         |                      |  |                      |  |                      |                      |                      |
| 6 Personale   | -411.452,13                                       | -324.553,15        | -855.652,52             | -688.028,25          | -915.038,63  | -769.017,11          | -572.856,72  | -468.086,25          | -2.755.000,00        | -2.249.684,76        |
| 7 Funzionamento                                       | -730.575,89                                       | -639.343,07        | -509.971,72             | -402.760,67          | -447.436,61  | -314.509,62          | -157.015,79  | -97.512,34           | -1.845.000,00        | -1.454.125,70        |
| 8 Interventi economici                                | -15.000,00  | -15.000,00         |                         | 0,00                 | -173.300,00  | -85.362,83           | -2.558.568,89  | -2.592.730,56        | -2.746.868,89        | -2.693.093,39        |
| 9 Ammortamenti e accantonamenti                       |   |                    | -1.172.584,00           | -629.374,36          |  |                      | -216.517,00  | -110.488,57          | -1.389.101,00        | -739.862,93          |
| <b>Totale Oneri Correnti B</b>                        | <b>-1.157.028,02</b>                              | <b>-978.896,22</b> | <b>-2.538.208,24</b>    | <b>-1.720.163,28</b> | <b>-1.535.775,24</b>                                 | <b>-1.168.889,56</b> | <b>-3.504.958,40</b>   | <b>-3.268.817,72</b> | <b>-8.735.969,89</b> | <b>-7.136.766,78</b> |
| <b>Risultato della gestione corrente A-B</b>          | <b>-1.136.852,02</b>                              | <b>-958.720,22</b> | <b>1.842.683,43</b>     | <b>2.028.494,47</b>  | <b>794.024,76</b>                                    | <b>788.800,86</b>    | <b>-1.881.537,36</b>   | <b>-1.857.832,43</b> | <b>-381.681,18</b>   | <b>742,68</b>        |
| <b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>                        |   |                    |                         |                      |  |                      |  |                      |                      |                      |
| 10 Proventi finanziari                                |   |                    | 12.000,00               | 30.470,07            |  | 85,74                |  |                      | 12.000,00            | 30.555,81            |
| 11 Oneri finanziari                                   |   |                    | -1.000,00               | -149,72              |  |                      |  |                      | -1.000,00            | -149,72              |
| <b>Risultato della gestione finanziaria</b>           |   |                    | <b>11.000,00</b>        | <b>30.320,35</b>     |  | <b>85,74</b>         |  |                      | <b>11.000,00</b>     | <b>30.406,09</b>     |
| 12 Proventi straordinari                              |   |                    | 496,89                  | 26.756,81            |  |                      |  |                      | 496,89               | 26.756,81            |
| 13 Oneri straordinari                                 |   |                    | -1.002,12               | -524.186,61          |  |                      |  |                      | -1.002,12            | -524.186,61          |
| <b>Risultato della gestione straordinaria</b>         |   |                    | <b>-505,23</b>          | <b>-497.429,80</b>   |  |                      |  |                      | <b>-505,23</b>       | <b>-497.429,80</b>   |
| 14 Rivalutazioni attivo patrimoniale                  |   |                    |                         |                      |  |                      |  |                      |                      |                      |
| 15 Svalutazioni attivo patrimoniale                   |   |                    |                         | 0,00                 |  |                      |  |                      |                      | 0,00                 |
| <b>Differenza rettifiche attività finanziaria</b>     |   |                    |                         | 0,00                 |  |                      |  |                      |                      | 0,00                 |
| <b>Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B -C -D</b> | <b>-1.136.852,02</b>                              | <b>-958.720,22</b> | <b>1.853.178,20</b>     | <b>1.561.385,02</b>  | <b>794.024,76</b>                                    | <b>788.886,60</b>    | <b>-1.881.537,36</b>   | <b>-1.857.832,43</b> | <b>-371.186,41</b>   | <b>-466.281,03</b>   |
| E Immobilizzazioni Immateriali                        |   |                    | 4.000,00                | 791,60               |  |                      |  |                      | 4.000,00             | 791,60               |
| F Immobilizzazioni Materiali                          |   |                    | 172.000,00              | 33.424,69            |  |                      |  |                      | 172.000,00           | 33.424,69            |
| G Immobilizzazioni Finanziarie                        | 5.000,00  |                    |                         |                      |  |                      |  |                      | 5.000,00             |                      |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                        | <b>5.000,00</b>                                   |                    | <b>176.000,00</b>       | <b>34.216,29</b>     |  |                      |  |                      | <b>181.000,00</b>    | <b>34.216,29</b>     |

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2018

Pag. 1 / 4

| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO  | TOTALE ENTRATE |
|------|---|----------------|
|      | <b>DIRITTI</b>  |                |
| 1100 | Diritto annuale   | 3.966.899,21   |
| 1200 | Sanzioni diritto annuale  | 94.503,94      |
| 1300 | Interessi moratori per diritto annuale  | 10.933,21      |
| 1400 | Diritti di segreteria   | 1.708.649,09   |
| 1500 | Sanzioni amministrative   | 14.268,06      |
|      | <b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>                  |                |
| 2101 | Vendita pubblicazioni   |                |
| 2199 | Altri proventi derivanti dalla cessione di beni   | 5.192,03       |
| 2201 | Proventi da verifiche metriche  | 60.274,28      |
| 2202 | Concorsi a premio   | 6.039,00       |
| 2203 | Utilizzo banche dati  |                |
| 2299 | Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi   | 122.603,34     |
|      | <b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>  |                |
|      | <b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>                         |                |
| 3101 | Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate                              |                |
| 3102 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato  |                |
| 3103 | Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali                                  |                |
| 3104 | Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali           |                |
| 3105 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate           |                |
| 3106 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma                           | 30.000,00      |
| 3107 | Contributi e trasferimenti correnti da province   |                |
| 3108 | Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane                                      |                |
| 3109 | Contributi e trasferimenti correnti da comuni   | 5.000,00       |
| 3110 | Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni   |                |
| 3111 | Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane   |                |
| 3112 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie  |                |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere                                      |                |
| 3114 | Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS                        |                |
| 3115 | Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali                 |                |
| 3116 | Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari                                 |                |
| 3117 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza                                       |                |
| 3118 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali                                   |                |
| 3119 | Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio                                      | 18.000,00      |
| 3120 | Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio               |                |
| 3121 | Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio                  |                |
| 3122 | Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio |                |
| 3123 | Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti             | 174.369,43     |
| 3124 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere  | 686,53         |
| 3125 | Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali  |                |
| 3126 | Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica                          |                |
| 3127 | Contributi e trasferimenti correnti da Università   |                |
| 3128 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi                                   |                |

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2018

Pag. 2 / 4

| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO  | TOTALE ENTRATE |
|------|---|----------------|
| 3129 | Contributi e trasferimenti correnti da ARPA                                       |                |
| 3199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali     |                |
|      | <b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>                    |                |
| 3201 | Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie                                   |                |
| 3202 | Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro    |                |
| 3203 | Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali                               |                |
| 3204 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali                     |                |
| 3205 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese                                    |                |
|      | <b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>                            |                |
| 3301 | Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea                             |                |
| 3302 | Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere                   | 29.133,67      |
| 3303 | Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati                    |                |
|      | <b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>   |                |
|      | <b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  |                |
| 4101 | Rimborsi spese per personale distaccato/comandato                                 | 19.403,47      |
| 4103 | Rimborso spese dalle Aziende Speciali   | 7.571,85       |
| 4198 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi   | 4.167,03       |
| 4199 | Sopravvenienze attive   | 477,52         |
|      | <b>Entrate patrimoniali</b>   |                |
| 4201 | Fitti attivi di terreni   |                |
| 4202 | Altri fitti attivi  |                |
| 4203 | Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche                                     |                |
| 4204 | Interessi attivi da altri   | 8.434,97       |
| 4205 | Proventi mobiliari  | 21.991,38      |
| 4499 | Altri proventi finanziari   | 182,36         |
|      | <b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>                                   |                |
|      | <b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>                                  |                |
| 5101 | Alienazione di terreni  |                |
| 5102 | Alienazione di fabbricati   |                |
| 5103 | Alienazione di Impianti e macchinari  |                |
| 5104 | Alienazione di altri beni materiali   |                |
| 5200 | Alienazione di immobilizzazioni immateriali                                       |                |
|      | <b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>                                |                |
| 5301 | Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento                      |                |
| 5302 | Alienazione di partecipazioni in altre imprese                                    | 10.027,28      |
| 5303 | Alienazione di titoli di Stato  |                |
| 5304 | Alienazione di altri titoli   |                |
|      | <b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>                                   |                |
|      | <b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>      |                |
| 6101 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato                                 |                |
| 6102 | Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali                  |                |
| 6103 | Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali |                |
| 6104 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma                            |                |
| 6105 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da province                              |                |

## CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2018

Pag. 3 / 4

| Liv. | DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO   | TOTALE ENTRATE |
|------|--|----------------|
| 6106 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane                        |                |
| 6107 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni                                     |                |
| 6108 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni                           |                |
| 6109 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane                           |                |
| 6110 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie                          |                |
| 6111 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere                        |                |
| 6112 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS          |                |
| 6113 | Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali   |                |
| 6114 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari                   |                |
| 6115 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza                         |                |
| 6116 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali                     |                |
| 6117 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio                  |                |
| 6118 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio |                |
| 6119 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio    |                |
| 6120 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere                                |                |
| 6121 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali                          |                |
| 6122 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica            |                |
| 6123 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università                                 |                |
| 6124 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali                       |                |
| 6125 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA                                       |                |
| 6199 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali     |                |
|      | <b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>                |                |
| 6201 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali                           |                |
| 6202 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese                              |                |
| 6203 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie                                   |                |
| 6204 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro    |                |
|      | <b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>                            |                |
| 6301 | Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea                           |                |
| 6302 | Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere               |                |
| 6303 | Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati                |                |
|      | <b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>  |                |
| 7100 | Prelievi da conti bancari di deposito  | 6.032,89       |
| 7200 | Restituzione depositi versati dall'Ente  |                |
| 7300 | Depositi cauzionali  |                |
| 7350 | Restituzione fondi economali   | 3.500,00       |
|      | <b>Riscossione di crediti</b>  |                |
| 7401 | Riscossione di crediti da Camere di Commercio  | 1.694,29       |
| 7402 | Riscossione di crediti dalle Unioni regionali  |                |
| 7403 | Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche                              | 9.003,75       |
| 7404 | Riscossione di crediti da aziende speciali   |                |
| 7405 | Riscossione di crediti da altre imprese  |                |
| 7406 | Riscossione di crediti da dipendenti   | 82.039,30      |
| 7407 | Riscossione di crediti da famiglie   |                |
| 7408 | Riscossione di crediti da istituzioni sociali private                                  |                |

**CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2018**

Pag. 4 / 4

| <b>Liv.</b> | <b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>  | <b>TOTALE ENTRATE</b> |
|-------------|--|-----------------------|
| 7409        | Riscossione di crediti da soggetti esteri  |                       |
| 7500        | Altre operazioni finanziarie   | 1.825.323,27          |
|             | <b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>   |                       |
| 8100        | Anticipazioni di cassa   |                       |
| 8200        | Mutui e prestiti   |                       |
| 9998        | INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA<br>(riscossioni codificate dal cassiere) |                       |
| 9999        | ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)                                     |                       |

**TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA**

**8.246.401,15**



|      |   |   |            |   |           |   |            |   |           |   |            |   |            |   |            |
|------|---|---|------------|---|-----------|---|------------|---|-----------|---|------------|---|------------|---|------------|
| 2111 | Organizzazione manifestazioni e convegni  | " | 24.788,59  | " | 749,54    | " |            | " |           | " | 25.538,13  |   |            |   |            |
| 2112 | Spese per pubblicità  | " | 35.791,81  | " |           | " | 700,00     | " | 11.252,50 | " | 47.744,31  |   |            |   |            |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza                              | " | 7.343,88   | " | 8.159,88  | " | 6.119,93   | " | 2.040,04  | " | 4.487,99   | " | 12.647,54  | " | 40.799,26  |
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente   | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 39.331,18  | " | 39.331,18  |   |            |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione                                    | " | 7.551,58   | " | 2.946,12  | " | 2.209,58   | " | 736,39    | " | 1.620,34   | " | 5.824,31   | " | 20.888,32  |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas                                      | " | 4.730,91   | " | 5.256,55  | " | 3.942,43   | " | 1.314,16  | " | 2.891,09   | " | 8.147,63   | " | 26.282,77  |
| 2117 | Utenze e canoni per altri servizi   | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " |            | " | -          |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento   | " | 2.331,25   | " | 2.590,26  | " | 1.942,71   | " | 647,57    | " | 1.424,64   | " | 4.014,96   | " | 12.951,39  |
| 2119 | Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni                                      | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " |            | " | -          |
| 2120 | Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate                                    | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 7.180,57   | " | 7.180,57   |   |            |
| 2121 | Spese postali e di recapito   | " | 1.108,38   | " | 4.491,92  | " | 521,56     | " |           | " | 2.354,70   | " | 7.459,85   | " | 17.824,48  |
| 2122 | Assicurazioni   | " | 4.749,94   | " | 5.277,71  | " | 5.738,39   | " | 1.319,43  | " | 2.902,74   | " | 8.180,43   | " | 28.168,64  |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software  | " | 2.624,94   | " | 63.791,24 | " | 51.016,72  | " |           | " | 13.483,48  | " | 66.261,07  | " | 199.560,41 |
| 2124 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze                      | " | 6.559,82   | " | 7.288,67  | " | 5.466,51   | " | 1.822,18  | " | 4.008,79   | " | 11.297,39  | " | 36.443,36  |
| 2126 | Spese legali  | " |            | " |           | " | 1.500,00   | " |           | " | 7.597,01   | " | 9.097,01   |   |            |
| 2127 | Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza                                  | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 435,00     | " | 435,00     |   |            |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi   | " | 208.704,43 | " | 49.770,52 | " | 31.911,66  | " | 3.019,91  | " | 8.760,95   | " | 23.409,96  | " | 334.128,71 |
| 2299 | Acquisto di beni e servizi derivate da sopravvenienze passive                           | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 922,12     | " | 922,12     |   |            |
| 3101 | Contributi e trasferimenti correnti a Stato   | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 281.619,53 | " | 281.619,53 |   |            |
| 3102 | Contributi e trasferimenti correnti a enti di ricerca statali                           | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3103 | Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali         | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3107 | Contributi e trasferimenti correnti a comuni  | " | 49.880,00  | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 49.880,00  |   |            |
| 3109 | Contributi e trasferimenti correnti a comunità montane                                  | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3110 | Contributi e trasferimenti correnti a aziende sanitarie                                 | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3112 | Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio                               | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 1.621,39   | " | 51.134,22  | " | 52.755,61  |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo              | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 120.304,00 | " | 120.304,00 |   |            |
| 3114 | Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere                                 | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 120.974,43 | " | 120.974,43 |   |            |
| 3116 | Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3118 | Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di commercio     | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3123 | Contributi e trasferimenti correnti a Autorità portuali                                 | " | 7.680,00   | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 7.680,00   |   |            |
| 3124 | Contributi e trasferimenti correnti a Agenzie regionali                                 | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3125 | Contributi e trasferimenti correnti a Università  | " | 77.500,00  | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 77.500,00  |   |            |
| 3128 | Contributi e trasferimenti correnti a Enti di ricerca locali                            | " | 10.000,00  | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 10.000,00  |   |            |
| 3199 | Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali            | " | 2.800,00   | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 2.800,00   |   |            |
| 3201 | Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite                      | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 3202 | Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali                                     | " |            | " |           | " | 716.145,31 | " |           | " |            | " | 716.145,31 |   |            |
| 3203 | Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese                                     | " | 840.833,44 | " |           | " |            | " |           | " | 21.045,00  | " | 861.878,44 |   |            |
| 3204 | Contributi e trasferimenti a famiglie   | " | 700,00     | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 700,00     |   |            |
| 3205 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali privati                                | " | 25.000,00  | " |           | " |            | " |           | " |            | " | 25.000,00  |   |            |
| 3206 | Contributi e trasferimenti a soggetti esteri  | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 4101 | Rimborso diritto annuale  | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 440,22     | " | 440,22     |   |            |
| 4102 | Restituzione diritti di segreteria  | " | 2.704,41   | " |           | " |            | " |           | " | 1.203,90   | " | 3.908,31   |   |            |
| 4199 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati                                  | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 15,25      | " | 15,25      |   |            |
| 4201 | Noleggi   | " | 1.385,93   | " | 1.539,88  | " | 1.154,94   | " | 384,99    | " | 846,95     | " | 2.386,73   | " | 7.699,42   |
| 4202 | Locazioni   | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 2.073,60   | " | 2.073,60   |   |            |
| 4301 | Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche   | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 1,91       | " | 1,91       |   |            |
| 4306 | Interessi passivi v/fornitori   | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |
| 4399 | Altri oneri finanziari  | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 654,27     | " | 654,27     |   |            |
| 4401 | IRAP  | " | 29.551,63  | " | 29.551,63 | " | 21.774,84  | " | 7.776,77  | " | 13.998,13  | " | 57.847,15  | " | 160.500,15 |
| 4403 | I.V.A.  | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 155.085,57 | " | 155.085,57 |   |            |
| 4405 | ICI   | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 10.969,00  | " | 10.969,00  |   |            |
| 4499 | Altri tributi   | " |            | " |           | " |            | " |           | " | 43.514,48  | " | 43.514,48  |   |            |
| 4502 | Indennità e rimborso spese per il Consiglio   | " |            | " |           | " |            | " |           | " |            | " | -          |   |            |



UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE

---

# Rapporto sui risultati 2018

---



la Camera  
di Commercio  
di Ancona  
è registrata  
EMAS

## Premessa

Il rapporto sui risultati, previsto dell'art. 22 del D. Lgs. 91/2011 e dall'art. 5 comma 1 lettera b) del DPCM del 18/09/2012, è il documento allegato al Bilancio consuntivo che contiene le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le cause degli eventuali scostamenti.

Tale documento espone informazioni sintetiche sul raggiungimento degli obiettivi individuati nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (approvato con Delibera di Consiglio n. 37 del 20/12/2017 e aggiornato con Delibera di Consiglio n. 16 del 23/07/2018) con riferimento ai vari programmi di spesa dell'esercizio finanziario 2018. Al fine di garantire la necessaria coerenza tra il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio e il Piano della performance, prevista dal D. Lgs. 91/2011, la Camera di Commercio di Ancona ha associato ai programmi di spesa individuati dal Ministero dello Sviluppo Economico gli obiettivi strategici del Piano della performance 2018-2020.

Con il rapporto sui risultati, l'ente rendiconta i risultati conseguiti con riferimento agli obiettivi individuati nel Piano riportando il valore a consuntivo degli indicatori ad essi associati, ossia il valore effettivamente misurato al termine dell'esercizio finanziario 2018, nonché le risorse economiche (personale, oneri di funzionamento, oneri per interventi economici) effettivamente utilizzate per la realizzazione di ciascun obiettivo. Inoltre, il documento riporta, in coerenza con l'art. 5 comma 1 lettera b) del DPCM del 18/09/2012, l'illustrazione dello scenario socio-economico e istituzionale, entro il quale l'ente ha effettivamente operato nel 2018, dei vincoli normativi e finanziari intervenuti, degli interventi organizzativi effettuati e le motivazioni delle principali variazioni dell'anno in termini di risorse, strategie e azioni.

Il format utilizzato per la redazione del documento è quello comune predisposto da Unioncamere.

Coerentemente con quanto previsto nella circolare n. 13 del 24/03/2015 del MEF, il documento predisposto è in linea con quanto previsto dal DPCM del 18/09/2012 e va letto nel contesto delle disposizioni concernenti la Relazione sulla performance di cui al D. Lgs. 150/2009 e s.m.i. che sarà approvata dall'Ente entro il termine di legge del 30 giugno e alla quale si rinvia per tutti gli ulteriori approfondimenti sui risultati conseguiti nel 2018.

| Missione  | 011 Competitività delle imprese   | 012 Regolazione dei mercati  | 016 Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo                | 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche   |
|-----------|---|--|---|--|
| Programma | 005 <u>Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo</u>   | 004 <u>Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori</u>   | 005 <u>Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy</u> | 002 <u>Indirizzo politico</u> 004 <u>Servizi e affari generali generali per le amministrazioni di competenza</u>   |
| Obiettivi | 011-005-001 OS2 Innovazione e sviluppo sostenibile delle PMI<br>011-005-003 OS3 Sostegno allo start up d'impresa e orientamento al mercato del lavoro<br>011-005-004 OS4 Sostegno alla competitività del territorio | 012-004-001 OS5 Qualità e semplificazione nell'erogazione dei servizi amministrativi alle imprese<br>012-004-002 OS6 Giustizia alternativa e regolazione del mercato | 016-005-001 OS1 Internazionalizzazione delle imprese  | 032-002-001 OS7 Stato di salute economica, finanziaria e patrimoniale<br>032-002-002 OS10 Capitale relazionale<br>032-002-003 OS11 Realizzazione della nuova CdC di dimensione regionale<br>032-004-001 OS8 Capitale umano<br>032-004-002 OS9 Capitale organizzativo |

|           |  |
|-----------|--|
| Missione  | 011 - Competitività delle imprese  |
| Programma | 005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo |

|           |                              |  |
|-----------|------------------------------|--|
| Obiettivo | Titolo                       | <b>OS2 Innovazione e sviluppo sostenibile delle PMI</b>  |
|           | Descrizione                  | Promuovere tra le PMI del territorio nuovi modelli di sviluppo orientati alla sostenibilità ambientale, alla tutela della proprietà industriale, all'innovazione ed al trasferimento tecnologico |
|           | Arco temporale realizzazione | Anno   |
|           | Centro di responsabilità     | Area Sviluppo Economico  |
|           | Risorse economiche           | € 779.199  |

011-005-001

Nr indicatori associati **3**

obiettivo

| Indicatore           |                 | Brevetti e marchi depositati   |                                |                       |                 |
|----------------------|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                 | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| di impatto (outcome) | Valore assoluto | Marchi e brevetti depositati presso la Camera a seguito dell'entrata in vigore della nuova procedura di deposito presso UIBM | Registro cartaceo e telematico | ≥200                  | 263             |

| Indicatore           |                 | Diffusione della cultura brevettuale e dell'innovazione tecnologica industria 4.0 e dello sviluppo sostenibile                             |                                |                       |                 |
|----------------------|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                 | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Partecipanti alle iniziative formative di diffusione della cultura brevettuale e dell'innovazione tecnologica e dello sviluppo sostenibile | Registro cartaceo e telematico | ≥250                  | 465             |

| Indicatore           |                 | Interventi e contributi diretti per innovazione e sviluppo a favore delle PMI nell'ambito PID |                         |                       |                  |
|----------------------|-----------------|---|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018* |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Interventi e contributi diretti per innovazione e sviluppo a favore delle PMI (€)             | XAC/Oracle applications | € 190.000             | € 317.400        |

**\*le risorse sono state aumentate per soddisfare tutte le 115 domande di voucher arrivate**

|                  |                              |   |
|------------------|------------------------------|---|
| <b>Obiettivo</b> | Titolo                       | <b>OS3 Sostegno allo start up d'impresa e orientamento al mercato del lavoro</b>  |
|                  | Descrizione                  | Supportare la nascita di nuove imprese e accompagnarne lo sviluppo offrendo servizi integrati ed orientare al lavoro e alle professioni, incrementando le imprese iscritte nel registro alternanza scuola-lavoro e sostenendo la transizione dalla scuola e dalla università al lavoro. |
|                  | Arco temporale realizzazione | Anno  |
|                  | Centro di responsabilità     | Area Sviluppo Economico   |
|                  | Risorse economiche           | € 493.769   |

011-005-003

Nr indicatori associati **5**

obiettivo

| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Percentuale imprese nate tra aspiranti imprenditori</b>  |                                     |                       |                 |
|----------------------|-----------------|---|-------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                      | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| di impatto (outcome) | Percentuale     | Numero imprese nate tra aspiranti imprenditori anno n / Numero aspiranti imprenditori che hanno usufruito dello start up d'impresa (a sportello e con progetti) anno n + anno-1 | Banca dati on line Priamo           | ≥10%                  | 7%              |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Adesione al progetto Crescere in digitale - Programma Garanzia Giovani PON IOG</b>   |                                     |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                      | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Euro            | N. tirocini formativi attivati  | XAC/Oracle applications             | ≥35                   | N.D.            |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Tirocini formativi attivati nell'ambito del progetto Campus World</b>  |                                     |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                      | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Tirocini formativi attivati nell'ambito del progetto Campus World   | Banca dati ufficio e UnivPM         | ≥100                  | 128             |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Imprese iscritte nel Registro Alternanza Scuola lavoro</b>   |                                     |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                      | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Numero delle imprese iscritte al Registro Alternanza Scuola lavoro  | Registro Alternanza Scuola - Lavoro | ≥250                  | 500             |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Interventi e contributi diretti alle imprese nell'ambito del progetto "I servizi di orientamento al lavoro e alle professioni"</b>   |                                     |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                      | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Erogazione voucher alle PMI   |                                     | ≥ 106.000,00          | € 205.700,00    |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
|                      |                 |   |                                     |                       |                 |

|                           |  |   |                   |                       |                  |
|---------------------------|--|---|-------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Obiettivo</b>          | Titolo   | <b>OS4 Sostegno alla competitività del territorio</b>   |                   |                       |                  |
|                           | Descrizione  | Sostenere, attraverso interventi diretti e indiretti, la competitività del territorio, con particolare riferimento alla valorizzazione delle risorse culturali e turistiche   |                   |                       |                  |
|                           | Arco temporale realizzazione   | Anno  |                   |                       |                  |
|                           | Risorse economiche   | € 1.016.202   |                   |                       |                  |
| 011-005-004               |  |   |                   |                       |                  |
| Nr indicatori associati 5 |  |   |                   |                       |                  |
| <b>Indicatore</b>         | <b>Percentuale delle strutture ricettive del segmento alberghi, agriturismi ricettivi, B&amp;B e country house certificate</b>   |   |                   |                       |                  |
| Tipologia                 | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati    | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| di impatto (outcome)      | Percentuale  | Numero delle strutture ricettive del segmento alberghi, agriturismi ricettivi, BB e country house certificate / Numero di strutture ricettive del segmento alberghi, agriturismi ricettivi, BB e country house presenti nel territorio provinciale      | Report ISNART     | ≥20%                  | 14,0%            |
| <b>Indicatore</b>         | <b>Performance di utilizzo delle risorse messe a disposizione per la collaborazione con gli enti e gli organismi competenti in tema di valorizzazione del patrimonio culturale e sviluppo e promozione del turismo</b> |   |                   |                       |                  |
| Tipologia                 | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati    | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Attuazione strategia      | Percentuale  | Contributi e quote associative per progetti di valorizzazione del patrimonio culturale e promozione del turismo effettivi / Contributi e quote associative per progetti di valorizzazione del patrimonio culturale e promozione del turismo programmati | Bilancio camerale | 90%                   | 103%             |
| <b>Indicatore</b>         | <b>Performance di utilizzo delle risorse messe a disposizione con l'avviso pubblico per progetti di sostegno alla competitività del territorio di soggetti terzi</b>   |   |                   |                       |                  |
| Tipologia                 | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati    | Risultato atteso 2018 | 8Consuntivo 2017 |
| Attuazione strategia      | Percentuale  | Contributi concessi per progetti di sviluppo di soggetti terzi / Importo destinato all'avviso pubblico per il cofinanziamento di progetti di sviluppo di soggetti terzi   | Bilancio camerale | 90%                   | 93%              |
| <b>Indicatore</b>         | <b>Monitoraggio delle società partecipate</b>  |   |                   |                       |                  |
| Tipologia                 | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati    | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Attuazione strategia      | Data   | Report di monitoraggio delle società partecipate  | Atti camerali     | entro ottobre         | 15/10/2018       |
| <b>Indicatore</b>         | <b>Performance di utilizzo delle risorse messe a disposizione per le azioni di promozione e valorizzazione del territorio</b>  |   |                   |                       |                  |
| Tipologia                 | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati    | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Attuazione strategia      | Altro  | Risorse utilizzate/risorse assegnate  | Bilancio camerale | >=90%                 | 97%              |

|           |   |
|-----------|---|
| Missione  | 012 - Regolazione dei mercati   |
| Programma | 004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |

|           |                              |   |
|-----------|------------------------------|---|
| Obiettivo | Titolo                       | <b>OS5 Qualità e semplificazione nell'erogazione dei servizi amministrativi alle imprese</b>  |
|           | Descrizione                  | Gestire in maniera efficace ed efficiente i servizi di natura amministrativa erogati alle imprese e agli utenti anche attraverso l'applicazione degli strumenti di semplificazione introdotti dalla normativa, in particolare quelli basati sulla tecnologia informatica e telematica con particolare riferimento al Registro Imprese |
|           | Arco temporale realizzazione | Anno  |
|           | Centro di responsabilità     | Area Anagrafe economica   |
|           | Risorse economiche           | € 811.884   |

012-004-001  
 Nr indicatori associati 4

| Indicatore           | Indice di telematizzazione dei servizi amministrativi |   |                                  |                       |                 |
|----------------------|---|---|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura                                       | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale   | Servizi amministrativi telematizzati / Totale servizi amministrativi da Carta dei servizi | Rilevazione interna della Camera | ≥69%                  | 76%             |
|                      |   |   |                                  |                       |                 |

| Indicatore           | Incidenza dei prodotti del registro imprese richiesti on line (visure, certificati e copie atti) |  |                                  |                       |                 |
|----------------------|--|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale  | Visure, certificati e copie atti richiesti on line / Visure, certificati e copie atti totali (on line e a sportello) | Rilevazione interna della Camera | >=70%                 | 84%             |
|                      |  |  |                                  |                       |                 |

| Indicatore           | Percentuale di pratiche del Registro Imprese evase nei 5 giorni |  |                |  |                  |
|----------------------|---|--|----------------|--|------------------|
| Tipologia            | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati | Risultato atteso 2018                      | Consuntivo 2018* |
| Attuazione strategia | Percentuale   | Numero pratiche del Registro imprese evase nei 5 giorni (al netto del periodo di sospensione) / Numero pratiche del Registro imprese evase | Priamo         | > ultimo dato nazionale Pareto disponibile | 87%              |
|                      |   |  |                |  |                  |

| Indicatore           | Diffusione della fatturazione elettronica presso le PMI |  |                                  |                       |                 |
|----------------------|---|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Altro   | Imprese utilizzatrici della piattaforma gratuita Infocamere anno n - Imprese utilizzatrici della piattaforma gratuita Infocamere n-1/Imprese utilizzatrici della piattaforma gratuita Infocamere n-1 | Rilevazione interna della Camera | 10%                   | 10%             |
|                      |   |  |                                  |                       |                 |

|                  |                                     |   |
|------------------|-------------------------------------|---|
| <b>Obiettivo</b> | <b>Titolo</b>                       | <b>OS6 Giustizia alternativa e regolazione del mercato</b>  |
|                  | <b>Descrizione</b>                  | Svolgere un ruolo di authority locale a tutela delle imprese e dei consumatori favorendo la diffusione dei servizi di giustizia alternativa e di comportamenti virtuosi fra gli attori del mercato e operando nell'ambito della metrologia legale in particolar modo con attività di controllo e sorveglianza su specifici prodotti e settori |
|                  | <b>Arco temporale realizzazione</b> | Anno  |
|                  | <b>Centro di responsabilità</b>     | Area Sviluppo Economico e Area Anagrafe economica   |
|                  | <b>Risorse economiche</b>           | € 456.634   |

012-004-002

Nr indicatori associati 4

Obiettivi

| <b>Indicatore</b>  |                 |   |                                  |                       |                 |
|--|-----------------|---|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Andamento procedure ADR pervenute (mediazioni, conciliazioni, arbitrati)</b>                |                 |   |                                  |                       |                 |
| Tipologia  | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia   | Percentuale     | (Procedure ADR pervenute nell'anno n - Procedure ADR pervenute nell'anno n -1) / Procedure ADR pervenute nell'anno n -1   | ConciliaCamere                   | 1,0%                  | 0%              |
| <b>Indicatore</b>  |                 |   |                                  |                       |                 |
| <b>Percentuale delle mediazioni con accordo raggiunto</b>                                      |                 |   |                                  |                       |                 |
| Tipologia  | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| di impatto (outcome)   | Percentuale     | Numero di procedimenti con accordo raggiunto / Numero di procedimenti chiusi  | ConciliaCamere                   | ≥15%                  | 18%             |
| <b>Indicatore</b>  |                 |   |                                  |                       |                 |
| <b>Numero domande presentate al servizio di composizione delle crisi da sovraindebitamento</b> |                 |   |                                  |                       |                 |
| Tipologia  | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia   | Valore assoluto | Numero domande presentate al servizio di composizione delle crisi da sovraindebitamento   | Rilevazione interna della Camera | 10                    | 21              |
| <b>Indicatore</b>  |                 |   |                                  |                       |                 |
| <b>Incremento visite di sorveglianza prodotti e strumenti metrici</b>                          |                 |   |                                  |                       |                 |
| Tipologia  | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia   | Percentuale     | (Numero delle visite di sorveglianza prodotti anno n – Numero delle visite di sorveglianza prodotti anno n-1) / Numero delle visite di sorveglianza prodotti anno n-1 | Rilevazione interna della Camera | 1%                    | 2%              |

|           |  |
|-----------|--|
| Missione  | 016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo        |
| Programma | 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy |

|           |                              |   |  |  |  |
|-----------|------------------------------|---|--|--|--|
| Obiettivo | Titolo                       | <b>OS1 Internazionalizzazione delle imprese</b>   |  |  |  |
|           | Descrizione                  | Fornire informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle PMI per la preparazione ai mercati internazionali, collaborando con ICE-Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane, SACE, SIMEST e Cassa depositi e prestiti per la diffusione e le ricadute operative a livello aziendale delle loro iniziative nonché con le Camere di Commercio Italiane all'estero |  |  |  |
|           | Arco temporale realizzazione | Anno  |  |  |  |
|           | Centro di responsabilità     | Marchet   |  |  |  |
|           | Risorse economiche           | € 695.078   |  |  |  |

016-005-001

Nr indicatori associati

ti all'ob

|                      |   |   |                                |                       |                 |
|----------------------|---|---|--------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Indicatore</b>    | <b>Servizi offerti alle PMI per favorire la qualificazione delle produzioni e la digitalizzazione</b> |   |                                |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                 | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto   | Numero di attività o servizi realizzati per le imprese, nel campo della digitalizzazione dell'etichettatura e della certificazione dei prodotti | Rilevazione interna di Marchet | ≥2                    | 4               |

|                      |  |   |                                |                       |                 |
|----------------------|--|---|--------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Indicatore</b>    | <b>Diffusione delle competenze e supporto nei processi di internazionalizzazione</b> |   |                                |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                 | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto  | Numero di imprese e soggetti coinvolti nelle iniziative organizzate dall'azienda speciale | Rilevazione interna di Marchet | ≥500                  | 810             |

|                   |   |  |                         |                       |                 |
|-------------------|---|--|-------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Indicatore</b> | <b>Grado di copertura con ricavi propri dei costi diretti dei progetti e iniziative</b> |  |                         |                       |                 |
| Tipologia         | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Stato di salute   | Percentuale   | Ricavi propri / $\Sigma$ costi diretti dei progetti e iniziative | XAC/Oracle applications | 70%                   | 67%             |

|          |  |
|----------|--|
| Missione | 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
|----------|--|

|           |                          |
|-----------|--------------------------|
| Programma | 002 - Indirizzo politico |
|-----------|--------------------------|

|           |                              |   |
|-----------|------------------------------|---|
| Obiettivo | Titolo                       | <b>OS10 Capitale relazionale</b>  |
|           | Descrizione                  | Dare continuità alla linea politica della precedente governance, consolidando le relazioni sul territorio e a livello nazionale ed internazionale, nel sistema camerale e nella rete delle Camere di Commercio dell'Adriatico e dello Jonio. Diffondere l'immagine dell'ente e la conoscenza dei servizi tramite un'efficace attività di comunicazione. |
|           | Arco temporale realizzazione | Anno  |
|           | Centro di responsabilità     | Area Direzionale e Area Sviluppo economico  |
|           | Risorse economiche           | € 303.900   |

|             |                         |   |
|-------------|-------------------------|---|
| 032-002-002 | Nr indicatori associati | 5 |
|-------------|-------------------------|---|

|                      |  |   |                                  |                       |                 |
|----------------------|--|---|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Indicatore</b>    | <b>Partnership istituzionali italiane ed estere attive</b> |   |                                  |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura  | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale  | Numero di partnership istituzionali italiane ed estere che originano attività/ Numero di partnership istituzionali italiane ed estere in essere | Rilevazione interna della Camera | ≥80%                  | 63%             |

|                   |   |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|
| <b>Indicatore</b> | <b>Collaborazione con altri FORA della Macroregione per l'organizzazione del Segretariato integrato e della sessione plenaria annuale</b> |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|

|                      |                 |                                |                                  |                       |                 |
|----------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo           | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Data            | Realizzazione evento congiunto | Rilevazione interna della Camera | Entro 31/10           | 18/10/2018      |

|                   |  |  |  |  |  |
|-------------------|--|--|--|--|--|
| <b>Indicatore</b> | <b>Andamento delle visualizzazioni di pagina del sito camerale</b> |  |  |  |  |
|-------------------|--|--|--|--|--|

|                      |                 |   |                                     |                       |                 |
|----------------------|-----------------|---|-------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati                      | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale     | Visualizzazioni di pagina anno n / Visualizzazioni di pagina anno n-1 | Report società di gestione del sito | ≥1                    | 1               |

|                   |   |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|
| <b>Indicatore</b> | <b>Sviluppo del social network Facebook</b> |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|

|                      |                 |  |                                  |                       |                 |
|----------------------|-----------------|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale     | (Numero di contatti Facebook anno n – Numero di contatti Facebook anno n-1) / Numero di contatti Facebook anno n-1 | Rilevazione interna della Camera | +5%                   | 16%             |

|                   |  |  |  |  |  |
|-------------------|--|--|--|--|--|
| <b>Indicatore</b> | <b>Indice di customer satisfaction degli utenti dei servizi e dei partecipanti alle iniziative formative/informative</b> |  |  |  |  |
|-------------------|--|--|--|--|--|

|                      |                 |  |                                  |                       |                 |
|----------------------|-----------------|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale     | Percentuale delle risposte Buono e Ottimo alle domande «Come giudica in generale il livello dei servizi offerti» e «Come giudica nel complesso l'iniziativa a cui ha partecipato» dei questionari di customer satisfaction | Rilevazione interna della Camera | ≥80%                  | 71%             |

ettivo

|                  |                                     |  |
|------------------|-------------------------------------|--|
| <b>Obiettivo</b> | <b>Titolo</b>                       | <b>OS11 Realizzazione della nuova CdC di dimensione regionale</b>  |
|                  | <b>Descrizione</b>                  | Favorire il processo di accorpamento con le altre Camere di Commercio marchigiane in coerenza con la riforma del sistema camerale nell'ambito della riorganizzazione della PA, salvaguardando il ruolo, le competenze e le specificità della Camera di Commercio di Ancona |
|                  | <b>Arco temporale realizzazione</b> | Anno   |
|                  | <b>Centro di responsabilità</b>     | Area Direzionale   |
|                  | <b>Risorse economiche</b>           | € 71.015   |

032-002-003

Nr indicatori associati 2

ettivo

**Indicatore** Realizzazione della procedura di elezione degli organi camerale della nuova camera di

| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo                                 | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
|----------------------|-----------------|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Attuazione strategia | Percentuale     | Fasi realizzate / Fasi realizzate dal cronoprogramma | Rilevazione interna della Camera | 100%                  | 100%            |
|                      |                 |  |                                  |                       |                 |

**Indicatore** Gestione delle attività propedeutiche alla costituzione del nuovo ente

| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
|----------------------|-----------------|--|----------------|-----------------------|-----------------|
| Attuazione strategia | Altro           | Attività propedeutiche alla costituzione del nuovo ente svolte/Attività previste nell'elenco Unioncamere | Atti camerale  | 100,0%                | 100%            |
|                      |                 |  |                |                       |                 |

|           |   |
|-----------|---|
| Missione  | 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche        |
| Programma | 004 - Servizi e affari generali generali per le amministrazioni di competenza |

|           |                              |  |
|-----------|------------------------------|--|
| Obiettivo | Titolo                       | <b>OS7 Stato di salute economica, finanziaria e patrimoniale</b>   |
|           | Descrizione                  | Garantire l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale dell'ente attraverso una gestione efficiente ed efficace dell'organizzazione con contenimento dei costi di struttura e mantenimento di risorse sufficienti a favore di interventi di sostegno al sistema economico locale nonostante il forte taglio al diritto annuale |
|           | Arco temporale realizzazione | Anno   |
|           | Centro di responsabilità     | Area Direzionale   |
|           | Risorse economiche           | € 377.802  |

032-004-001

Nr indicatori associati 5

l'obiet

| Indicatore      | Grado di restituzione delle risorse al territorio in interventi economici                               |   |                         |                       |                  |
|-----------------|---|---|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Tipologia       | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Stato di salute | Percentuale   | Interventi economici + Totale costi Funzione D / Proventi da diritto annuale (al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti da diritto annuale)  | XAC/Oracle applications | ≥50%                  | 80,0%            |
|                 |   |   |                         |                       |                  |
| Indicatore      | Riduzione dei costi di struttura (personale e funzionamento) rispetto alla media del mandato precedente |   |                         |                       |                  |
| Tipologia       | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018* |
| Stato di salute | Percentuale   | (Costi di struttura anno n - Costi medi di struttura del mandato precedente) / Costi medi di struttura del mandato precedente   | XAC/Oracle applications | -18%                  | -30%             |
|                 |   |   |                         |                       |                  |
| Indicatore      | Indice di liquidità - quick ratio   |   |                         |                       |                  |
| Tipologia       | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Stato di salute | Valore assoluto   | Liquidità immediata + Liquidità differita / Passività correnti  | XAC/Oracle applications | >1                    | 5,32             |
|                 |   |   |                         |                       |                  |
| Indicatore      | Margine di struttura primario   |   |                         |                       |                  |
| Tipologia       | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Stato di salute | Percentuale   | Patrimonio netto / Immobilizzazioni   | XAC/Oracle applications | 220%                  | 249,0%           |
|                 |   |   |                         |                       |                  |
| Indicatore      | Percentuale di incasso del Diritto Annuale  |   |                         |                       |                  |
| Tipologia       | Unità di misura   | Algoritmo di calcolo  | Fonte dei dati          | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018  |
| Stato di salute | Percentuale   | Totale Diritto Annuale incassato entro il 31/12 dell'anno in esame al netto di interessi e delle sanzioni / Provento da Diritto Annuale dell'anno in esame al netto del valore degli interessi e delle sanzioni | XAC/Oracle applications | >70%                  | 89,0%            |
|                 |   |   |                         |                       |                  |

|                  |                              |   |
|------------------|------------------------------|---|
| <b>Obiettivo</b> | Titolo                       | <b>OS8 Capitale umano</b>   |
|                  | Descrizione                  | Promuovere lo sviluppo delle competenze professionali e il benessere organizzativo per accompagnare il cambiamento in atto del sistema camerale |
|                  | Arco temporale realizzazione | Anno  |
|                  | Centro di responsabilità     | Area Direzionale  |
|                  | Risorse economiche           | € 358.035   |

032-004-002

Nr indicatori associati

2

l'obiet

|                   |   |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|
| <b>Indicatore</b> | <b>Realizzazione di incontri del personale dell'Ente con personale del sistema camerale (camere di commercio delle Marche Infocamere, Unioncamere, ect) funzionale al processo di accorpamento anche tramite la costituzione dei gruppi di lavoro</b> |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|

| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo                     | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
|----------------------|-----------------|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Attuazione strategia | Percentuale     | Incontri realizzati/Incontri programmati | Rilevazione interna della Camera | 100%                  | 100%            |
|                      |                 |  |                                  |                       |                 |

|                   |   |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|
| <b>Indicatore</b> | <b>Partecipazione del personale alle linee formative Unioncamere funzionali al processo di accorpamento</b> |  |  |  |  |
|-------------------|---|--|--|--|--|

| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                   | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
|----------------------|-----------------|--|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Attuazione strategia | Altro           | Linee formative partecipate/Linee formative proposte da Unioncamere funzionali al processo di accorpamento | Rilevazione interna della Camera | 100%                  | 100,0%          |
|                      |                 |  |                                  |                       |                 |

|                  |                              |  |
|------------------|------------------------------|--|
| <b>Obiettivo</b> | Titolo                       | <b>OS9 Capitale organizzativo</b>  |
|                  | Descrizione                  | Consolidare le procedure volte a favorire la trasparenza dell'azione amministrativa, le attività di prevenzione della corruzione a garanzia della legalità, il ciclo di gestione della performance, favorendo altresì lo sviluppo della cultura digitale dell'Ente |
|                  | Arco temporale realizzazione | Anno   |
|                  | Centro di responsabilità     | Area Direzionale, Area Anagrafe Economica, Area Sviluppo economico   |
|                  | Risorse economiche           | € 574.813  |

032-004-003

Nr indicatori associati 3

l'obiet

| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Trasparenza del sito web</b>  |                                      |                       |                 |
|----------------------|-----------------|--|--------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                       | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Percentuale     | Indicatori soddisfatti della Bussola della Trasparenza/<br>Indicatori totali della Bussola della trasparenza                                 | Sito web "Bussola della trasparenza" | 100%                  | 99%             |
| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Assenza di eventi illegali</b>  |                                      |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                       | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Numero di eventi illegali  | Relazione su anticorruzione          | 0                     | 0               |
| <b>Indicatore</b>    |                 | <b>Valutazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni</b> |                                      |                       |                 |
| Tipologia            | Unità di misura | Algoritmo di calcolo   | Fonte dei dati                       | Risultato atteso 2018 | Consuntivo 2018 |
| Attuazione strategia | Valore assoluto | Valutazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni        | Relazione OIV                        | ≥3                    | 3               |

| Missione*   | Programma  | Stakeholder   | Obiettivi   | Risorse economiche per obiettivo strategico | %           | Risorse economiche per programma | %           |
|---|--|---|---|---|-------------|----------------------------------|-------------|
| Competitività delle imprese   | Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo | Imprese<br>Associazioni di categoria<br>Enti e istituzioni locali<br>Comunità<br>Ambiente | OS2 Innovazione e sviluppo delle PMI  | € 779.198                                   | 11%         | € 2.289.169                      | 32%         |
|   |  |   | OS3 Sostegno allo start up d'impresa e orientamento al mercato del lavoro             | € 493.769                                   | 7%          |                                  |             |
|   |  |   | OS4 Sostegno alla copetività del territorio   | € 1.016.202                                 | 14%         |                                  |             |
| Regolazione dei mercati   | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori  | Imprese<br>Comunità   | OS5 Qualità e semplificazione nell'erogazione dei servizi amministrativi alle imprese | € 811.884                                   | 11%         | € 1.268.518                      | 18%         |
|   |  |   | OS6 Giustizia alternativa e regolazione del mercato                                   | € 456.634                                   | 6%          |                                  |             |
| Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo | Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy   | Imprese<br>Associazioni di categoria<br>Enti e istituzioni locali                         | OS1 Internazionalizzazione delle imprese  | € 695.078                                   | 10%         | € 695.078                        | 10%         |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche          | Indirizzo politico   | Partner di rete   | OS10 Capitale relazionale   | € 303.900                                   | 4%          | € 374.915                        | 5%          |
|   |  |   | OS11 Realizzazione della nuova CdC di dimensione interprovinciale/regionale           | € 71.015                                    | 1%          |                                  |             |
|   | Servizi e affari generali generali per le amministrazioni di competenza  | Risorse umane<br>Fornitori<br>Comunità  | OS7 Stato di salute economica, finanziaria e patrimoniale                             | € 377.802                                   | 5%          | € 1.310.650                      | 18%         |
|   |  |   | OS8 Capitale umano  | € 358.035                                   | 5%          |                                  |             |
|   |  |   | OS9 Capitale organizzativo  | € 574.813                                   | 8%          |                                  |             |
|   |  |   | <i>Imposte e tasse, Imposte su immobili, IRAP</i>                                     | € 176.954                                   | 2%          | € 176.954                        | 2%          |
|   |  |   | <i>Versamenti al bilancio dello stato</i>   | € 281.620                                   | 4%          | € 281.620                        | 4%          |
|   |  |   | <i>Ammortamenti e accantonamenti</i>  | € 739.863                                   | 10%         | € 739.863                        | 10%         |
| <b>TOTALE ONERI CORRENTI - PREVENTIVO ECONOMICO 2016</b>                  |  |   |   | <b>€ 7.136.767</b>                          | <b>100%</b> | <b>€ 7.136.767</b>               | <b>100%</b> |

\*non sono state considerate le missioni Fondi da ripartire, Servizi per conto terzi e partite di giro, Debiti da finanziamento dell'amministrazione

| <b>CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE</b><br><i>(art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)</i>            | <b>ANNO 2017</b>     |                      | <b>Valori al 31.10.2018</b> |                      |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|
|   | <b>Parziali</b>      | <b>Totali</b>        | <b>Parziali</b>             | <b>Totali</b>        |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                      |                      |                             |                      |
| 1) Ricavi e proventi per attività istituzionale   |                      | <b>7.170.690,61</b>  |                             | <b>6.765.983,28</b>  |
| a) contributo ordinario dello stato   |                      |                      |                             |                      |
| b) corrispettivi da contratto di servizio   |                      |                      |                             |                      |
| b1) con lo Stato  |                      |                      |                             |                      |
| b2) con le Regioni  |                      |                      |                             |                      |
| b3) con altri enti pubblici   |                      |                      |                             |                      |
| b4) con l'Unione Europea  |                      |                      |                             |                      |
| c) contributi in conto esercizio  | <b>181.272,20</b>    |                      | <b>293.290,71</b>           |                      |
| c1) contributi dallo Stato  |                      |                      |                             |                      |
| c2) contributi da Regione   |                      |                      |                             |                      |
| c3) contributi da altri enti pubblici   | <b>166.401,68</b>    |                      | <b>266.238,99</b>           |                      |
| c4) contributi dall'Unione Europea  | <b>14.870,52</b>     |                      | <b>27.051,72</b>            |                      |
| d) contributi da privati  |                      |                      |                             |                      |
| e) proventi fiscali e parafiscali   | <b>4.970.902,82</b>  |                      | <b>4.754.480,33</b>         |                      |
| f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi                                  | <b>2.018.515,59</b>  |                      | <b>1.718.212,24</b>         |                      |
| 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti |                      |                      |                             |                      |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  |                      |                      |                             |                      |
| 4) incremento di immobili per lavori interni  |                      |                      |                             |                      |
| 5) altri ricavi e proventi  |                      | <b>416.174,67</b>    |                             | <b>353.527,99</b>    |
| a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio                              |                      |                      |                             |                      |
| b) altri ricavi e proventi  | <b>416.174,67</b>    |                      | <b>353.527,99</b>           |                      |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>   |                      | <b>7.586.865,28</b>  |                             | <b>7.119.511,27</b>  |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                      |                      |                             |                      |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  |                      |                      |                             |                      |
| 7) per servizi  |                      | <b>-2.796.522,07</b> |                             | <b>-3.410.926,61</b> |
| a) erogazione di servizi istituzionali  | <b>-2.020.406,75</b> |                      | <b>-2.693.093,39</b>        |                      |

|  |               |                      |                      |
|--|---------------|----------------------|----------------------|
| b) acquisizione di servizi   | -599.439,12   |                      | -577.812,81          |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro   | -139.935,59   |                      | -110.658,05          |
| d) compensi ad organi amministrazione e controllo  | -36.740,61    |                      | -29.362,36           |
| 8) per godimento di beni di terzi  |               | -16.933,56           | -12.812,78           |
| 9) per il personale  |               | -2.975.914,67        | -2.249.684,76        |
| a) salari e stipendi   | -2.187.981,74 |                      | -1.640.432,28        |
| b) oneri sociali.  | -537.684,10   |                      | -395.142,66          |
| c) trattamento di fine rapporto  | -193.029,63   |                      | -166.048,60          |
| d) trattamento di quiescenza e simili  |               |                      |                      |
| e) altri costi   | -57.219,20    |                      | -48.061,22           |
| 10) ammortamenti e svalutazioni  |               | -1.466.337,77        | -711.058,93          |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali   | -2.932,51     |                      | -1.978,24            |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | -58.559,26    |                      | -46.149,29           |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni   |               |                      |                      |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide   | -1.404.846,00 |                      | -662.931,40          |
| 11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci  |               | 2.131,59             | 17.998,19            |
| 12) accantonamento per rischi  |               | 0,00                 | 0,00                 |
| 13) altri accantonamenti   |               | -116.607,54          | -28.804,00           |
| 14) oneri diversi di gestione  |               | -796.158,52          | -723.479,70          |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica  |               |                      | -244.923,59          |
| b) altri oneri diversi di gestione   | -796.158,52   |                      | -478.556,11          |
| <b>Totale costi (B)</b>  |               | <b>-8.166.342,54</b> | <b>-7.118.768,59</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>  |               | <b>-579.477,26</b>   | <b>742,68</b>        |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  |               |                      |                      |
| 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate                                   |               | 0,00                 | 21.991,38            |
| 16) altri proventi finanziari  |               | 11.517,44            | 8.564,43             |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti |               |                      |                      |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  |               |                      |                      |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | 11.517,44     |                      | 8.564,43             |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese  |               |                      |                      |

|  |         |                    |                    |
|--|---------|--------------------|--------------------|
| controllate e collegate e di quelli da controllanti  |         |                    |                    |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari  |         | -379,08            | -149,72            |
| a) interessi passivi   | -0,03   |                    | -3,65              |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate   |         |                    |                    |
| c) altri interessi ed oneri finanziari   | -379,05 |                    | -146,07            |
| 17 bis) utili e perdite su cambi   |         |                    |                    |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>  |         | <b>11.138,36</b>   | <b>30.406,09</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   |         |                    |                    |
| 18) rivalutazioni  |         |                    |                    |
| a) di partecipazioni   |         |                    |                    |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  |         |                    |                    |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |         |                    |                    |
| 19) svalutazioni   |         | 0,00               | 0,00               |
| a) di partecipazioni   | 0,00    |                    | 0,00               |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  |         |                    |                    |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |         |                    |                    |
| <b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>   |         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |         |                    |                    |
| 20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)  |         | 450.641,06         | 26.756,81          |
| 21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti |         | -28.561,22         | -524.186,61        |
| <b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>  |         | <b>422.079,84</b>  | <b>-497.429,80</b> |
| Risultato prima delle imposte  |         | -146.259,06        | -466.281,03        |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate  |         |                    |                    |
| <b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>   |         | <b>-146.259,06</b> | <b>-466.281,03</b> |

Ente Codice 000700865

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI ANCONA

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo ANNUALE 2018

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 28-mar-2019

Data stampa 03-apr-2019

Importi in EURO

| 000700865 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI ANCONA  |   | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|--|---|---------------------|----------------------------|
| <b>DIRITTI</b>   |   | <b>5.795.253,51</b> | <b>5.795.253,51</b>        |
| 1100   | Diritto annuale   | 3.966.899,21        | 3.966.899,21               |
| 1200   | Sanzioni diritto annuale  | 94.503,94           | 94.503,94                  |
| 1300   | Interessi moratori per diritto annuale                                | 10.933,21           | 10.933,21                  |
| 1400   | Diritti di segreteria   | 1.708.649,09        | 1.708.649,09               |
| 1500   | Sanzioni amministrative   | 14.268,06           | 14.268,06                  |
| <b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b> |   | <b>194.108,65</b>   | <b>194.108,65</b>          |
| 2199   | Altri proventi derivanti dalla cessione di beni                       | 5.192,03            | 5.192,03                   |
| 2201   | Proventi da verifiche metriche  | 60.274,28           | 60.274,28                  |
| 2202   | Concorsi a premio   | 6.039,00            | 6.039,00                   |
| 2299   | Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi                 | 122.603,34          | 122.603,34                 |
| <b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                                     |   | <b>257.189,63</b>   | <b>257.189,63</b>          |
| 3106   | Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma | 30.000,00           | 30.000,00                  |
| 3109   | Contributi e trasferimenti correnti da comuni                         | 5.000,00            | 5.000,00                   |
| 3119   | Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio            | 18.000,00           | 18.000,00                  |
| 3123   | Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo            | 174.369,43          | 174.369,43                 |
| 3124   | Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere              | 686,53              | 686,53                     |

|      |   |           |           |
|------|---|-----------|-----------|
| 3302 | Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere | 29.133,67 | 29.133,67 |
|------|---|-----------|-----------|

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

**62.228,58**

**62.228,58**

|      |   |           |           |
|------|---|-----------|-----------|
| 4101 | Rimborsi spese per personale distaccato/comandato | 19.403,47 | 19.403,47 |
| 4103 | Rimborsi spese dalle Aziende Speciali             | 7.571,85  | 7.571,85  |
| 4198 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi               | 4.167,03  | 4.167,03  |
| 4199 | Sopravvenienze attive                             | 477,52    | 477,52    |
| 4204 | Interessi attivi da altri                         | 8.434,97  | 8.434,97  |
| 4205 | Proventi mobiliari                                | 21.991,38 | 21.991,38 |
| 4499 | Altri proventi finanziari                         | 182,36    | 182,36    |

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI**

**10.027,28**

**10.027,28**

|      |  |           |           |
|------|--|-----------|-----------|
| 5302 | Alienazione di partecipazioni in altre imprese | 10.027,28 | 10.027,28 |
|------|--|-----------|-----------|

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**1.927.593,50**

**1.927.593,50**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 7100 | Prelievi da conti bancari di deposito                     | 6.032,89     | 6.032,89     |
| 7350 | Restituzione fondi economali                              | 3.500,00     | 3.500,00     |
| 7401 | Riscossione di crediti da Camere di Commercio             | 1.694,29     | 1.694,29     |
| 7403 | Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche | 9.003,75     | 9.003,75     |
| 7406 | Riscossione di crediti da dipendenti                      | 82.039,30    | 82.039,30    |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie                              | 1.825.323,27 | 1.825.323,27 |

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**

**0,00**

|      |  |      |      |
|------|--|------|------|
| 9999 | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
|------|--|------|------|

**TOTALE INCASSI**

**8.246.401,15**

**8.246.401,15**

Ente Codice 000700865

Ente Descrizione CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI ANCONA

Categoria Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura

Sotto Categoria CAMERE DI COMMERCIO

Periodo ANNUALE 2018

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 28-mar-2019

Data stampa 03-apr-2019

Importi in EURO

|  |                            |                                   |
|--|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>000700865 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI ANCONA</b> | <b>Importo nel periodo</b> | <b>Importo a tutto il periodo</b> |
|--|----------------------------|-----------------------------------|

**PERSONALE**

**2.599.780,39**

**2.599.780,39**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 1101 | Competenze fisse ed accessorie a favore del personale | 1.213.727,20 | 1.213.727,20 |
| 1201 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale   | 180.099,93   | 180.099,93   |
| 1202 | Ritenute erariali a carico del personale              | 344.078,48   | 344.078,48   |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi        | 32.470,98    | 32.470,98    |
| 1301 | Contributi obbligatori per il personale               | 472.822,52   | 472.822,52   |
| 1401 | Borse di studio e sussidi per il personale            | 7.978,00     | 7.978,00     |
| 1402 | Altri interventi assistenziali a favore del personale | 21.532,40    | 21.532,40    |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi       | 37.733,62    | 37.733,62    |
| 1502 | TFR a carico direttamente dell'Ente                   | 284.252,21   | 284.252,21   |
| 1599 | Altri oneri per il personale                          | 5.085,05     | 5.085,05     |

**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

**1.060.850,47**

**1.060.850,47**

|      |   |            |            |
|------|---|------------|------------|
| 2101 | Cancelleria e materiale informatico e tecnico                 | 8.822,27   | 8.822,27   |
| 2102 | Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto   | 169,98     | 169,98     |
| 2103 | Pubblicazioni, giornali e riviste                             | 3.068,23   | 3.068,23   |
| 2104 | Altri materiali di consumo                                    | 7.664,40   | 7.664,40   |
| 2105 | Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co.)          | 0,00       | 0,00       |
| 2106 | Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co. e occasionali | 107,12     | 107,12     |
| 2107 | Lavoro interinale   | 101.244,96 | 101.244,96 |
| 2108 | Corsi di formazione per il proprio personale                  | 16.725,85  | 16.725,85  |
| 2109 | Corsi di formazione organizzati per terzi                     | 75.752,00  | 75.752,00  |
| 2110 | Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato             | 0,00       | 0,00       |
| 2111 | Organizzazione manifestazioni e convegni                      | 25.538,13  | 25.538,13  |
| 2112 | Spese per pubblicita'   | 47.744,31  | 47.744,31  |
| 2113 | Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza    | 40.799,26  | 40.799,26  |

|      |  |            |            |
|------|--|------------|------------|
| 2114 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente                    | 39.331,18  | 39.331,18  |
| 2115 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione               | 20.888,32  | 20.888,32  |
| 2116 | Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas                 | 26.282,77  | 26.282,77  |
| 2118 | Riscaldamento e condizionamento                                    | 12.951,39  | 12.951,39  |
| 2120 | Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate               | 7.180,57   | 7.180,57   |
| 2121 | Spese postali e di recapito  | 17.824,48  | 17.824,48  |
| 2122 | Assicurazioni  | 28.168,64  | 28.168,64  |
| 2123 | Assistenza informatica e manutenzione software                     | 199.560,41 | 199.560,41 |
| 2124 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze | 36.443,36  | 36.443,36  |
| 2126 | Spese legali   | 9.097,01   | 9.097,01   |
| 2127 | Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza             | 435,00     | 435,00     |
| 2298 | Altre spese per acquisto di servizi                                | 334.128,71 | 334.128,71 |
| 2299 | Acquisto di beni e servizi derivato da sopravvenienze passive      | 922,12     | 922,12     |

#### CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

**2.327.237,32**

**2.327.237,32**

|      |   |            |            |
|------|---|------------|------------|
| 3101 | Contributi e trasferimenti correnti a Stato                               | 281.619,53 | 281.619,53 |
| 3103 | Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche    | 0,00       | 0,00       |
| 3107 | Contributi e trasferimenti correnti a comuni                              | 49.880,00  | 49.880,00  |
| 3112 | Contributi e trasferimenti correnti a Camere di Commercio                 | 52.755,61  | 52.755,61  |
| 3113 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo            | 120.304,00 | 120.304,00 |
| 3114 | Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere                         | 120.974,43 | 120.974,43 |
| 3118 | Altri contributi e trasferimenti correnti a centri esteri delle Camere di | 0,00       | 0,00       |
| 3123 | Contributi e trasferimenti correnti a Autorita' portuali                  | 7.680,00   | 7.680,00   |
| 3125 | Contributi e trasferimenti correnti a Universita'                         | 77.500,00  | 77.500,00  |
| 3128 | Contributi e trasferimenti correnti a Enti di ricerca locali              | 10.000,00  | 10.000,00  |
| 3199 | Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche     | 2.800,00   | 2.800,00   |
| 3202 | Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali                      | 716.145,31 | 716.145,31 |
| 3203 | Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese                       | 861.878,44 | 861.878,44 |
| 3204 | Contributi e trasferimenti a famiglie                                     | 700,00     | 700,00     |
| 3205 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali privati                  | 25.000,00  | 25.000,00  |

#### ALTRE SPESE CORRENTI

**443.322,15**

**443.322,15**

|      |  |            |            |
|------|--|------------|------------|
| 4101 | Rimborso diritto annuale                               | 440,22     | 440,22     |
| 4102 | Restituzione diritti di segreteria                     | 3.908,31   | 3.908,31   |
| 4199 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 15,25      | 15,25      |
| 4201 | Noleggi  | 7.699,42   | 7.699,42   |
| 4202 | Locazioni  | 2.073,60   | 2.073,60   |
| 4301 | Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche          | 1,91       | 1,91       |
| 4399 | Altri oneri finanziari                                 | 654,27     | 654,27     |
| 4401 | IRAP   | 160.500,15 | 160.500,15 |

|      |   |            |            |
|------|---|------------|------------|
| 4403 | I.V.A.  | 155.085,57 | 155.085,57 |
| 4405 | ICI   | 10.969,00  | 10.969,00  |
| 4499 | Altri tributi   | 43.514,48  | 43.514,48  |
| 4504 | Indennita' e rimborso spese per il Presidente                               | 191,06     | 191,06     |
| 4505 | Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori                       | 21.786,74  | 21.786,74  |
| 4506 | Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione                    | 0,00       | 0,00       |
| 4507 | Commissioni e Comitati  | 2.775,41   | 2.775,41   |
| 4509 | Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi     | 20.486,56  | 20.486,56  |
| 4510 | Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi            | 3.470,00   | 3.470,00   |
| 4512 | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali | 1.415,00   | 1.415,00   |
| 4513 | Altri oneri della gestione corrente   | 8335,2     | 8335,2     |

**INVESTIMENTI FISSI**

**56.753,68**

**56.753,68**

|      |                                       |           |           |
|------|---------------------------------------|-----------|-----------|
| 5102 | Fabbricati                            | 49.372,86 | 49.372,86 |
| 5103 | Impianti e macchinari                 | 500,00    | 500,00    |
| 5152 | Hardware                              | 6.231,96  | 6.231,96  |
| 5155 | Acquisizione o realizzazione software | 648,86    | 648,86    |

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**1.314.571,71**

**1.314.571,71**

|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 7350 | Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti | 3.500,00     | 3.500,00     |
| 7405 | Concessione di crediti a famiglie                           | 42.176,58    | 42.176,58    |
| 7500 | Altre operazioni finanziarie                                | 1.268.895,13 | 1.268.895,13 |

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**

**0,00**

|      |  |      |      |
|------|--|------|------|
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal | 0,00 | 0,00 |
|------|--|------|------|

**TOTALE PAGAMENTI**

**7.802.515,72**

**7.802.515,72**

| <b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>   | <b>Anno 2018 (dati al 31.10.2018)</b> | <b>Anno 2017</b>    |
|---|---------------------------------------|---------------------|
| <b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>  |                                       |                     |
| Imposte sul reddito   | € 6.369,57                            | € 7.769,00          |
| Interessi passivi/(interessi attivi)  | € -                                   | -€ 52,90            |
| (Dividendi)   | € -                                   | € -                 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività   |                                       |                     |
| <b>1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b> | <b>€ 6.369,57</b>                     | <b>€ 7.716,10</b>   |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>       |                                       |                     |
| Accantonamenti ai fondi   | € 194.852,60                          | € 309.637,17        |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | € 48.127,53                           | € 61.491,77         |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   | € -                                   | € -                 |
| Altre rettifiche per elementi non monetari  | -€ 884.134,83                         | -€ 119.896,60       |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>   | <b>-€ 634.785,13</b>                  | <b>€ 258.948,44</b> |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i>   |                                       |                     |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze   | -€ 17.998,19                          | -€ 2.131,59         |
| Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento  | € 900.003,83                          | -€ 45.379,81        |
| Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento   | € 357.750,06                          | € 206.217,48        |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi   | € -                                   | -€ 596,80           |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi  | € -                                   | € 481.112,71        |
| Altre variazioni del capitale circolante netto  | € 231.216,05                          | -€ 16.799,30        |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>   | <b>€ 836.186,62</b>                   | <b>€ 881.371,13</b> |
| <i>Altre rettifiche</i>   |                                       |                     |
| Interessi incassati/(pagati)  | € -                                   | € 61,81             |
| (Imposte pagate)  | -€ 6.369,57                           | -€ 7.769,00         |
| Dividendi incassati   | € -                                   | € -                 |

|  |           |                   |           |                   |
|--|-----------|-------------------|-----------|-------------------|
| (Utilizzo dei fondi)   | -€        | 367.701,26        | -€        | 314.972,13        |
| <b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>  | €         | <b>462.115,79</b> | €         | <b>558.691,81</b> |
| <b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>  | €         | <b>462.115,79</b> | €         | <b>558.691,81</b> |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>   |           |                   |           |                   |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>  |           |                   |           |                   |
| (Investimenti)   | -€        | 33.424,69         | -€        | 176.955,25        |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   |           |                   |           |                   |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>  |           |                   |           |                   |
| (Investimenti)   | -€        | 791,60            | -€        | 1.884,90          |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   |           |                   |           |                   |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>  |           |                   |           |                   |
| (Investimenti)   | €         | -                 | €         | -                 |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   |           |                   |           |                   |
| <i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>  |           |                   |           |                   |
| (Investimenti)   |           |                   |           |                   |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   |           |                   |           |                   |
| <i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i> |           |                   |           |                   |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>  | <b>-€</b> | <b>34.216,29</b>  | <b>-€</b> | <b>178.840,15</b> |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>   |           |                   |           |                   |
| <i>Mezzi di terzi</i>  |           |                   |           |                   |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche  |           |                   |           |                   |
| Accensione finanziamenti   |           |                   |           |                   |
| Rimborso finanziamenti   |           |                   |           |                   |
| <i>Mezzi propri</i>  |           |                   |           |                   |
| Aumento di capitale a pagamento  |           |                   |           |                   |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie  |           |                   |           |                   |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati  |           |                   |           |                   |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>    |                |                |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | € 427.899,50   | € 379.851,66   |
| <b>Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno</b>                  | € 7.518.588,05 | € 7.138.736,39 |
| <b>Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno</b>                | € 7.946.487,55 | € 7.518.588,05 |
|   | € 427.899,50   | € 379.851,66   |